

Materiál na pripomienkovanie

ÚVODNÁ ČASŤ

Formulár Ú1 – Hlavička dokumentu PHSR

Názov:	Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja Mesta Nováky na roky 2018-2020
Územné vymedzenie:	Mesto Nováky
Kód kat. územia:	842001
Územný plán obce schválený:	Áno
Dátum schválenia PHSR:	N/A (nie je dostupné, bude doplnené)
Dátum platnosti:	N/A
Verzia:	3.0
Časť dokumentu:	Analytická časť verzia 3.0
Dátum spracovania:	18.2.2018
Publikovaný verejne:	http://www.novaky.sk
Predkladá:	
Zostavil:	PaedDr. Jaroslav Zerola

Formulár Ú5 - Osnova PHSR

Úvodná časť	<p>Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce (program rozvoja obce) je strednodobý rozvojový dokument, ktorý je vypracovaný v súlade s cieľmi a prioritami ustanovenými v národnej stratégii a zohľadňuje ciele a priority ustanovené v programe rozvoja vyššieho územného celku, na území ktorého sa obec nachádza, a je vypracovaný podľa záväznej časti územnoplánovacej dokumentácie obce (par. 8 odst. (1) Zákona NR SR č. 539/2008 Z. z. Zákon o podpore regionálneho rozvoja v znení Zákona č. 309/2014 Z. z. a Zákona č. 378/2016 Z. z.).</p> <p>V úvodnej fáze tvorby Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta vedenie mesta rozhodlo o spôsobe jeho spracovania a zostavilo riadiaci tím pre jeho tvorbu. Mesto sa rozhodlo analyzovať a zhodnotiť úroveň rozvoja svojho územia a jeho častí vo forme integrovaného plánu rozvoja, na ktorý obsahovo a metodicky nadväzuje PHSR. Hlavné ciele podpory regionálneho rozvoja sú odstraňovanie nežiadúcich disparít v úrovni hospodárskeho, sociálneho a územného rozvoja regiónov, zvyšovanie ekonomickej výkonnosti a konkurencieschopnosti regiónov, zvyšovanie zamestnanosti a životnej úrovne obyvateľov v regiónoch a trvalo udržateľný rast a rozvoj. Koncepty rozvoja používajú rôzne nástroje, medzi základné nástroje regionálneho rozvoja na úrovni mesta patrí rozvojová a strategická dokumentácia - územno-plánovacia dokumentácia, Integrovaný plán rozvoja mesta a Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja.</p> <p>Na miestnej úrovni neexistuje univerzálny recept pre tvorbu politik a konceptov rozvoja. Každá miestna úroveň musí nájsť sama pre seba</p>
--------------------	--

	<p>tie koncepty, ktoré najlepšie vyhovujú miestnym podmienkam a danostiam, a ktoré zároveň zodpovedajú národným, európskym a medzinárodným rámcovým podmienkam. Hoci nie je možné stanoviť všeobecný vzorec pre tvorbu politiky, je možné poskytnúť prínos pre tvorbu nových politik a odhadom konceptov hlavne skúmaním strednodobých a dlhodobých možností postupov, akcií a intervencií v procese strategického plánovania v prípade mesta Nováky pritom znamená maximalizáciu využívania miestnych ľudských zdrojov a postupné budovanie/posilňovanie vzájomných vzťahov medzi technologickými, hospodárskymi, sociálnymi, politickými a kultúrnymi oblasťami. Základným cieľom strategického plánovania v úvodnej fáze bolo stanovenie vízie, stratégie a prioritných oblastí. Hlavným prínosom takéhoto prístupu je:</p> <ul style="list-style-type: none"> - stanovenie spoločného smeru rozvoja na dlhodobé obdobie (napr. 2016-2036), - širšie analýzy prioritných, limitných a tematických oblastí rozvoja (rozumej: miestnych politik) územia: sociálna oblasť - ľudské zdroje (sociálny kapitál) a migrácia (vrátane bezpečnostných rizík), ekonomická oblasť (dopravná infraštruktúra), environmentálna oblasť (energetika a zmena klímy), Inštitucionálna oblasť (verejná správa, miestne zdroje rozvoja). <p>Výsledkom strategického plánovania je PHSR. Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja (ďalej aj PHSR) obce spolu s územným plánom je základným a kľúčovým dokumentom pre riadenie samosprávy, vychádzajúcim z poznania situácie a konkrétnych potrieb občanov, podnikateľov, záujmových skupín a ďalších subjektov v území. Formuluje svoju predstavu o budúcnosti spolu s činnosťami a projektmi na jej zabezpečenie. PHSR sa spracováva na obdobie spravidla 7 rokov s dlhodobým výhľadom na 10–14 rokov.</p>
Časť 1: Analytická časť	<p>Obsah:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.1. analýza vplyvu vonkajšieho prostredia na vývoj situácie v území, 1.2. disparity a faktory rozvoja pre odhad budúceho možného vývoja, 1.3. SWOT analýza.
Časť 2: Strategická časť	<p>Obsah:</p> <ol style="list-style-type: none"> 2.1. vízia rozvoja územia, 2.2. formulácia a návrh stratégie, 2.3. výber a popis prioritných oblastí.
Časť 3: Programová časť	<p>Obsah:</p> <ol style="list-style-type: none"> 3.1. opatrenia a projekty vrátane ich priradenia k jednotlivým prioritám, 3.2. súbor ukazovateľov výsledkov a dosahov vrátane východiskových a cieľových hodnôt.
Časť 4: Realizačná časť	<p>Obsah:</p> <ol style="list-style-type: none"> 4.1. východiská, 4.2. popis postupov inštitucionálneho a organizačného zabezpečenia

	realizácie PHSR, 4.3. systém monitorovania a hodnotenia.
Časť 5: Finančná časť	Obsah: 5.1. indikatívny finančný plán na celú realizáciu PHSR, 5.2. model viaczdrojového financovania jednotlivých projektov za účasti sociálno-ekonomických partnerov v území v prepojení na programový rozpočet mesta, 5.3. systém hodnotenia a zaraďovania projektov do financovania.
Záverečná časť	Informácia o schválení a zverejnení PHSR.
Prílohová časť	Príloha č. 1 - Zoznam členov riadiaceho tímu, pracovných skupín a organizácii participujúcich na spracovaní dokumentu Príloha č. 2 - Zoznam informačných zdrojov použitých v PHSR Príloha č. 3 - Zoznam skratiek použitých v PHSR Príloha č. 4 - Akčný plán Príloha č. 5 - Dohoda o partnerstve (memorandum) Príloha č. 6 – Analytická časť Príloha č. 7 – Formuláre

