


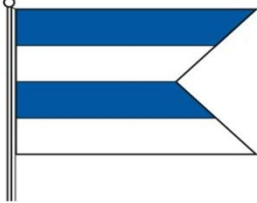


# PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA MESTA NOVÁKY NA ROKY 2018 - 2024 (AKTUALIZÁCIA)

PROGRAMOVACIE OBDOBIE 2018 - 2024

Formulár Ú1 – Hlavička dokumentu PHRSR

<b>Typ dokumentu:</b>	Program rozvoja obce - strednodobý rozvojový dokument v zmysle Par. 5 Zákona č. 539/2008 Z. z. Zákon o podpore regionálneho rozvoja (v znení č. 309/2014 Z. z., 378/2016 Z. z.)
<b>Názov dokumentu:</b>	Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja mesta Nováky na roky 2018-2024
<b>Skratka dokumentu:</b>	PHRSR
<b>Územné vymedzenie:</b>	Trenčiansky samosprávny kraj (TSK) Okres Prievidza Mesto Nováky
<b>Kód kat. územia:</b>	842001
<b>Územný plán obce schválený:</b>	Áno
<b>Dátum schválenia PHRSR:</b>	N/A (nie je dostupné, bude doplnené)
<b>Dátum platnosti:</b>	2018-2024
<b>Verzia:</b>	2.0
<b>Dátum spracovania:</b>	28.2.2018
<b>Publikovaný verejne:</b>	<a href="http://www.novaky.sk">http://www.novaky.sk</a>

<b>Nováky</b>	
Erb	Vlajka
	
<b>Základné údaje</b>	
Kraj:	Trenčiansky
Okres:	Prievidza
Región:	Horná Nitra
Poloha:	48° 43' 4" N, 18° 32' 27" E
Nadmorská výška:	245 m n.m.
Rozloha:	19,29 km <sup>2</sup> (1929 ha)
Počet obyvateľov:	4230 (31. 12. 2016)
Hustota obyvateľstva:	219,28 obyv./km <sup>2</sup>
<b>Nacionále</b>	
PŠČ	972 71
ŠÚJ	SK0227514268
EČV	PD
Tel.predvoľba	+421(0)46
<b>Oficiálne adresy</b>	
Adresa:	Mesto Nováky Mestský úrad Nám. SNP 349/10 972 71 Nováky
Web:	<a href="http://www.novaky.sk">www.novaky.sk</a>
E-mail:	<a href="mailto:sekretariat@novaky.sk">sekretariat@novaky.sk</a>
Telefón:	046/512 1511 046/546 1234 0902 986 236
Fax:	046/546 12 19

## **OBSAH**

Úvodná časť	4
-------------	---

1. Analytická časť	
1.1. analýza vplyvu vonkajšieho prostredia na vývoj situácie v území	9
1.2. disparity a faktory rozvoja pre odhad budúceho možného vývoja	15
1.3. SWOT analýza	17
2. Strategická časť	
2.1. vízia a poslanie mesta	24
2.2. formulácia a návrh stratégie	27
2.3. výber a popis prioritných oblastí rozvoja	29
3. Programová časť	
3.1. podprogramy a projekty	34
3.2. súbor ukazovateľov výsledkov a dosahov	39
4. Realizačná časť	
4.1. východiská	47
4.2. popis postupov inštitucionálneho a organizačného zabezpečenia	48
4.3. systém monitorovania a hodnotenia	50
5. Finančná časť	
5.1. indikatívny finančný plán na celú realizáciu PHRSR	56
5.2. model viaczdrojového financovania	58
5.3. systém hodnotenia a zaradovania projektov do financovania	59

Záver - Informácia o schválení a zverejnení PHRSR	61
Prílohová časť	

## ÚVODNÁ ČASŤ

Dokument „Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja mesta Nováky na roky 2018-2024“ (ďalej aj PHRSR) je program rozvoja obce, strednodobý strategický dokument, ktorý na základe analýzy hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta stanovuje jeho strategický cieľ a priority rozvoja. Je prostriedkom na napĺňanie vízie ďalšieho smerovania rozvoja mesta. Programom hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja mesta sa uskutočňuje podpora rozvoja na úrovni miestnej samosprávy s dôrazom na sociálnu, ekonomickú a environmentálnu oblasť. Je to program cielených opatrení, navrhnutý pre oživenie sociálneho, ekonomického a environmentálneho rozvoja mesta Nováky, ktorý na základe výsledkov ročného hodnotenia bude priebežne aktualizovaný a doplňovaný.

Formulár Ú2 – Zámer spracovania PHRSR

<b>Typ dokumentu:</b>	Program rozvoja obce - strednodobý rozvojový dokument v zmysle Par. 5 Zákona č. 539/2008 Z. z. Zákon o podpore regionálneho rozvoja (v znení č. 309/2014 Z. z., 378/2016 Z. z.)
<b>Názov dokumentu:</b>	Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja Mesta Nováky na roky 2018-2024
<b>Skratka dokumentu:</b>	PHRSR
<b>Forma spracovania:</b>	S pomocou externých odborníkov (spolupráca)
<b>Riadenie procesu spracovania:</b>	Proces strategického plánovania - pracovné skupiny boli zložené z vedenia mesta, zamestnancov MsÚ, poslancov MsZ a komisií
<b>Obdobie spracovania:</b>	PHRSR bol spracovaný v období 2017 – 2018
<b>Financovanie:</b>	Náklady na vlastné spracovanie boli financované z rozpočtu mesta

V úvodnej fáze tvorby programu rozvoja obce vedenie mesta rozhodlo o spôsobe jeho spracovania a zostavilo riadiaci tím pre jeho tvorbu. Mesto sa rozhodlo analyzovať a zhodnotiť úroveň rozvoja svojho územia a jeho častí vo forme integrovaného plánu rozvoja, na ktorý obsahovo a metodicky nadväzuje PHRSR. Hlavné ciele podpory regionálneho rozvoja sú odstraňovanie nežiadúcich disparít v úrovni hospodárskeho, sociálneho a územného rozvoja regiónov, zvyšovanie ekonomickej výkonnosti a konkurencieschopnosti regiónov, zvyšovanie zamestnanosti a životnej úrovne obyvateľov v regiónoch a trvalo udržateľný rast a rozvoj. Koncepty rozvoja používajú rôzne nástroje, medzi základné nástroje regionálneho rozvoja na úrovni mesta patrí rozvojová a strategická dokumentácia - územno-plánovacia dokumentácia, integrovaný plán rozvoja mesta a program rozvoja obce.