Formulár Ú8 - Zoznam analyzovaných koncepčných dokumentov

Zoznam analyzovaných koncepčných dokumentov			
Názov dokumentu	Platnosť dokumentu	Úroveň dokumentu	Zdroj
Stratégia Európa 2020	2020	európska	www.mindop.sk
Národná stratégia regionálneho rozvoja SR (NSRR)	2030	národná	www.mindop.sk
Koncepcia územného rozvoja Slovenska 2001- záväzná časť v znení KURS 2011	2030	národná	www.mindop.sk
Metodika na vypracovanie PHSR	2014-2020	národná	www.mindop.sk
Národná stratégia rozvoja cyklistickej dopravy a cykloturistiky v Slovenskej republike	2020	národná	www.vlada.gov.sk
Národná stratégia na ochranu detí pred násilím	2015	národná	www.vlada.gov.sk
Národná stratégia pre globálne vzdelávanie na obdobie rokov 2012-2016	2016	národná	www.statpedu.sk
Program hospodárskeho, sociálneho a kultúrneho rozvoja TNSK 2007-2013	2013	regionálna	www.vucbb.sk
Územný plán VÚC TNSK a Územný plán VÚC TNSK - zmeny a doplnky 2014 (návrh)	2015	regionálna	www.vucbb.sk
Plán rozvoja verejných vodovodov a verejných kanalizácií Banskobystrického samosprávneho kraja	2015	regionálna	www.vucbb.sk
Program odpadového hospodárstva Trenčianskeho kraja	2015	regionálna	www.minv.sk
Správa o napĺňaní priorít a cieľov Národnej stratégie regionálneho rozvoja Trenčianskeho kraja	2014	regionálna	www.mindop.sk
Plán hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta 2007-2013 a jeho vyhodnotenia	2015	miestna	www.novaky.sk Mestský úrad Nováky
Územno-plánovacia dokumentácia vrátane všetkých doplnkov k ÚPN – SÚ Nováky	2015	miestna	www.novaky.sk Mestský úrad Nováky
Koncepcia odpadového hospodárstva mesta Nováky	2015	miestna	www.novaky.sk Mestský úrad Nováky
Programový rozpočet mesta Nováky na roky 2018-2020	2017-2019	miestna	www.novaky.sk Mestský úrad Nováky
Záverečný účet mesta Nováky za rok 2016	2007-2012	miestna	www.novaky.sk Mestský úrad Nováky
Komunitný plán sociálnych služieb mesta Nováky na roky 2016-2020	2016	miestna	www.novaky.sk Mestský úrad Nováky

Zdroj: vlastné spracovanie

ČASŤ 1. ANALYTICKÁ ČASŤ

Analytická časť PHSR obsahuje analýzu vnútorného prostredia na základe overeného súboru kvantitatívnych a kvalitatívnych dát (ďalej len „dátová základňa“) podľa jednotlivých oblastí vrátane finančnej a hospodárskej situácie, identifikáciu hlavných vonkajších faktorov rozvoja územia (výber hlavných faktorov), analýzu vplyvu vonkajšieho prostredia na vývoj situácie v území, analýzu silných a slabých stránok, príležitostí a ohrození pre rast a rozvoj územia, posúdenie hlavných faktorov a disparít rozvoja územia.

Komplexná analýza súčasného stavu územia je zostavená na základe informácií získaných z relevantných zdrojov, t.j. štatistických databáz (ŠÚ SR, RegDat, Infostat ...), výsledkov prieskumov, komunikácie s pracovníkmi Mestského úradu Nováky, zástupcami strategických partnerov a komunikácie s občanmi (dotazník pri príprave KPSS). Kompletná analytická časť je v plnom rozsahu zaradená v prílohovej časti dokumentu (Príloha č. 6).

Formulár A1 - Zoznam kvantitatívnych a kvalitatívnych dát (povinný v predpísanej štruktúre)

Zoznam použitých kvantitatívnych a kvalitatívnych dát			
Oblasť /téma	dát	Zdroj dát	Webová stránka
Demografia		Štatistický úrad SR Inštitút informatiky a štatistiky	www.slovakstatistics.sk www.infostat.sk
Bývanie		Štatistický úrad SR Inštitút informatiky a štatistiky	www.slovakstatistics.sk www.infostat.sk
Školstvo a vzdelávanie		Štatistický úrad SR Ústav informácií a prognóz	www.slovakstatistics.sk www.uips.sk
Zdravotníctvo		Národné centrum zdravotníckych informácií	www.nczisk.sk
Sociálna starostlivosť		Úrad práce, sociálnych vecí a rodiny SR Ministerstvo vnútra SR	www.upsvar.sk www.minv.sk
Ekonomická situácia		Štatistický úrad SR Slovenská agentúra pre rozvoj investícií a obchodu Finančná správa SR	www.slovakstatistics.sk www.sario.sk intrastat.financnasprava.sk
Životné prostredie		Slovenský hydrometeorologický ústav Slovenská agentúra životného prostredia	www.shmu.sk www.enviroportal.sk

Zdroj: vlastné spracovanie

1.1 Analýza vonkajšieho prostredia

1.1.1 Globalizácia spôsobuje konkurenčný tlak na modernizáciu, inováciu a zlepšenie reťazca využívania hodnôt a umožňuje efektívnejšiu a hospodárnejšiu výrobu a marketing tovarov a služieb. Napriek nesporným výhodám však prináša nebezpečenstvo opätovnej segmentácie a fragmentácie hospodárskeho a sociálneho prostredia najmä na regionálnej a miestnej úrovni. Z toho podľa vyplýva potreba čo najskôr vytvoriť či potvrdiť vlastnú miestnu identitu a nové koncepty miestnej politiky, aby mohli byť občania pripravení na nutné zmeny. Nové koncepty rozvoja musia byť uskutočnené v spolupráci s rozhodujúcimi strategickými partnermi, politickými činiteľmi, zodpovednými pracovníkmi vo verejnom sektore a vedúcimi pracovníkmi miestnych a regionálnych územných celkov.

Stupeň úspechu tvorby novej miestnej politiky rozvoja bude v každom prípade závisieť od schopnosti určiť a načasovať **najvhodnejšiu občanom blízku úroveň odhadu budúcnosti pre manažment problémov a riešení** – a to zároveň v súlade s princípom subsidiarity, pričom je potrebné zachovať súdržnosť a dodržať koncepty, ktoré sú spoločné pre viaceré intervenčné úrovne. V rámci takejto integrovanej miestnej politiky je okrem iného nenahraditeľný **vhodne načasovaný štruktúrovaný sociálny dialóg**, (napr. pri tvorbe rozvojových dokumentov, o posilnení úlohy existujúcich miestnych hospodárskych a sociálnych aktérov, o zapojení sociálnych partnerov a zástupcov organizovanej občianskej spoločnosti, o vytvorení účinnej formy hospodárskeho a sociálneho partnerstva). **V tomto procese zohrávajú nevyhnutnú úlohu volení zástupcovia komunity.**

1.1.2 Spracovateľom novej miestnej politiky rozvoja premietnutej do PHSR je Mesto Nováky, ktoré je zároveň zodpovedné za časť realizácie zodpovedajúcej komunálnej úrovni, prípravu podrobného programu rozvoja a za inicializáciu dialógu s ostatnými sociálnymi partnermi a zástupcami občianskej spoločnosti. PHSR vychádza zo strategických a rozvojových dokumentov mesta a strategických dokumentov vyšších úrovní a prináša základné rámce pre tvorbu či zosúladňovanie ďalších rozvojových dokumentov (spoločná vízia, strategický cieľ). Základnou metodológiou úvodnej časti prípravy PHSR v procese strategického plánovania bola príprava integrovaného plánu rozvoja ako inovatívny model prípravy novej politiky. Rozvoj predstáv o budúcnosti zmenenej v porovnaní s dnešnou situáciou sa stáva uskutočniteľný vďaka faktorom ako rozvojové disparity a faktory, hľadanie a vytváranie miestnych zdrojov, všeobecné technologické zmeny, zmeny životných a pracovných podmienok, zákonov, geopolitickej situácie vo svete a pod. Pre takýto postup pri stanovení konceptu pre tvorbu politiky pre mesto Nováky je nevyhnutných niekoľko spoločných podmienok pre formuláciu novej stratégie rozvoja:

- hodnotenie kvality a účinnosti už uskutočnených opatrení – dôkladné analýzy oblastí miestnych politík a zhodnotenie realizácie PHSR z rokov 2007-2013,
- identifikácia aktérov a „katalyzátorov“ rozvoja (strategických partnerov – tí sú daní historickou priemyselnou minulosťou či súčasnosťou a aktuálnou politickou súčasnosťou),
- identifikácia vzťahov medzi inštitúciami, školami, podnikmi a štátnymi orgánmi, v prípade ich absencie práca na tvorbe sociálnej politiky „od základu“ s miestne prístupným ľudským kapitálom a zapojením verejnosti,
- zhodnotenie prvku úlohy školstva v systéme miestnej politiky,

- prepojenie/vytvorenie výskumných a vývojových centier resp. využívanie existujúcich sietí a výskumných tém (banický a chemický priemysel, energetika, útlm baníctva do roku 2030),
- hľadanie možností pre zatraktívnenie lokality pre pracovnú silu (priemyselné zóny a parky).

Hľadanie/objavenie/potvrdenie miestnej identity bolo jedným z prvých krokov a rozhodujúcich faktorov tvorby novej politiky, pretože nové umiestňovanie podnikov a investícií si vyžaduje špeciálne prispôsobené a kvalitné služby na mieste. Takúto vysokú úroveň je možné dosiahnuť len so zodpovedajúcimi pracovnými silami v prípade, že ambíciou novej politiky je udržanie/získavanie zdrojov financovania vo forme investorov či „investičných anjelov“. Miestna identita mesta Nováky vychádza zo svojej historickej skúsenosti: **Mesto Nováky je mestom s historickým priemyselným dedičstvom, ktoré sa hlási k svojej priemyselnej minulosti a súčasnosti a kde sa všetci snažia využiť svoj vnútorný potenciál pre zlepšenie kvality svojho života. Je to mesto a miesto, kde všetci ťahajú za jeden povraz a kde sa všetci spoločne rozhodujú a prijali spoločnú zodpovednosť. Mesto potvrdilo svoju priemyselnú identitu aj v Programovom rozpočte 2018-2020 v Programe 2: Nováky – mesto baníctva a chemického priemyslu Hornej Nitry.**

1.1.3 Vonkajšie faktory – nadnárodná úroveň. Hodnotenie vonkajších faktorov obsahuje zhodnotenie faktorov vonkajšieho prostredia (na úrovni EÚ, národnej regionálnej), Pre takéto hodnotenie je nevyhnutné rešpektovanie odhadov možných scenárov vývoja vyšších (nadnárodných, národných, regionálnych) úrovní pre strednodobé a dlhodobé časové horizonty. Východiská pre odhady možných scenárov vývoja na nadnárodnej úrovni (Európska únia) sú deklarované predovšetkým v dokumente Európa 2020, v ktorom na stanovené ciele nadväzujú aj ukazovatele pre ich hodnotenie. Európska únia v dokumente deklaruje, že sústredí všetko svoje úsilie na preklenutie krízy a vytvorenie podmienok pre konkurencieschopnejšie hospodárstvo s vyššou mierou zamestnanosti. Prioritou stratégie Európa 2020 je dosiahnutie rastu, ktorý je inteligentný, udržateľný a inkluzívny.

- A. Inteligentný rast - vytvorenie hospodárstva založeného na znalostiach a inovácii,
- B. Udržateľný rast - podporovanie ekologickejšieho a konkurencieschopnejšieho hospodárstva, ktoré efektívnejšie využíva zdroje,
- C. Inkluzívny rast - podporovanie hospodárstva s vysokou mierou zamestnanosti, ktoré zabezpečí hospodársku, sociálnu a územnú súdržnosť.

Európska únia si vo svojej stratégii do roku 2020 v dokumente Európa 2020 stanovila dosiahnutie piatich cieľov:

- 1. Zamestnanosť** - zvýšiť mieru zamestnanosti obyvateľov vo veku 20 až 64 rokov na 75 %,
- 2. Výskum a vývoj** - zvýšiť úroveň investícií do výskumu a vývoja na 3 % HDP,
- 3. Zmena klímy a energetická udržateľnosť** - znížiť emisie skleníkových plynov o 20 % oproti úrovniam z roku 1990, získavať 20 % energie z obnoviteľných zdrojov, dosiahnuť 20-percentný nárast efektívnosti vo využívaní energie,
- 4. Vzdelávanie** - znížiť mieru predčasného ukončenia školskej dochádzky pod 10 %, minimálne 40 % podiel obyvateľov vo veku 30 – 34 rokov, ktorí majú ukončené vysokoškolské vzdelanie,
- 5. Boj proti chudobe a sociálnemu vylúčeniu** - aspoň o 20 miliónov znížiť počet osôb, ktorým

hrozí chudoba a sociálne vylúčenie.

Aby sa zabezpečilo plnenie týchto piatich cieľov, EÚ uplatňuje efektívny systém hospodárskeho riadenia, ktorý slúži na koordináciu politik na úrovni Únie a jednotlivých členských štátov. Neoddeliteľnou súčasťou tohto systému sú aj orgány miestnej samosprávy. Dialóg medzi vnútroštátnymi, regionálnymi a miestnymi orgánmi priblíži priority EÚ verejnosti a posilní v nej pocit zodpovednosti, ktorý je potrebný na to, aby sa do plnenia cieľov stratégie Európa 2020 zapojil každý. V mnohých krajinách EÚ sú regionálne a miestne orgány zodpovedné za oblasti politiky súvisiace so stratégiou Európa 2020 – je tomu tak aj na Slovensku, kde miestne samosprávy majú zodpovednosť za svoje originálne a prevzaté kompetencie. Je nevyhnutné, aby si všetky úrovne verejnej správy uvedomovali potrebu efektívnej implementácie stratégie Európa 2020 na účely dosiahnutia inteligentného, udržateľného a inkluzívneho rastu a aby každý orgán splnil svoje úlohy pri uplatňovaní potrebných zmien. Aplikáciu stratégie Európa 2020 pre jednotlivé členské krajiny sa snaží Európska únia konkretizovať v odporúčaní pre jednotlivé krajiny. Podľa odporúčania pre Slovenskú republiku slovenské hospodárstvo zaznamenalo jednu z najrýchlejších obnov po finančnej kríze a čelí výzvam, ako je posilnenie domácej výrobné základne, diverzifikácia zdrojov rastu, a zároveň konsolidácia dosiahnutého pokroku, pokiaľ ide o štrukturálne reformy a verejné financie. Po spomalení v roku 2013 hospodárska činnosť na Slovensku v rokoch 2014-15 opätovne vzrástla. Napriek tomu sa očakáva, že podmienky na trhu práce sa budú zlepšovať len mierne. Na zlepšenie rastového potenciálu Slovenska sú potrebné ďalšie opatrenia. Takisto by sa mali zintenzívniť reformy v oblastiach ako sú zamestnanosť, vzdelávanie, podnikateľské prostredie a inovácia, energetika a verejná správa. Hoci celkový deficit verejných financií v roku 2013 dosiahol 2,8 % HDP a očakáva sa, že aj v nadchádzajúcich rokoch zostane pod úrovňou 3 % HDP, korekcia nadmerného deficitu nesie so sebou riziká. Okrem toho sa Vláda SR plánuje naďalej zameriavať na rastovo orientované výdavky, avšak poskytnuté údaje tento cieľ úplne nepotvrdzujú.