**Na miestnej úrovni neexistuje univerzálny recept pre tvorbu politik a konceptov rozvoja.** Každá miestna úroveň **musí nájsť sama pre seba** tie koncepty, ktoré najlepšie vyhovujú miestnym podmienkam a danostiam, a ktoré zároveň zodpovedajú národným, európskym a medzinárodným rámcovým podmienkam. Hoci nie je možné stanoviť všeobecný vzorec pre tvorbu politiky, je možné poskytnúť prínos pre tvorbu nových politik a odhadom konceptov hlavne skúmaním strednodobých a dlhodobých možností postupov, akcií a intervencií v procese strategického plánovania v prípade mesta Nováky pritom znamená maximalizáciu využívania **miestnych ľudských zdrojov** a postupné budovanie/posilňovanie vzájomných vzťahov medzi technologickými, hospodárskymi, sociálnymi, politickými a kultúrnymi oblasťami.

Formulár Ú3 - Harmonogram spracovania strednodobého programového dokumentu

ČASŤ	TERMÍN	2017												2018		
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	01	02	03
Úvod																
Úvod – ex post																
1 Analytická časť																
2 Strategická časť																
3 Programová časť																
4 Realizačná časť																
5 Finančná časť																
Záver																

Program rozvoja obce s názvom „Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja mesta Nováky na roky 2018-2024“ bol spracovaný na základe zákona Národnej rady SR č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších zmien a doplnkov, ktorý definuje program rozvoja obce ako strednodobý programový dokument, obsahujúci analýzu hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta, hlavné smery jej vývoja, ustanovenie cieľov, prvoradých potrieb a úloh vo všetkých oblastiach života mesta. Súčasťou programu je aj návrh jeho administratívneho a finančného zabezpečenia. Zákon obsahuje aj úlohy týkajúce sa vypracovania, schvaľovania, zabezpečenia plnenia a pravidelného vyhodnocovania predmetného programového dokumentu. Pri spracovaní programu boli rešpektované zásady regionálnej politiky vlády Slovenskej republiky a princípy regionálnej politiky Európskej únie. Pri spracovaní programu bola použitá Metodika tvorby programov hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce, obcí, VÚC (Ministerstvo dopravy, výstavby a regionálneho rozvoja SR, 2016).

#### Formulár Ú5 - Osnova PHRSR

<b>Úvodná časť</b>	Program rozvoja obce je strednodobý rozvojový dokument, ktorý je vypracovaný v súlade s cieľmi a prioritami ustanovenými v národnej stratégii a zohľadňuje ciele a priority ustanovené v programe rozvoja vyššieho územného celku, na území ktorého sa obec nachádza, a je vypracovaný podľa záväznej časti územnoplánovacej dokumentácie obce (par. 8 odst. (1) Zákona NR SR č. 539/2008 Z. z. Zákon o podpore regionálneho rozvoja v znení Zákona č. 309/2014 Z. z. a Zákona č. 378/2016 Z. z.). Program sa spracováva na obdobie spravidla 7 rokov s dlhodobým výhľadom na 10–14 rokov.
<b>Časť 1: Analytická časť</b>	Obsah: 1.1. analýza vplyvu vonkajšieho prostredia na vývoj situácie v území, 1.2. disparity a faktory rozvoja pre odhad budúceho možného vývoja, 1.3. SWOT analýza.
<b>Časť 2: Strategická časť</b>	Obsah: 2.1. vízia a poslanie mesta, 2.2. formulácia a návrh stratégie, 2.3. výber a popis prioritných oblastí rozvoja.
<b>Časť 3: Programová časť</b>	Obsah: 3.1. podprogramy a projekty vrátane ich priradenia k jednotlivým prioritám,

	3.2. súbor ukazovateľov výsledkov a dosahov vrátane východiskových a cieľových hodnôt.
<b>Časť 4: Realizačná časť</b>	Obsah: 4.1. východiská, 4.2. popis postupov inštitucionálneho a organizačného zabezpečenia realizácie PHRSR, 4.3. systém monitorovania a hodnotenia.
<b>Časť 5: Finančná časť</b>	Obsah: 5.1. indikatívny finančný plán na celú realizáciu PHRSR, 5.2. model viaczdrojového financovania jednotlivých projektov za účasti sociálno-ekonomických partnerov v území v prepojení na programový rozpočet mesta, 5.3. systém hodnotenia a zaradovania projektov do financovania.
<b>Záverečná časť</b>	Informácia o schválení a zverejnení PHRSR.

„Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja mesta Nováky na roky 2018-2024“ je súčasťou sústavy dokumentov podpory regionálneho rozvoja v Slovenskej republike. Tato sústava je členená na strategické a programové dokumenty vypracované na úrovni štátu, sektorov, samosprávnych krajov, regiónov a obcí a programové dokumenty Európskej únie (pre využitie zdrojov štrukturálnych fondov). Prehľad analyzovaných dokumentov je uvedený vo formulári Ú8, okrem toho je nutné tu uviesť:

**Pozičný dokument** Európskej komisie k Partnerskej dohode a programom SR na roky 2014-2020 – pozičný dokument identifikuje z pohľadu Európskej komisie hlavne rozvojové potreby s možnosťou financovania opatrení v rámci fondov Spoločného strategického rámca EU v podmienkach SR. Zároveň tento dokument predstavuje základ pre negociácie s Európskou komisiou k Partnerskej dohode a operačným programom SR na roky 2014-2020.

**Rámec podpory spoločenstva** (CSF – Community Support Framework), ktorý je vytvorený na základe Národného rozvojového plánu v spolupráci s Európskou komisiou, je hlavným dokumentom vymedzujúcim poskytnutie podpory zo štrukturálnych fondov Európskej únie.

**Integrovaný regionálny operačný program „IROP“** - predstavuje programový dokument SR pre programové obdobie 2014 – 2020, ktorého globálnym cieľom je: prispieť k zlepšeniu kvality života a zabezpečiť udržateľne poskytované verejné služby s dopadom na vyvážený a udržateľný územný rozvoj, hospodársku, územnú a sociálnu súdržnosť regiónov, miest a obcí.

Formulár Ú8 - Zoznam analyzovaných koncepčných dokumentov

<b>Zoznam analyzovaných koncepčných dokumentov</b>			
<b>Názov dokumentu</b>	<b>Platnosť dokumentu</b>	<b>Úroveň dokumentu</b>	<b>Zdroj</b>
Stratégia Európa 2020	2020	európska	<a href="http://www.mindop.sk">www.mindop.sk</a>
Národná stratégia regionálneho rozvoja SR (NSRR)	2030	národná	<a href="http://www.mindop.sk">www.mindop.sk</a>
Koncepcia územného rozvoja Slovenska 2001- záväzná časť v znení KURS 2011	2030	národná	<a href="http://www.mindop.sk">www.mindop.sk</a>