Vonkajšie prostredie je podmienené ďalej prenosom odporúčaní z úrovne Európskej únie do legislatívy a exekutívy Slovenskej republiky. V tomto smere treba rešpektovať predovšetkým stanovisko Európskej komisie v odporúčaní COM 2014 426 k programu stability Slovenska pre prijatie opatrení v rokoch 2014-2015:

1. Po náprave nadmerného deficitu posilniť rozpočtové opatrenia na rok 2014 vzhľadom na vznikajúci rozdiel 0,3 % HDP v porovnaní s požiadavkami Paktu stability a rastu na základe prognózy Komisie z jari 2014. V roku 2015 zabezpečiť požadovanú úpravu 0,1 % HDP smerom k strednodobému cieľu, a pritom zohľadniť očakávané nepriaznivé hospodárske podmienky. Následne, až do dosiahnutia strednodobého cieľa, pokračovať v ročnej štrukturálnej úprave na úrovni referenčnej hodnoty 0,5 % HDP. Ďalej posilňovať fiškálny rámec, a to aj zavedením záväzných a vynúiteľných výdavkových stropov. Zlepšiť dlhodobú udržateľnosť verejných financií zvýšením nákladovej účinnosti sektora zdravotnej starostlivosti, najmä racionalizáciou nemocničnej starostlivosti a riadenia, ako aj posilnením primárnej starostlivosti.

2. Zlepšiť efektívnosť daňovej správy posilnením kapacít auditu, posudzovania rizík a výberu daní. Prepojiť základ zdanenia nehnuteľností s trhovou hodnotou nehnuteľností.

3. Účinnejšie riešiť dlhodobú nezamestnanosť prostredníctvom aktivačných opatrení, druhej šance na vzdelávanie a individuálne prispôbeného kvalitného odborného vzdelávania. Zvýšiť kapacitu verejných služieb zamestnanosti pre správu prípadov,

personalizované poradenstvo a aktiváciu uchádzačov o zamestnanie a posilniť väzbu medzi aktiváciou a sociálnou pomocou. V súlade s cieľmi záruky pre mladých ľudí účinne riešiť nezamestnanosť mladých ľudí zlepšením včasnej intervencie. Zlepšiť stimuly v oblasti zamestnanosti žien zlepšením poskytovania zariadení starostlivosti o deti, najmä pre deti do troch rokov.

4. Prijat' opatrenia na zvýšenie kvality vyučovania s cieľom zlepšiť učebné výsledky. Posilniť poskytovanie vzdelávania na pracovisku v rámci odborného vzdelávania a prípravy. Prispôbiť akreditačné, finančné a riadiace opatrenia na podporu vytvárania bakalárskych programov orientovaných na výkon povolania. Zlepšiť kvalitu a relevantnosť vedeckej základne a vypracovať plány na posilnenie účinného odovzdávania poznatkov a spolupráce medzi akademickou obcou, výskumom a podnikateľskou sférou. Prijat' systémové opatrenia na zlepšenie prístupu k vysoko kvalitnému a inkluzívnemu predškolskému a školskému vzdelávaniu pre marginalizované komunity vrátane Rómov a prijat' opatrenia na rozšírenie ich účasti na odbornej príprave a vyššom vzdelávaní.

5. Zintenzívniť úsilie o lepšie fungovanie trhu s energiou, najmä zvýšením verejnej transparentnosti regulačného rámca a preskúmaním faktorov spôsobujúcich vysoké sieťové poplatky za elektrinu, najmä pre priemyselných odberateľov. Na základe dosiahnutého pokroku ďalej rozvíjať prepojenia so susednými krajinami vrátane Ukrajiny v súlade s memorandom o porozumení podpísaným v apríli.

6. Prijat' opatrenia na zvýšenie nezávislosti verejnej služby, a to aj zmenou zákona o štátnej službe. Prijat' stratégiu na zlepšenie riadenia ľudských zdrojov vo verejnej správe. Zintenzívniť úsilie o posilnenie analytickej kapacity na kľúčových ministerstvách s cieľom prijat' politiky založené na dôkazoch a skvalitniť posudzovanie vplyvu politik. Prijat' opatrenia na boj proti korupcii a zrýchliť úsilie o zlepšenie efektívnosti a kvality systému súdництва. Zaviesť opatrenia na zlepšenie podnikateľského prostredia, a to aj pre malé a stredné podniky. Zintenzívniť úsilie o zlepšenie efektívnosti verejného obstarávania.

Posledná Správa o Slovensku bola zverejnená tento rok vo februári 2017 - Zverejnená **Jarná hospodárska prognóza Európskej komisie** potvrdila, že Slovensko je vo veľmi dobrej makroekonomickej kondícii. Vďaka stabilným výdavkom domácností a rozbiehajúcim sa súkromným a verejným investíciám, nás v tomto a budúcom roku čaká rast HDP nad 3 percentá, koncom budúceho roku by mala miera nezamestnanosti klesnúť pod 8 percent a zároveň je na dobrej ceste aj konsolidácia verejných financií. V budúcom roku Európska komisia očakáva, že Slovensko bude hospodáriť s deficitom 0,6 percenta HDP a dlh sa dostane pod 50 percent HDP (viď tabuľka v dolnej časti správy). Tento pozitívny vývoj však neznamená, že môžeme poľaviť v reformnom úsilí. Slovensko, ale aj iné členské štáty, musia systematicky pracovať na tom, aby sa dobré makroekonomické výsledky pretavili aj do rastúcej životnej úrovne obyvateľov. Zároveň treba myslieť aj na konkurencieschopnosť krajiny do budúcnosti a na to, aby bola plne pripravená čeliť výzvam, akými sú zmeny v demografii, technologická revolúcia charakterizovaná veľkou mierou automatizácie či klimatické zmeny. **Odporúčania adresované Slovensku** týkajú udržateľnosti verejných financií, politik zamestnanosti a vzdelávania a kvality podnikateľského prostredia a verejnej správy.

1. V oblasti verejných financií Európska komisia odporúča Slovensku posilniť konsolidáciu a zabezpečiť udržateľnosť verejných financií v súlade s požiadavkami Paktu rastu a stability a zároveň navrhuje zlepšiť efektívnosť výdavkov na zdravotníctvo okrem iného aj implementáciou projektu Hodnota za peniaze.