Metodika na vypracovanie PHRSR	2014-2020	národná	<a href="http://www.mindop.sk">www.mindop.sk</a>
Národná stratégia rozvoja cyklistickej dopravy a cykloturistiky v Slovenskej republike	2020	národná	<a href="http://www.vlada.gov.sk">www.vlada.gov.sk</a>
Národná stratégia na ochranu detí pred násilím	2015	národná	<a href="http://www.vlada.gov.sk">www.vlada.gov.sk</a>
Národná stratégia pre globálne vzdelávanie na obdobie rokov 2012-2016	2016	národná	<a href="http://www.statpedu.sk">www.statpedu.sk</a>
Program hospodárskeho, sociálneho a kultúrneho rozvoja TSK 2013-2023	2023	regionálna	<a href="http://www.tsk.sk">www.tsk.sk</a>
Akčný plán udržateľného energetického rozvoja TSK na roky 2013-2020 (SEAP)	2020	regionálna	<a href="http://www.tsk.sk">www.tsk.sk</a>
Stratégia využitia potenciálu Trenčianskeho samosprávneho kraja pre rozvoj cyklistickej infraštruktúry	2016	regionálna	<a href="http://www.tsk.sk">www.tsk.sk</a>
Územný plán VÚC TSK a Územný plán VÚC TSK - zmeny a doplnky 2014	2015	regionálna	<a href="http://www.tsk.sk">www.tsk.sk</a>
Plán rozvoja verejných vodovodov a verejných kanalizácií Trenčianskeho samosprávneho kraja	2015	regionálna	<a href="http://www.tsk.sk">www.tsk.sk</a>
Program odpadového hospodárstva Trenčianskeho kraja	2018	regionálna	<a href="http://www.minv.sk">www.minv.sk</a>
Správa o napĺňaní priorít a cieľov Národnej stratégie regionálneho rozvoja Trenčianskeho kraja	2014	regionálna	<a href="http://www.mindop.sk">www.mindop.sk</a>
Plán hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta 2007-2013 a jeho vyhodnotenia	2015	miestna	<a href="http://www.novaky.sk">www.novaky.sk</a> Mestský úrad Nováky
Územno-plánovacia dokumentácia vrátane všetkých doplnkov k ÚPN – SÚ Nováky	2015	miestna	<a href="http://www.novaky.sk">www.novaky.sk</a> Mestský úrad Nováky
Program odpadového hospodárstva mesta Nováky 2011-2015	2015	miestna	<a href="http://www.novaky.sk">www.novaky.sk</a> Mestský úrad Nováky
Programový rozpočet mesta Nováky na roky 2018-2020	2017-2019	miestna	<a href="http://www.novaky.sk">www.novaky.sk</a> Mestský úrad Nováky
Záverečný účet mesta Nováky za rok 2016	2007-2012	miestna	<a href="http://www.novaky.sk">www.novaky.sk</a> Mestský úrad Nováky
Komunitný plán sociálnych služieb mesta Nováky na roky 2016-2020	2020	miestna	<a href="http://www.novaky.sk">www.novaky.sk</a> Mestský úrad Nováky

Zdroj: vlastné spracovanie

# ČASŤ 1. ANALYTICKÁ ČASŤ

**Analytická časť PHRSR** obsahuje analýzu vnútorného prostredia na základe overeného súboru kvantitatívnych a kvalitatívnych dát (ďalej len „dátová základňa“) podľa jednotlivých oblastí vrátane finančnej a hospodárskej situácie, identifikáciu hlavných vonkajších faktorov rozvoja územia (výber hlavných faktorov), analýzu vplyvu vonkajšieho prostredia na vývoj situácie v území, analýzu silných a slabých stránok, príležitostí a ohrození pre rast a rozvoj územia, posúdenie hlavných faktorov a disparít rozvoja územia.

**Základná charakteristika mesta.** Mesto Nováky je priemyselným centrom regiónu Horná Nitra a okresu Prievidza. Zahŕňa katastrálne územie mesta Nováky s časťami Nováky, Laskár a Horné Lelovce. Mesto je samostatný územný samosprávny a správny celok Slovenskej republiky, združujúci osoby ktoré majú na jeho území trvalý pobyt. Základnou úlohou mesta pri výkone samosprávy je starostlivosť o všestranný rozvoj územia a potreby jeho obyvateľov. Obyvatelia mesta sa zúčastňujú na samospráve mesta, z čoho im vyplývajú práva i povinnosti. Mesto samostatne rozhoduje a uskutočňuje všetky úkony súvisiace so správou mesta a jeho majetku, všetky záležitosti ktoré ako samosprávnu pôsobnosť upravuje zákon. Z hľadiska územného členenia sú Nováky súčasťou okresu Prievidza, prvého v poradí medzi deviatimi okresmi Trenčianskeho kraja podľa rozlohy (960 km<sup>2</sup>), ako aj počtu obyvateľov (139 502) v roku 2005. Z hľadiska správneho členenia sú Nováky súčasťou obvodu Prievidza, ktorý je jedným z piatich obvodov Trenčianskeho kraja, zahŕňajúc pritom okresy Prievidza a Partizánske. Vo veľkostnom rebríčku slovenských obcí a miest podľa počtu obyvateľov (rok 2005) sú Nováky na 141. mieste v spoločnosti miest Veľký Šariš, Strážske a Čierna nad Tisou. Územie mesta sa nachádza v prechodnej oblasti medzi stredným a západným Slovenskom Hornonitrianskej kotliny, rozprestierajúc sa prevažne v jej podcelku zvanom Prievidzská kotlina. Kotlinu obklopujú predhoria Strážovských vrchov, Žiaru a Vtáčnika. Dôležitú úlohu pri vzniku a rozvoji osídlenia mesta mala aj konfigurácia riečnej siete, najmä Nitry ako hlavného toku, pričom pri sútoku Lehotského potoka a rieky Nitra sa začali usadzovať prví obyvatelia.

Komplexná analýza súčasného stavu územia je zostavená na základe informácií získaných z relevantných zdrojov, t.j. štatistických databáz (ŠÚ SR, RegDat, Infostat ...), výsledkov prieskumov, komunikácie s pracovníkmi Mestského úradu Nováky, zástupcami strategických partnerov a komunikácie s občanmi (dotazník pri príprave KPSS). Komplexná analytická časť je v plnom rozsahu zaradená v prílohovej časti dokumentu.