2. V oblasti politík zamestnanosti a vzdelávania Komisia odporúča Slovensku zvýšiť úsilie v aktívnych opatreniach trhu práce za účelom zníženia počtu dlhodobo nezamestnaných prostredníctvom individualizovaných služieb zamestnanosti a cielených školení; zabezpečiť väčšiu účasť žien na trhu práce aj prostredníctvom rozširovania dostupnej a kvalitnej starostlivosti o deti a zlepšiť výsledky v oblasti vzdelávania ako aj inkluzívnosť školstva hlavne v oblasti začlenenia rómskych detí do hlavného vzdelávacieho prúdu.

3. Kvalita podnikateľského prostredia a verejnej správy je treťou oblasťou kde Komisia odporúča reformy. Ide najmä o zvýšenie úrovne hospodárskej súťaže a transparentnosti vo verejnom obstarávaní, prijatie opatrení na zníženie administratívnej a regulačnej záťaže, zníženie dĺžky súdnych konaní či ráznejšie zakročenie proti korupcií, ktorá bráni efektívnemu využívaniu verejných prostriedkov a deformuje hospodársku súťaž.

1.1.4 Vonkajšie faktory - regionálna úroveň (Trenčiansky samosprávny kraj – TSK).

Na regionálnej úrovni predstavujú vonkajšie faktory priority TSK v rámci prioritných oblastí v Stratégii Európa 2020.

1.1.4.1 Inteligentný rast: vytvorenie hospodárstva založeného na znalostiach a inovácii

- podpora vytvárania nových pracovných miest v celom území kraja, prioritne v oblastiach s vysokou pridanou hodnotou a so zameraním prevažne do okresov postihnutých útlmom ťažby uhlia a výroby energie spaľovaním uhlia (okresy: Partizánske, Prievidza, Bánovce n/B, Považská Bystrica), vytvárať pracovné príležitosti najmä pre ekonomicky aktívne obyvateľstvo, ktoré dochádza za prácou do iných regiónov (približne 22 000 ekonomicky aktívneho obyvateľstva), najviac do Bratislavy a do susediacich krajov Českej republiky,
- inovačný potenciál regiónu by sa mal zamerať na inovácie tradičných odvetví priemyslu v Trenčianskom regióne (t. j. strojársky, elektrotechnický, textilný, gumársky, sklársky) a na oblasti lesného hospodárstva a poľnohospodárstva ako aj na vytváranie podmienok pre transformáciu upadajúcich odvetví (napr. baníctvo),
- podpora podnikania, podpora všetkých foriem koordinácie, komunikácie a kooperácie medzi podnikateľskými subjektmi v regióne (klastre, priemyselné parky, inkubátory, atď.), podpora MSP cez rôzne finančné nástroje (pôžičkové programy a pod.), skvalitnenie služieb pre MSP,
- podpora vzniku rôznych foriem spolupráce verejného a súkromného sektora vo všetkých oblastiach hospodárstva TSK.

1.1.4.2 Udržateľný rast: podporovanie ekologickejšieho a konkurencieschopnejšieho hospodárstva, ktoré efektívnejšie využíva zdroje

- podpora rastu konkurencieschopnosti poľnohospodárstva a lesníctva - zvyšovať efektívnosť poľnohospodárskej produkcie, adaptácia poľnohospodárstva na podmienky trhu (regionálna značka, ekologické poľnohospodárstvo a i.),
- podpora rastu v sektore služieb – prioritne služby v oblasti cestovného ruchu a kúpeľníctva (efektívnejšie využitie potenciálu CR, skvalitnenie služieb, podpora budovania turistickej infraštruktúry, využitie podzemných vôd, a i.),
- zvyšovanie kvality života – regenerácia sídiel, zabezpečenie dostupnosti kvalitných základných služieb (vzdelávanie, zdravotníctvo, sociálne služby), rast ekonomických a pracovných príležitostí, ochrana životného prostredia – ochrana vôd (budovanie a rekonštrukcia vodovodov, kanalizácií, ČOV, zabezpečenie územia z hľadiska ochrany pred povodňami), ochrana ovzdušia (zvýšenie energetickej hospodárnosti budov, využívanie

obnoviteľných zdrojov energie), odpadové hospodárstvo (budovanie zariadení na zhodnocovanie odpadov, sanácia starých environmentálnych záťaží).

1.1.4.3 Inkluzívny rast: podporovanie hospodárstva s vysokou mierou zamestnanosti, ktoré zabezpečí sociálnu a územnú súdržnosť

- budovanie cestných komunikácií nadregionálneho a regionálneho významu, modernizácia a rekonštrukcia ciest II. a III. triedy a miestnych komunikácií vrátane výstavby obchvatov miest a obcí – prioritne vybudovanie rýchlostnej cesty R2 na cez územie TSK od diaľnice D1 s prepojením v okrese Prievidza na BBSK, budovanie a rekonštrukcia cyklotrás, vrátane budovania infraštruktúry pre nemotorovú cyklistickú dopravu v obciach a medzi obcami,
 - rozvoj ľudských zdrojov cez systém celoživotného vzdelávania a cielenej rekvalifikácie dostupnej pracovnej sily smerom k potrebám trhu práce, prepojenie vzdelávacích inštitúcií a programov s požiadavkami podnikov.

Konkurenčnou výhodou TSK je tvorená tradíciou priemyslu, výhodnou geografickou polohou s nadregionálnymi väzbami na susediacu Českú republiku, cestnou a železničnou dopravnou infraštruktúrou na úrovni TEN-T (časť regiónu TSK - Považie), primeranou technickou infraštruktúrou pre energetiku a životné prostredie, dostatkom kvalifikovanej pracovnej sily, prírodnými zdrojmi, kultúrnymi pamiatkami, kúpeľníctvom a značným potenciálom na rozvoj turizmu.

Formulár A6 - STEEP analýza (analýza externého prostredia)

Sociálne prostredie	Technologické prostredie	Ekonomické prostredie
Zmeny populácie - zvyšovanie podielu vysokoškolsky vzdelaných ľudí na populácii, migrácia pracovnej sily, úmrtnosť	Úroveň technológie (výrobnej) a zavádzanie inovatívnych technológií u kľúčových a technologické zaostávanie	Využívanie doplnkových zdrojov financovania - Európskych štrukturálnych a investičných fondov (EŠIF) pre spolufinancovanie projektov
Systém vzdelávania - nedostatočné prepojenie vzdelávacieho systému s potrebami trhu práce	Centrálne využívanie IKT pre komunikáciu s obyvateľstvom a zlepšovanie kvality verejných služieb	Nové trhy a nové príležitosti pre kľúčových zamestnávateľov mimo územia mesta
Nedostatočná kapacita a kvalita pracovnej sily pre kľúčových zamestnávateľov	Rastúca úroveň výskumu, vývoja a inovácií v podnikoch a projektoch s vysokou pridanou hodnotou	Dobudovanie dopravnej obslužnosti a cestnej infraštruktúry
Využívanie sociálnych technológií a projektov sociálnych inovácií		Daňové zaťaženie
Zvyšovanie počtu obyvateľov postihnutých chudobou, rastúca kriminalita		Využívanie možností podpory v oblasti kreatívneho priemyslu
Ekologické prostredie	Politické prostredie	Hodnotové prostredie
Dopady životného prostredia – nedostatočné a neefektívne opatrenia protipovodňovej ochrany	Administratívna pripravenosť Vlády SR na čerpanie prostriedkov EŠIF	Celková organizačná kultúra, vnímanie a akceptácia korupcie v spoločnosti