Formulár A1 - Zoznam kvantitatívnych a kvalitatívnych dát (povinný v predpísanej štruktúre)

Zoznam použitých kvantitatívnych a kvalitatívnych dát		
Oblasť dát /téma	Zdroj dát	Webová stránka
Demografia	Štatistický úrad SR Inštitút informatiky a štatistiky	<a href="http://www.slovakstatistics.sk">www.slovakstatistics.sk</a> <a href="http://www.infostat.sk">www.infostat.sk</a>
Bývanie	Štatistický úrad SR Inštitút informatiky a štatistiky	<a href="http://www.slovakstatistics.sk">www.slovakstatistics.sk</a> <a href="http://www.infostat.sk">www.infostat.sk</a>
Školstvo a vzdelávanie	Štatistický úrad SR Ústav informácií a prognóz	<a href="http://www.slovakstatistics.sk">www.slovakstatistics.sk</a> <a href="http://www.uips.sk">www.uips.sk</a>
Zdravotníctvo	Národné centrum zdravotníckych informácií	<a href="http://www.nczisk.sk">www.nczisk.sk</a>
Sociálna starostlivosť	Úrad práce, sociálnych vecí a rodiny SR	<a href="http://www.upsvar.sk">www.upsvar.sk</a>



	Ministerstvo vnútra SR	<a href="http://www.minv.sk">www.minv.sk</a>
Ekonomická situácia	Štatistický úrad SR Slovenská agentúra pre rozvoj investícií a obchodu Finančná správa SR	<a href="http://www.slovakstatistics.sk">www.slovakstatistics.sk</a> <a href="http://www.sario.sk">www.sario.sk</a> <a href="http://intrastat.financnasprava.sk">intrastat.financnasprava.sk</a>
Životné prostredie	Slovenský hydrometeorologický ústav Slovenská agentúra životného prostredia	<a href="http://www.shmu.sk">www.shmu.sk</a> <a href="http://www.enviroportal.sk">www.enviroportal.sk</a>

Zdroj: vlastné spracovanie

## 1.1. ANALÝZA VONKAJŠIEHO PROSTREDIA

**1.1.1 Globalizácia** spôsobuje konkurenčný tlak na modernizáciu, inováciu a zlepšenie reťazca využívania hodnôt a umožňuje efektívnejšiu a hospodárnejšiu výrobu a marketing tovarov a služieb. Napriek nesporným výhodám však prináša nebezpečenstvo opätovnej segmentácie a fragmentácie hospodárskeho a sociálneho prostredia najmä na regionálnej a miestnej úrovni. Z toho vyplýva potreba čo najskôr vytvoriť či potvrdiť vlastnú miestnu identitu a nové koncepty miestnej politiky, aby mohli byť občania pripravení na nutné zmeny. Nové koncepty rozvoja musia byť uskutočnené v spolupráci s rozhodujúcimi strategickými partnermi, politickými činiteľmi, zodpovednými pracovníkmi vo verejnom sektore a vedúcimi pracovníkmi miestnych a regionálnych územných celkov.

Stupeň úspechu tvorby novej miestnej politiky rozvoja bude v každom prípade závisieť od schopnosti určiť a načasovať **najvhodnejšiu občanom blízku úroveň odhadu budúcnosti pre manažment problémov a riešení** – a to zároveň v súlade s princípom subsidiarity, pričom je potrebné zachovať súdržnosť a dodržať koncepty, ktoré sú spoločné pre viaceré intervenčné úrovne. V rámci takejto integrovanej miestnej politiky je okrem iného nenahraditeľný **vhodne načasovaný štruktúrovaný sociálny dialóg**, (napr. pri tvorbe rozvojových dokumentov, o posilnení úlohy existujúcich miestnych hospodárskych a sociálnych aktérov, o zapojení sociálnych partnerov a zástupcov organizovanej občianskej spoločnosti, o vytvorení účinnej formy hospodárskeho a sociálneho partnerstva). **V tomto procese zohrávajú nevyhnutnú úlohu volení zástupcovia komunity.**

**1.1.2 Spracovateľom novej miestnej politiky rozvoja premietnutej do PHRSR je Mesto Nováky**, ktoré je zároveň zodpovedné za časť realizácie zodpovedajúcej komunálnej úrovni, prípravu podrobného programu rozvoja a za inicializáciu dialógu s ostatnými sociálnymi partnermi a zástupcami občianskej spoločnosti. PHRSR vychádza zo strategických a rozvojových dokumentov mesta a strategických dokumentov vyšších úrovní a prináša základné rámce pre tvorbu či zosúladovanie ďalších rozvojových dokumentov (spoločná vízia, strategický cieľ). Základnou metodológiou úvodnej časti prípravy PHRSR v procese strategického plánovania bola príprava integrovaného plánu rozvoja ako inovatívny model prípravy novej politiky. Rozvoj predstáv o budúcnosti zmenenej v porovnaní s dnešnou situáciou sa stáva uskutočniteľný vďaka faktorom ako rozvojové disparity a faktory, hľadanie a vytváranie miestnych zdrojov, všeobecné technologické zmeny, zmeny životných a pracovných podmienok, zákonov, geopolitickej situácie vo svete a pod. Pre takýto postup pri stanovení konceptu pre tvorbu politiky pre mesto Nováky je nevyhnutných niekoľko spoločných podmienok pre formuláciu novej stratégie rozvoja:

- hodnotenie kvality a účinnosti už uskutočnených opatrení – dôkladné analýzy oblastí miestnych politík a zhodnotenie realizácie PHRSR z rokov 2007-2013,
- identifikácia aktérov a „katalyzátorov“ rozvoja (strategických partnerov – tí sú daní historickou priemyselnou minulosťou či súčasnosťou a aktuálnou politickou súčasnosťou),

- identifikácia vzťahov medzi inštitúciami, školami, podnikmi a štátnymi orgánmi, v prípade ich absencie práca na tvorbe sociálnej politiky „od základu“ s miestne prístupným ľudským kapitálom a zapojením verejnosti,
- zhodnotenie prvkov úlohy školstva v systéme miestnej politiky,
- prepojenie/vytvorenie výskumných a vývojových centier resp. využívanie existujúcich sietí a výskumných tém (banícky a chemický priemysel, energetika, útlm baníctva do roku 2030),
- hľadanie možností pre zatraktívnenie lokality pre pracovnú silu (priemyselné zóny a parky).

**Hľadanie/objavenie/potvrdenie miestnej identity** bolo jedným z prvých krokov a rozhodujúcich faktorov tvorby novej politiky, pretože nové umiestňovanie podnikov a investícií si vyžaduje špeciálne prispôsobené a kvalitné služby na mieste. Takúto vysokú úroveň je možné dosiahnuť len so zodpovedajúcimi pracovnými silami v prípade, že ambíciou novej politiky je udržanie/získavanie zdrojov financovania vo forme investorov či „investičných anjelov“. Miestna identita mesta Nováky vychádza zo svojej historickej skúsenosti a vyjadriť ju v poslaní: **Mesto Nováky je samostatný územný správny celok a správny celok Slovenskej republiky združujúci osoby, ktoré majú na jeho území trvalý pobyt. Územím mesta je katastrálne územie Nováky. Mesto je právnickou osobou a za podmienok ustanovených zákonmi hospodári so svojím majetkom a so svojimi finančnými prostriedkami. Orgánmi mesta sú mestské zastupiteľstvo a primátor mesta. Poslaním mesta je zabezpečovať verejnú správu na svojom území a prenesený výkon štátnej správy, za podmienok stanovených zákonmi, najmä Ústavou SR a Zákonom SNR č. 369/1990 Zb. o obecnom zriadení v znení neskorších predpisov. Základnou úlohou mesta je starostlivosť o všestranný rozvoj jeho územia a o potreby jeho obyvateľov.**

Mesto potvrdilo svoju priemyselnú identitu aj v Programovom rozpočte 2018-2020 v Programe 2: Nováky – mesto baníctva a chemického priemyslu Hornej Nitry.

**1.1.3 Vonkajšie faktory – nadnárodná úroveň.** Hodnotenie vonkajších faktorov obsahuje zhodnotenie faktorov vonkajšieho prostredia (na úrovni EÚ, národnej regionálnej), Pre takéto hodnotenie je nevyhnutné rešpektovanie odhadov možných scenárov vývoja vyšších (nadnárodných, národných, regionálnych) úrovní pre strednodobé a dlhodobé časové horizonty. Východiská pre odhady možných scenárov vývoja na nadnárodnej úrovni (Európska únia) sú deklarované predovšetkým v dokumente Európa 2020, v ktorom na stanovené ciele nadväzujú aj ukazovatele pre ich hodnotenie. Európska únia v dokumente deklaruje, že sústredí všetko svoje úsilie na preklenutie krízy a vytvorenie podmienok pre konkurencieschopnejšie hospodárstvo s vyššou mierou zamestnanosti. Prioritou stratégie Európa 2020 je dosiahnutie rastu, ktorý je inteligentný, udržateľný a inkluzívny.

- Inteligentný rast - vytvorenie hospodárstva založeného na znalostiach a inovácii,
- Udržateľný rast - podporovanie ekologickejšieho a konkurencieschopnejšieho hospodárstva, ktoré efektívnejšie využíva zdroje,
- Inkluzívny rast - podporovanie hospodárstva s vysokou mierou zamestnanosti, ktoré zabezpečí hospodársku, sociálnu a územnú súdržnosť.

Európska únia si vo svojej stratégii do roku 2020 v dokumente Európa 2020 stanovila dosiahnutie piatich cieľov:

- 1. Zamestnanosť** - zvýšiť mieru zamestnanosti obyvateľov vo veku 20 až 64 rokov na 75 %,
- 2. Výskum a vývoj** - zvýšiť úroveň investícií do výskumu a vývoja na 3 % HDP,
- 3. Zmena klímy a energetická udržateľnosť** - znížiť emisie skleníkových plynov o 20 % oproti úrovniam z roku 1990, získavať 20 % energie z obnoviteľných zdrojov, dosiahnuť 20-

percentný nárast efektívnosti vo využívaní energie,

**4. Vzdelávanie** - znížiť mieru predčasného ukončenia školskej dochádzky pod 10 %, minimálne 40 % podiel obyvateľov vo veku 30–34 rokov, ktorí majú ukončené vysokoškolské vzdelanie,

**5. Boj proti chudobe a sociálnemu vylúčeniu** - aspoň o 20 miliónov znížiť počet osôb, ktorým hrozí chudoba a sociálne vylúčenie.

Aby sa zabezpečilo plnenie týchto piatich cieľov, EÚ uplatňuje efektívny systém hospodárskeho riadenia, ktorý slúži na koordináciu politik na úrovni Únie a jednotlivých členských štátov. Neoddeliteľnou súčasťou tohto systému sú aj orgány miestnej samosprávy. Dialóg medzi vnútroštátnymi, regionálnymi a miestnymi orgánmi priblíži priority EÚ verejnosti a posilní v nej pocit zodpovednosti, ktorý je potrebný na to, aby sa do plnenia cieľov stratégie Európa 2020 zapojil každý. V mnohých krajinách EÚ sú regionálne a miestne orgány zodpovedné za oblasti politiky súvisiace so stratégiou Európa 2020 – je tomu tak aj na Slovensku, kde miestne samosprávy majú zodpovednosť za svoje originálne a prevzaté kompetencie. Je nevyhnutné, aby si všetky úrovne verejnej správy uvedomovali potrebu efektívnej implementácie stratégie Európa 2020 na účely dosiahnutia inteligentného, udržateľného a inkluzívneho rastu a aby každý orgán splnil svoje úlohy pri uplatňovaní potrebných zmien. Aplikáciu stratégie Európa 2020 pre jednotlivé členské krajiny sa snaží Európska únia konkretizovať v odporúčaní pre jednotlivé krajiny. Podľa odporúčania pre Slovenskú republiku slovenské hospodárstvo zaznamenalo jednu z najrýchlejších obnov po finančnej kríze a čelí výzvam, ako je posilnenie domácej výrobnéj základne, diverzifikácia zdrojov rastu, a zároveň konsolidácia dosiahnutého pokroku, pokiaľ ide o štrukturálne reformy a verejné financie. Po spomalení v roku 2013 hospodárska činnosť na Slovensku v rokoch 2014-15 opätovne vzrástla. Napriek tomu sa očakáva, že podmienky na trhu práce sa budú zlepšovať len mierne. Na zlepšenie rastového potenciálu Slovenska sú potrebné ďalšie opatrenia. Takisto by sa mali zintenzívniť reformy v oblastiach ako sú zamestnanosť, vzdelávanie, podnikateľské prostredie a inovácia, energetika a verejná správa. Hoci celkový deficit verejných financií v roku 2013 dosiahol 2,8 % HDP a očakáva sa, že aj v nadchádzajúcich rokoch zostane pod úrovňou 3 % HDP, korekcia nadmerného deficitu nesie so sebou riziká. Okrem toho sa vláda SR plánuje naďalej zameriavať na rastovo orientované výdavky, avšak poskytnuté údaje tento cieľ úplne nepotvrdzujú.

Vonkajšie prostredie je podmienené ďalej prenosom odporúčaní z úrovne Európskej únie do legislatívy a exekutívy Slovenskej republiky. V tomto smere treba rešpektovať predovšetkým stanovisko Európskej komisie v odporúčaní COM 2014 426 k programu stability Slovenska pre prijatie opatrení v rokoch 2014-2015:

1. Po náprave nadmerného deficitu posilniť rozpočtové opatrenia na rok 2014 vzhľadom na vznikajúci rozdiel 0,3 % HDP v porovnaní s požiadavkami Paktu stability a rastu na základe prognózy Komisie z jari 2014. V roku 2015 zabezpečiť požadovanú úpravu 0,1 % HDP smerom k strednodobému cieľu, a pritom zohľadniť očakávané nepriaznivé hospodárske podmienky. Následne, až do dosiahnutia strednodobého cieľa, pokračovať v ročnej štrukturálnej úprave na úrovni referenčnej hodnoty 0,5 % HDP. Ďalej posilňovať fiškálny rámec, a to aj zavedením záväzných a vynútiteľných výdavkových stropov. Zlepšiť dlhodobú udržateľnosť verejných financií zvýšením nákladovej účinnosti sektora zdravotnej starostlivosti, najmä racionalizáciou nemocničnej starostlivosti a riadenia, ako aj posilnením primárnej starostlivosti.

2. Zlepšiť efektívnosť daňovej správy posilnením kapacít auditu, posudzovania rizík a výberu daní. Prepojiť základ zdanenia nehnuteľností s trhovou hodnotou nehnuteľností.