Objavenie doteraz neidentifikovaných starých environmentálnych záťaží	Sektorové stratégie - Politika vlády SR v podpore investícií (investičné stimuly), podpory inovácií, cestovného ruchu, rozvoja dopravy	Trvalá spolupráca so strategickými sociálno-ekonomickými partnermi a nové modely pre spoluprácu (verejno-súkromné formy spolupráce)
Zvyšovanie environmentálneho zaťaženia v oblasti znečistenia ovzdušia	Komplikovaná legislatíva a výkon v oblasti verejného obstarávania	Zmena postojov obyvateľstva, rastúca xenofóbia, rasizmus a kriminalita
Klesanie úrovne podzemnej vody v území a celkový nedostatok pitnej vody	Nedostatočná legislatívna a organizačná pripravenosť Vlády SR na riešenie problematiky MRK	Zmena postojov obyvateľstva, aktívne zapojenie do občianskych procesov a rozvojových aktivít

1.2 Zhodnotenie hlavných disparít a faktorov rozvoja

Hlavné disparity rozvoja mesta Nováky :

- nevyužitý prírodný a kultúrno-historický potenciál pre rozvoj cestovného ruchu,
- nedostatočná infraštruktúra cestovného ruchu a nepostačujúce využitie existujúcej infraštruktúry cestovného ruchu,
- technický stav verejných budov vyžadujúcich si rekonštrukciu,
- nedobudovaná technická infraštruktúra a nedostatočné napojenie obyvateľstva na ČOV a CZT,
- nedostatočné prepojenie vzdelávacieho systému s podnikateľskou sférou,
- slabá komunikácia organizácií občianskeho sektora, poslancov a duplicita v činnostiach,
- chýbajúce štruktúry poradenských a inovačných centier na podporu podnikateľského prostredia, vrátane vedecko-technologických parkov so zameraním na rozhodujúce odvetvia a tradičné odvetvia.

Hlavné faktory rozvoja mesta Nováky:

- dostatok kvalifikovanej pracovnej sily pre ťažiskové odvetvia priemyslu, nevhodná štruktúra učebných odborov pre potreby praxe,
- výhodná geografická poloha pre tok tovarov a služieb, polohový potenciál mesta, logistické väzby a dopravná dostupnosť,
- zvýšenie kvality a dostupnosti dopravnej infraštruktúry,
- možnosť využívania európskych štrukturálnych a investičných fondov v programovom období 2014-2020 a iných doplnkových zdrojov financovania pre rozvojové zámery mesta,
- ďalšie posilňovanie kapacita a efektivity verejnej správy,
- vytváranie synergických efektov pri využívaní rozvojových faktorov prostredníctvom partnerstva so strategickými sociálno-ekonomickými partnermi mesta Nováky aj pri vytváraní podmienok pre udržanie existujúcich zamestnávateľov na území mesta,
- pravidelné investovanie do budovania a údržby mestskej technickej infraštruktúry,
- vytvorenie regionálneho systému celoživotného vzdelávania, spolupráca zástupcov zamestnávateľov a zástupcov sektoru školstva pri tvorbe obsahovej štruktúry stredoškolského a vysokoškolského štúdia,

- existujúce plochy pre priemyselné využitie s rôznym stupňom pripravenosti pre investorov,
- vyriešené vlastnícke vzťahy komplexných rozvojových projektov mesta,
- využitie kultúrno-historického potenciálu a prírodného potenciálu na rozvoj cestovného ruchu,
- podpora oblastnej organizácie cestovného ruchu a podpora verejno-súkromných partnerstiev,
- využitie regionálnych produktov, celoročných kultúrnych podujatí v meste, kultúrnych tradícií a tradičných receptov,
- dostatočný potenciál pre rozvoj bytovej výstavby (HBV a IBV) na území mesta Nováky,
- budovanie poradenských centier pre rozvoj podnikateľského prostredia,
- dostatočný záujem podnikateľov o spoluprácu so strednými školami pri plánovaní a príprave učebných odborov,
- potenciál pre začlenenie sa do medzinárodnej spolupráce a transfer know-how v oblasti výskumu a vývoja, posilnenie spolupráce medzi vysokými školami a podnikateľským sektorom.

Formulár A14 - Kontrolný zoznam pre hodnotenie možných rizík (rozvoja územia)

Druh rizika	Objekt rizika	Zdroj rizika	Nežiadúce dôsledky	Pravdepodobnosť
Technické	Územie	Priemyselné havárie a nárast lokálnych zdrojov znečistenia	Znečistenie životného prostredia	Nízka
Environmentálne	Územie	Objavenie doteraz neidentifikovaných starých environmentálnych záťaží	Nadmerné znečistenie	Nízka
Sociálne	Územie	Neúmerné zvyšovanie obyvateľov postihnutých chudobou	Rastúca kriminalita	Nízka
	Územie	Nezapojenie obyvateľstva do strategického plánovania rozvoja	Nezáujem o spoločný postup	Vysoká
	Územie	Reforma školského systému	Nedostatočne pripravená generácia	Vysoká
Ekonomické	Územie	Financovanie z doplnkových zdrojov financovania EŠIF	Nerealizované rozvojové projekty	Stredná

Zdroj: vlastné spracovanie

1.3 SWOT analýza

Formulár A5 - SWOT analýza

SOCIÁLNY ROZVOJ	
Ľudské zdroje a trh práce	
Silné stránky mesta Nováky	Slabé stránky mesta Nováky
- Realizácia aktivít pre riešenia úbytku obyvateľov mesta	- Znižovanie počtu obyvateľov mesta vysťahovaním
- Rast počtu obyvateľov s dosiahnutým stredným odborným a vysokoškolským vzdelaním	- Stagnácia prirodzeného prírastku obyvateľov mesta a starnutie obyvateľov mesta
- Znižovanie miery nezamestnanosti s predpokladom udržania klesajúceho trendu	- Vysoká úmrtnosť obyvateľstva
- Personálne zabezpečenie projektového riadenia a skúsenosti z tvorby a implementácie projektov financovaných z národných a európskych zdrojov	- Znižovanie počtu ekonomicky aktívnych obyvateľov mesta
	- Chýbajúce zariadenie pre seniorov
	- Nedostatok pracovných príležitostí
Ľudské zdroje a trh práce	
Príležitosti mesta Nováky	Ohrozenia mesta Nováky
- Zvyšovanie kvalifikovanej pracovnej sily a napĺňanie potrieb trhu práce	- Odchod pracovnej sily do miest s vyššou kvalitou života podporený legislatívnymi a regionálnymi zmenami
- Vytváranie podmienok zo strany štátu pre zosúladienie zručností a potrieb trhu práce	- Rast verejných výdavkov na zdravotníctvo a sociálne poistenie
- Využívanie dotačných nástrojov a finančných mechanizmov v oblasti rozvoja ľudských zdrojov a aktívnych opatrení trhu práce	- Pretrvávajúci neefektívny priebežný dôchodkový systém
- Využívanie nástrojov ďalšieho vzdelávania, celoživotného vzdelávania a poradenstva pre dospelých	- Legislatívne zmeny v oblasti pracovného práva, ktoré zvýhodňujú ekonomicky neaktívne obyvateľstvo voči ekonomicky aktívnemu obyvateľstvu (EAO)
- Komunikácia sociálno-ekonomických partnerov na území mesta v otázkach znižovania nezamestnanosti, úbytku kvalifikovanej pracovnej sily a riešenia otázky zmeny učebných odborov v prospech dopytu na trhu práce	- Zvýšenie zaťaženie EAO neaktívnym obyvateľstvom v poproduktívnom veku
	- Nedostatočná kooperácia medzi zmenami v učebných odboroch v strednom školstve a podnikateľskou sférou
	- Nedostatočne motivujúca legislatíva pre rizikové skupiny v oblasti

	nezamestnanosti a vzrastajúci počet ľudí ohrozených chudobou
	- Nedostatočne motivujúca legislatíva pre mladých absolventov a vzrastajúci nezáujem absolventov o umiestnenie na trhu práce
	- Zvyšovanie nezamestnanosti v súvislosti s utlmovaním baníctva a problémami na neho nadväzujúcich podnikov
Kultúra, šport a spoločenský život	
Silné stránky mesta Nováky	Slabé stránky mesta Nováky
- Dotačná podpora zo strany MsÚ na kultúrny, spoločenský a športový rozvoj mesta a obyvateľov	- Nevybudované športoviská
- Existencia aktívnych organizácií, združení a spolkov a ich prínos k rozvoju kultúrneho, športového a sociálneho života v meste	- Nedostatočné prepojenie verejnosti a občianskych organizácií na realizovaných kultúrnych a spoločenských podujatiach
- Systematické zapájanie detí a mládeže do voľnočasových aktivít	- Neexistencia spoločného kultúrneho a sociálneho priestoru vhodného na stretávanie sa občianskych organizácií a aktérov spoločenského života
- Tradičné kultúrne a športové podujatia – mestské, regionálne	
- Organizačné zručnosti a skúsenosti pri organizovaní kultúrnych a športových podujatí	
Kultúra, šport a spoločenský život	
Príležitosti mesta Nováky	Ohrozenia mesta Nováky
- Udržanie tradícií, celoročných kultúrnych podujatí v meste z vlastných zdrojov a prostredníctvom získania doplnkových zdrojov financovania	- Nedostatok finančných zdrojov na realizáciu kultúrnych, spoločenských a športových podujatí
- Orientácia na efektívne partnerstvá a spoluprácu aktérov regionálneho rozvoja	
- Vytváranie lepších podmienok pre systematické zapájanie detí a mládeže do voľnočasových aktivít	
- Získanie doplnkových zdrojov na rekonštrukciu športovísk	
Školstvo	
Silné stránky mesta Nováky	Slabé stránky mesta Nováky
- Poskytovanie predškolského a základného vzdelania, podpora rozvoja predškolského zariadenia a základného školstva	- Nevyhovujúci technický, dispozičný a kapacitný stav budov a areálov školských a predškolských zariadení
- Poskytovanie mimoškolských aktivít obyvateľom mesta	- Nedostatočná kapacita materskej školy
Školstvo	

Príležitosti mesta Nováky	Ohrozenia mesta Nováky
<ul style="list-style-type: none"> - Získanie nenávratnej finančnej podpory zo zdrojov EŠIF (dobudovanie odborných učební, na rekonštrukciu, modernizáciu a rozšírenie kapacity budovy predškolského zariadenia) 	<ul style="list-style-type: none"> - Nezískanie finančných prostriedkov zo zdrojov EŠIF na rekonštrukciu budov a areálov
<ul style="list-style-type: none"> - Reforma regionálneho školstva a zapojenie sa inštitúcií do reformy 	

HOSPODÁRSKY (EKONOMICKÝ) ROZVOJ

Ekonomika	
Silné stránky mesta Nováky	Slabé stránky mesta Nováky
<ul style="list-style-type: none"> - Geografická poloha, vybudovaná dopravná infraštruktúra a význam mesta ako kohézneho pólu rastu 	<ul style="list-style-type: none"> - Nevyužívanie priemyselných plôch v meste a nevybudovaná základná infraštruktúra v týchto lokalitách
<ul style="list-style-type: none"> - Plánované investície do rozširovania výroby a modernizácie technológií existujúcich podnikov v meste s predpokladom stabilného rastu a zvyšovania pracovných príležitostí 	<ul style="list-style-type: none"> - Chýbajúce štruktúry pre podporu podnikateľského prostredia (podnikateľský inkubátor, inovačné centrum)
<ul style="list-style-type: none"> - Priaznivé podmienky pre rozvoj podnikania a stúpajúci počet podnikateľských subjektov na území mesta 	<ul style="list-style-type: none"> - Pretrvávajúci nízky záujem uchádzačov o zamestnanie o pracovné príležitosti ponúkané v meste
<ul style="list-style-type: none"> - Propagácia investičných príležitostí na území mesta pre etablovanie nových investorov (prioritne v existujúcich priemyselných plochách) 	
<ul style="list-style-type: none"> - Existencia plôch pre priemyselné využitie s rôznym stupňom pripravenosti pre investorov 	
<ul style="list-style-type: none"> - Ekonomický prínos čerpania štrukturálnych fondov v rokoch 2007-2013 	
Ekonomika	
Príležitosti mesta Nováky	Ohrozenia mesta Nováky
<ul style="list-style-type: none"> - Využívanie faktora geografickej polohy mesta – umiestnenie mesta na rozvojovej osi I. stupňa pre príchod investícií 	<ul style="list-style-type: none"> - Pretrvávajúca a platná legislatíva, ktorá nezohľadňuje úroveň kvalifikovanej sily a úroveň stredného školstva v nadväznosti na trh práce
<ul style="list-style-type: none"> - Dobudovanie cestnej infraštruktúry vrátane cykloinfraštruktúry 	
<ul style="list-style-type: none"> - Inovačný potenciál podnikov a potenciál pre budovanie poradenských štruktúr pre podnikanie, výskum, vývoj, inovácie, transfer know-how podporený aj získaním nenávratných finančných prostriedkov z EŠIF 	<ul style="list-style-type: none"> - Nezáujem a nedostatočné využívanie inovačného potenciálu a nedostatočný dopyt po inováciách v podnikateľskej sfére
<ul style="list-style-type: none"> - Vytváranie synergických efektov pri využívaní rozvojových faktorov prostredníctvom partnerstva so strategickými sociálno-ekonomickými 	