3. Účinnejšie riešiť dlhodobú nezamestnanosť prostredníctvom aktivačných opatrení, druhej šance na vzdelávanie a individuálne prispôbeného kvalitného odborného vzdelávania. Zvýšiť kapacitu verejných služieb zamestnanosti pre správu prípadov,

personalizované poradenstvo a aktiváciu uchádzačov o zamestnanie a posilniť väzbu medzi aktiváciou a sociálnou pomocou. V súlade s cieľmi záruky pre mladých ľudí účinne riešiť nezamestnanosť mladých ľudí zlepšením včasnej intervencie. Zlepšiť stimuly v oblasti zamestnanosti žien zlepšením poskytovania zariadení starostlivosti o deti, najmä pre deti do troch rokov.

4. Prijat' opatrenia na zvýšenie kvality vyučovania s cieľom zlepšiť učebné výsledky. Posilniť poskytovanie vzdelávania na pracovisku v rámci odborného vzdelávania a prípravy. Prispôbiť akreditačné, finančné a riadiace opatrenia na podporu vytvárania bakalárskych programov orientovaných na výkon povolania. Zlepšiť kvalitu a relevantnosť vedeckej základne a vypracovať plány na posilnenie účinného odovzdávania poznatkov a spolupráce medzi akademickou obcou, výskumom a podnikateľskou sférou. Prijat' systémové opatrenia na zlepšenie prístupu k vysoko kvalitnému a inkluzívnemu predškolskému a školskému vzdelávaniu pre marginalizované komunity vrátane Rómov a prijat' opatrenia na rozšírenie ich účasti na odbornej príprave a vyššom vzdelávaní.

5. Zintenzívniť úsilie o lepšie fungovanie trhu s energiou, najmä zvýšením verejnej transparentnosti regulačného rámca a preskúmaním faktorov spôsobujúcich vysoké sieťové poplatky za elektrinu, najmä pre priemyselných odberateľov. Na základe dosiahnutého pokroku ďalej rozvíjať prepojenia so susednými krajinami vrátane Ukrajiny v súlade s memorandom o porozumení podpísaným v apríli.

6. Prijat' opatrenia na zvýšenie nezávislosti verejnej služby, a to aj zmenou zákona o štátnej službe. Prijat' stratégiu na zlepšenie riadenia ľudských zdrojov vo verejnej správe. Zintenzívniť úsilie o posilnenie analytickej kapacity na kľúčových ministerstvách s cieľom prijat' politiky založené na dôkazoch a skvalitniť posudzovanie vplyvu politík. Prijat' opatrenia na boj proti korupcii a zrýchliť úsilie o zlepšenie efektívnosti a kvality systému súdnictva. Zaviesť opatrenia na zlepšenie podnikateľského prostredia, a to aj pre malé a stredné podniky. Zintenzívniť úsilie o zlepšenie efektívnosti verejného obstarávania.

Posledná Správa o Slovensku bola zverejnená tento rok vo februári 2017 - Zverejnená **Jarná hospodárska prognóza Európskej komisie** potvrdila, že Slovensko je vo veľmi dobrej makroekonomickej kondícii. Vďaka stabilným výdavkom domácností a rozbiehajúcim sa súkromným a verejným investíciám, nás v tomto a budúcom roku čaká rast HDP nad 3 percentá, koncom budúceho roku by mala miera nezamestnanosti klesnúť pod 8 percent a zároveň je na dobrej ceste aj konsolidácia verejných financií. V budúcom roku Európska komisia očakáva, že Slovensko bude hospodáriť s deficitom 0,6 percenta HDP a dlh sa dostane pod 50 percent HDP (viď tabuľka v dolnej časti správy). Tento pozitívny vývoj však neznamená, že môžeme poľaviť v reformnom úsilí. Slovensko, ale aj iné členské štáty, musia systematicky pracovať na tom, aby sa dobré makroekonomické výsledky pretavili aj do rastúcej životnej úrovne obyvateľov. Zároveň treba myslieť aj na konkurencieschopnosť krajiny do budúcnosti a na to, aby bola plne pripravená čeliť výzvam, akými sú zmeny v demografii, technologická revolúcia charakterizovaná veľkou mierou automatizácie či klimatické zmeny. **Odporúčania adresované Slovensku** týkajú udržateľnosti verejných financií, politik zamestnanosti a vzdelávania a kvality podnikateľského prostredia a verejnej správy.

**1. V oblasti verejných financií** Európska komisia odporúča Slovensku posilniť konsolidáciu a zabezpečiť udržateľnosť verejných financií v súlade s požiadavkami Paktu rastu a stability a zároveň navrhuje zlepšiť efektívnosť výdavkov na zdravotníctvo okrem iného aj implementáciou projektu Hodnota za peniaze.

**2. V oblasti politik zamestnanosti a vzdelávania** Komisia odporúča Slovensku zvýšiť úsilie v aktívnych opatreniach trhu práce za účelom zníženia počtu dlhodobo nezamestnaných prostredníctvom individualizovaných služieb zamestnanosti a cielených školení; zabezpečiť väčšiu účasť žien na trhu práce aj prostredníctvom rozširovania dostupnej a kvalitnej

starostlivosti o deti a zlepšiť výsledky v oblasti vzdelávania ako aj inkluzívnosť školstva hlavne v oblasti začlenenia rómskych detí do hlavného vzdelávacieho prúdu.

**3. Kvalita podnikateľského prostredia a verejnej správy** je tretou oblasťou kde Komisia odporúča reformy. Ide najmä o zvýšenie úrovne hospodárskej súťaže a transparentnosti vo verejnom obstarávaní, prijatie opatrení na zníženie administratívnej a regulačnej záťaže, zníženie dĺžky súdnych konaní či ráznejšie zakročenie proti korupciám, ktorá bráni efektívnemu využívaniu verejných prostriedkov a deformuje hospodársku súťaž.

**1.1.4 Vonkajšie faktory - regionálna úroveň (Trenčiansky samosprávny kraj – TSK).** Na regionálnej úrovni predstavujú vonkajšie faktory priority TSK v rámci prioritných oblastí v Stratégii Európa 2020.