partnermi mesta Nováky aj pri vytváraní podmienok pre udržanie existujúcich zamestnávateľov na území mesta	
Cestovný ruch	
Silné stránky mesta Nováky	Slabé stránky mesta Nováky
- Členstvo v regionálnych spolkoch a združeníach	- Chýbajúca ubytovacia kapacita v meste
- Vhodné pozemky v potenciálnych oblastiach cestovného ruchu na rozvoj individuálnej výstavby rekreačných chát a pod.	- Nevyužívanie prírodného potenciálu okolia mesta na rozvoj cestovného ruchu
- Existencia prírodného bohatstva, chránených území, rekreačných lokalít, kultúrnych pamiatok v meste a v okolí	- Absencia miestnych koncepcií, strategických dokumentov, zručností a kapacít pre využitie potenciálu v oblasti rozvoja cestovného ruchu na miestnej a regionálnej úrovni
Cestovný ruch	
Príležitosti mesta Nováky	Ohrozenia mesta Nováky
- Využitie EŠIF, dotácií a fondov pre realizáciu čiastkových rozvojových projektov (zámerov) regiónu –	- Nezáujem investorov o rozvoj, budovanie a zvýšenie úrovne služieb v oblasti cestovného ruchu
- Organizovanie medzinárodných podujatí na plochej dráhe – príležitosť pre rozvoj športu, cestovného ruchu a zvýšenie povedomia o meste Nováky aj v širokom okolí	- Neúspech v získavaní finančných zdrojov z EŠIF, fondov a dotácií
- Prírodné a kultúrno-historické podmienky mesta ako potenciál pre rozvoj cestovného ruchu v oblasti turizmu, cykloturizmu a rekreácie – využívanie doplnkových zdrojov na financovanie týchto rozvojových aktivít	

Pokračovanie formulára A5 – SWOT analýza	
Občianska vybavenosť a infraštruktúra	
Silné stránky mesta Nováky	Slabé stránky mesta Nováky
- Skúsenosť MsÚ so získaním prostriedkov na realizáciu vybudovania nájomných bytov pre občanov mesta v rokoch 2007-2013	- Nedostatok vhodných stavebných lokalít, resp. stavebných pozemkov pre rozvoj individuálnej bytovej výstavby
- Platný Komunitný plán sociálnych služieb Mesta Nováky	- Nedostatočné odkanalizovanie mesta
- Poskytovanie sociálnych služieb občanom mesta v súlade s kompetenciami mesta a platnou legislatívou	- Nevyhovujúci technický a dispozičný stav budov a zariadení športového areálu a verejných budov
- Pôsobenie organizácií a zariadení poskytujúcich sociálne služby občanom	- Nedostatok vlastných finančných prostriedkov pre realizáciu veľkých rozvojových projektov
- Podpora rozvoja sociálnych služieb prostredníctvom dotácií	- Nedostatok vlastných finančných prostriedkov mesta pre spolufinancovanie projektov

	podporených cez EŠIF
- Dostupné telekomunikačné služby vrátane širokopásmového internetu a WIFI pripojenia	- Chýbajúca zdravotnícka infraštruktúra
- Dostatočná dopravná dostupnosť mesta ako centra regiónu	- Existencia zberného dvora VEPOS v centre mesta
- Existencia koncepcie energetiky	
Občianska vybavenosť a infraštruktúra	
Príležitosti mesta Nováky	Ohrozenia mesta Nováky
- Získanie nenávratnej finančnej podpory zo zdrojov EŠIF na rozvoj sociálnych služieb občanom mesta a možnosť ich rekvalifikácie	- Zmeny v legislatíve a podmienkach čerpania EŠIF pre investičné projekty na dobudovanie kanalizácie a plynofikáciu
- Príležitosť na budovanie nájomných bytov pre občanov mesta v rokoch 2014-2020 s príspevkom Štátneho fondu rozvoja bývania	- Neúspech v získavaní finančných zdrojov z EŠIF
- Udržiavanie a rozvoj základnej občianskej infraštruktúry	
- Prilákanie ďalších obchodných sietí a predajní – možnosť vybudovania obchodného centra (s využitím súkromných investícií)	
- Využitie získaných skúseností a ekonomický prínos z čerpania štrukturálnych fondov zo zdrojov EÚ a štátneho rozpočtu v realizácii projektov v novom Programovom období 2014-2020	
- Využitie doplnkových zdrojov financovania pre realizáciu projektu rekonštrukcie a budovania futbalového areálu	
Správa majetku mesta – efektívna verejná správa	
Silné stránky mesta Nováky	Slabé stránky mesta Nováky
- Zvyšujúca sa spokojnosť občanov s efektívnosťou verejnej správy	- Nízka energetická účinnosť budov vo vlastníctve mesta
- Pravidelná údržba a zhodnocovanie majetku mesta z programového rozpočtu a iných zdrojov	
- Stabilný rating mesta a jeho finančná stabilita	
Správa majetku mesta – efektívna verejná správa	
Príležitosti mesta Nováky	Ohrozenia mesta Nováky
- Využitie zdrojov EŠIF na zvýšenie efektivity verejnej správy, podporu manažérstva kvality, inovácie a ďalšie vzdelávanie zamestnancov mestského úradu	- Nezískanie finančných prostriedkov zo zdrojov EŠIF
- Príležitosť na využitie doplnkových zdrojov financovania pre zlepšovanie	

technického stavu a energetickej efektívnosti verejných budov v rokoch 2014-2020	
- Prepojenie programovania projektov a programového rozpočtu mesta	
ENVIRONMENTÁLNY ROZVOJ	
Životné prostredie	
Silné stránky mesta Nováky	Slabé stránky mesta Nováky
- Územie mesta bez starých environmentálnych záťaží	- Nedostatočné odkanalizovanie mesta
- Zvyšujúce sa množstvá vytriedených zložiek komunálneho odpadu	- Nedostatok zdrojov na modernizáciu a optimalizáciu zabezpečenia technických služieb v meste
	- Nevyhovujúci technický stav zberných nádob na triedený a komunálny odpad
	- Absencia systému zberu kuchynského a reštauračného biologicky rozložiteľného odpadu
	- Ničenie mestskej zelene a kvetinovej výsadby obyvateľmi mesta
	- Existencia čiernych skládok v meste a jeho okolí
Životné prostredie	
Príležitosti pre mesto Nováky	Ohrozenia mesta Nováky
- Príležitosť na získanie nenávratných finančných prostriedkov z EŠIF na projekty v oblasti životného prostredia	- Nebezpečenstvo povodní na tokoch prechádzajúcich mestom
- Ďalšie zvyšovanie environmentálneho povedomia obyvateľstva v oblasti životného prostredia	- Nedostatočné zdroje mesta na odstraňovanie čiernych skládok z mesta a okolia
- Budovanie opatrení protipovodňovej ochrany a zaradenie do protipovodňového systému na národnej úrovni (POVAPSYS 2).	- Nebezpečenstvo znečistenia ovzdušia rôzneho druhu a formy
- Neustále zvyšovanie environmentálneho povedomia obyvateľov v oblasti zberu triedeného odpadu	- Nezískanie finančných prostriedkov z EŠIF na modernizáciu a optimalizáciu zabezpečenia technických služieb v meste

Zdroj: vlastné spracovanie