**1.1.4.1 Inteligentný rast: vytvorenie hospodárstva založeného na znalostiach a inovácii**

- podpora vytvárania nových pracovných miest v celom území kraja, prioritne v oblastiach s vysokou pridanou hodnotou a so zameraním prevažne do okresov postihnutých útlmom ťažby uhlia a výroby energie spaľovaním uhlia (okresy: Partizánske, Prievidza, Bánovce n/B, Považská Bystrica), vytvárať pracovné príležitosti najmä pre ekonomicky aktívne obyvateľstvo, ktoré dochádza za prácou do iných regiónov (približne 22 000 ekonomicky aktívneho obyvateľstva), najviac do Bratislavy a do susediacich krajov Českej republiky,
- inovačný potenciál regiónu by sa mal zamerať na inovácie tradičných odvetví priemyslu v Trenčianskom regióne (t. j. strojársky, elektrotechnický, textilný, gumársky, sklársky) a na oblasti lesného hospodárstva a poľnohospodárstva ako aj na vytváranie podmienok pre transformáciu upadajúcich odvetví (napr. baníctvo),
- podpora podnikania, podpora všetkých foriem koordinácie, komunikácie a kooperácie medzi podnikateľskými subjektmi v regióne (klastre, priemyselné parky, inkubátory, atď.), podpora MSP cez rôzne finančné nástroje (pôžičkové programy a pod.), skvalitnenie služieb pre MSP,
- podpora vzniku rôznych foriem spolupráce verejného a súkromného sektora vo všetkých oblastiach hospodárstva TSK.

**1.1.4.2 Udržateľný rast: podporovanie ekologickejšieho a konkurencieschopnejšieho hospodárstva, ktoré efektívnejšie využíva zdroje**

- podpora rastu konkurencieschopnosti poľnohospodárstva a lesníctva - zvyšovať efektívnosť poľnohospodárskej produkcie, adaptácia poľnohospodárstva na podmienky trhu (regionálna značka, ekologické poľnohospodárstvo a i.),
- podpora rastu v sektore služieb – prioritne služby v oblasti cestovného ruchu a kúpeľníctva (efektívnejšie využitie potenciálu CR, skvalitnenie služieb, podpora budovania turistickej infraštruktúry, využitie podzemných vôd, a i.),
- zvyšovanie kvality života – regenerácia sídiel, zabezpečenie dostupnosti kvalitných základných služieb (vzdelávanie, zdravotníctvo, sociálne služby), rast ekonomických a pracovných príležitostí, ochrana životného prostredia – ochrana vôd (budovanie a rekonštrukcia vodovodov, kanalizácií, ČOV, zabezpečenie územia z hľadiska ochrany pred povodňami), ochrana ovzdušia (zvýšenie energetickej hospodárnosti budov, využívanie obnoviteľných zdrojov energie), odpadové hospodárstvo (budovanie zariadení na zhodnocovanie odpadov, sanácia starých environmentálnych záťaží).

**1.1.4.3 Inkluzívny rast: podporovanie hospodárstva s vysokou mierou zamestnanosti, ktoré zabezpečí sociálnu a územnú súdržnosť**

- budovanie cestných komunikácií nadregionálneho a regionálneho významu, modernizácia a rekonštrukcia ciest II. a III. triedy a miestnych komunikácií vrátane výstavby obchvatov miest a obcí – prioritne vybudovanie rýchlostnej cesty R2 na cez územie TSK od diaľnice D1 s

prepojením v okrese Prievidza na BBSK, budovanie a rekonštrukcia cyklotrás, vrátane budovania infraštruktúry pre nemotorovú cyklistickú dopravu v obciach a medzi obcami,  
 - rozvoj ľudských zdrojov cez systém celoživotného vzdelávania a cielenej rekvalifikácie dostupnej pracovnej sily smerom k potrebám trhu práce, prepojenie vzdelávacích inštitúcií a programov s požiadavkami podnikov.

Konkurenčnou výhodou TSK je tvorená tradíciou priemyslu, výhodnou geografickou polohou s nadregionálnymi väzbami na susediacu Českú republiku, cestnou a železničnou dopravnou infraštruktúrou na úrovni TEN-T (časť regiónu TSK - Považie), primeranou technickou infraštruktúrou pre energetiku a životné prostredie, dostatkom kvalifikovanej pracovnej sily, prírodnými zdrojmi, kultúrnymi pamiatkami, kúpeľníctvom a značným potenciálom na rozvoj turizmu.

Formulár A6 - STEEP analýza (analýza externého prostredia)

<b>Sociálne prostredie</b>	<b>Technologické prostredie</b>	<b>Ekonomické prostredie</b>
Zmeny populácie - zvyšovanie podielu vysokoškolsky vzdelaných ľudí na populácii, migrácia pracovnej sily, úmrtnosť	Úroveň technológie (výrobnej) a zavádzanie inovatívnych technológií u kľúčových a technologické zaostávanie	Využívanie doplnkových zdrojov financovania - Európskych štrukturálnych a investičných fondov (EŠIF) pre spolufinancovanie projektov
System vzdelávania - nedostatočné prepojenie vzdelávacieho systému s potrebami trhu práce	Centrálne využívanie IKT pre komunikáciu s obyvateľstvom a zlepšovanie kvality verejných služieb	Nové trhy a nové príležitosti pre kľúčových zamestnávateľov mimo územia mesta
Nedostatočná kapacita a kvalita pracovnej sily pre kľúčových zamestnávateľov	Rastúca úroveň výskumu, vývoja a inovácií v podnikoch a projektoch s vysokou pridanou hodnotou	Dobudovanie dopravnej obslužnosti a cestnej infraštruktúry
Využívanie sociálnych technológií a projektov sociálnych inovácií		Daňové zaťaženie
Zvyšovanie počtu obyvateľov postihnutých chudobou, rastúca kriminalita		Využívanie možností podpory v oblasti kreatívneho priemyslu
<b>Ekologické prostredie</b>	<b>Politické prostredie</b>	<b>Hodnotové prostredie</b>
Dopady životného prostredia – nedostatočné a neefektívne opatrenia protipovodňovej ochrany	Administratívna pripravenosť Vlády SR na čerpanie prostriedkov EŠIF	Celková organizačná kultúra, vnímanie a akceptácia korupcie v spoločnosti
Objavenie doteraz neidentifikovaných starých environmentálnych záťaží	Sektorové stratégie - Politika vlády SR v podpore investícií (investičné stimuly), podpory inovácií, cestovného ruchu, rozvoja dopravy	Trvalá spolupráca so strategickými sociálno-ekonomickými partnermi a nové modely pre spoluprácu (verejno-súkromné formy spolupráce)

Zvyšovanie environmentálneho zaťaženia v oblasti znečistenia ovzdušia	Komplikovaná legislatíva a výkon v oblasti verejného obstarávania	Zmena postojov obyvateľstva, rastúca xenofóbia, rasizmus a kriminalita
Klesanie úrovne podzemnej vody v území a celkový nedostatok pitnej vody	Nedostatočná legislatívna a organizačná pripravenosť Vlády SR na riešenie problematiky MRK	Zmena postojov obyvateľstva, aktívne zapojenie do občianskych procesov a rozvojových aktivít

Zdroj: vlastné spracovanie

## 1.2. ZHODNOTENIE HLAVNÝCH DISPARÍT A FAKTOROV ROZVOJA

### Hlavné disparity rozvoja mesta Nováky :

- nevyužitý prírodný a kultúrno-historický potenciál pre rozvoj cestovného ruchu,
- nedostatočná infraštruktúra cestovného ruchu a nepostačujúce využitie existujúcej infraštruktúry cestovného ruchu,
- technický stav verejných budov vyžadujúcich si rekonštrukciu,
- nedobudovaná technická infraštruktúra a nedostatočné napojenie obyvateľstva na ČOV a CZT,
- nedostatočné prepojenie vzdelávacieho systému s podnikateľskou sférou,
- slabá komunikácia organizácií občianskeho sektora, poslancov a duplicita v činnostiach,
- chýbajúce štruktúry poradenských a inovačných centier na podporu podnikateľského prostredia, vrátane vedecko-technologických parkov so zameraním na rozhodujúce odvetvia a tradičné odvetvia.

### Hlavné faktory rozvoja mesta Nováky:

- dostatok kvalifikovanej pracovnej sily pre ťažiskové odvetvia priemyslu, nevhodná štruktúra učebných odborov pre potreby praxe,
- výhodná geografická poloha pre tok tovarov a služieb, polohový potenciál mesta, logistické väzby a dopravná dostupnosť,
- zvýšenie kvality a dostupnosti dopravnej infraštruktúry,
- možnosť využívania európskych štrukturálnych a investičných fondov v programovom období 2014-2020 a iných doplnkových zdrojov financovania pre rozvojové zámery mesta,
- ďalšie posilňovanie kapacita a efektivity verejnej správy,
- vytváranie synergických efektov pri využívaní rozvojových faktorov prostredníctvom partnerstva so strategickými sociálno-ekonomickými partnermi mesta Nováky aj pri vytváraní podmienok pre udržanie existujúcich zamestnávateľov na území mesta,
- pravidelné investovanie do budovania a údržby mestskej technickej infraštruktúry,
- vytvorenie regionálneho systému celoživotného vzdelávania, spolupráca zástupcov zamestnávateľov a zástupcov sektoru školstva pri tvorbe obsahovej štruktúry stredoškolského a vysokoškolského štúdia,
- existujúce plochy pre priemyselné využitie s rôznym stupňom pripravenosti pre investorov,
- vyriešené vlastnícke vzťahy komplexných rozvojových projektov mesta,
- využitie kultúrno-historického potenciálu a prírodného potenciálu na rozvoj cestovného ruchu,
- podpora oblastnej organizácie cestovného ruchu a podpora verejno-súkromných partnerstiev,
- využitie regionálnych produktov, celoročných kultúrnych podujatí v meste, kultúrnych tradícií a tradičných receptov,

- dostatočný potenciál pre rozvoj bytovej výstavby (HBV a IBV) na území mesta Nováky,
- budovanie poradenských centier pre rozvoj podnikateľského prostredia,
- dostatočný záujem podnikateľov o spoluprácu so strednými školami pri plánovaní a príprave učebných odborov,
- potenciál pre začlenenie sa do medzinárodnej spolupráce a transfer know-how v oblasti výskumu a vývoja, posilnenie spolupráce medzi vysokými školami a podnikateľským sektorom.

Formulár A14 - Kontrolný zoznam pre hodnotenie možných rizík (rozvoja územia)

<b>Druh rizika</b>	<b>Objekt rizika</b>	<b>Zdroj rizika</b>	<b>Nežiadúce dôsledky</b>	<b>Pravdepodobnosť</b>
<b>Technické</b>	Územie	Priemyselné havárie a nárast lokálnych zdrojov znečistenia	Znečistenie životného prostredia	Nízka
<b>Environmentálne</b>	Územie	Objavenie doteraz neidentifikovaných starých environmentálnych záťaží	Nadmerné znečistenie	Nízka
<b>Sociálne</b>	Územie	Neúmerné zvyšovanie obyvateľov postihnutých chudobou	Rastúca kriminalita	Nízka
	Územie	Nezapojenie obyvateľstva do strategického plánovania rozvoja	Nezáujem o spoločný postup	Vysoká
	Územie	Reforma školského systému	Nedostatočne pripravená generácia	Vysoká
<b>Ekonomické</b>	Územie	Financovanie z doplnkových zdrojov financovania EŠIF	Nerealizované rozvojové projekty	Stredná

Zdroj: vlastné spracovanie



### 1.3. SWOT ANALÝZA

Formulár A5 - SWOT analýza

<b>SOCIÁLNY ROZVOJ</b>	
<b>Ľudské zdroje a trh práce</b>	
<b>Silné stránky mesta Nováky</b>	<b>Slabé stránky mesta Nováky</b>
- Realizácia aktivít pre riešenia úbytku obyvateľov mesta	- Znižovanie počtu obyvateľov mesta vyst'ahovaním
- Rast počtu obyvateľov s dosiahnutým stredným odborným a vysokoškolským vzdelaním	- Stagnácia prirodzeného prírastku obyvateľov mesta a starnutie obyvateľov mesta
- Znižovanie miery nezamestnanosti s predpokladom udržania klesajúceho trendu	- Vysoká úmrtnosť obyvateľstva
- Personálne zabezpečenie projektového riadenia a skúsenosti z tvorby a implementácie projektov financovaných z národných a európskych zdrojov	- Znižovanie počtu ekonomicky aktívnych obyvateľov mesta
	- Chýbajúce zariadenie pre seniorov
	- Nedostatok pracovných príležitostí
<b>Ľudské zdroje a trh práce</b>	
<b>Príležitosti mesta Nováky</b>	<b>Ohrozenia mesta Nováky</b>
- Zvyšovanie kvalifikovanej pracovnej sily a naplnenie potrieb trhu práce	- Odchod pracovnej sily do miest s vyššou kvalitou života podporený legislatívnymi a regionálnymi zmenami
- Vytváranie podmienok zo strany štátu pre zosúladenie zručností a potrieb trhu práce	- Rast verejných výdavkov na zdravotníctvo a sociálne poistenie
- Využívanie dotačných nástrojov a finančných mechanizmov v oblasti rozvoja ľudských zdrojov a aktívnych opatrení trhu práce	- Pretrvávajúci neefektívny priebežný dôchodkový systém
- Využívanie nástrojov ďalšieho vzdelávania, celoživotného vzdelávania a poradenstva pre dospelých	- Legislatívne zmeny v oblasti pracovného práva, ktoré zvyhodňujú ekonomicky neaktívne obyvateľstvo voči ekonomicky aktívnemu obyvateľstvu (EAO)
- Komunikácia sociálno-ekonomických partnerov na území mesta v otázkach znižovania nezamestnanosti, úbytku kvalifikovanej pracovnej sily a riešenia otázky zmeny učebných odborov v prospech dopytu na trhu práce	- Zvýšenie zaťaženie EAO neaktívnym obyvateľstvom v poproduktívnom veku
	- Nedostatočná kooperácia medzi zmenami v učebných odboroch v strednom školstve a podnikateľskou sférou
	- Nedostatočne motivujúca legislatíva pre rizikové skupiny v oblasti nezamestnanosti a vzrastajúci počet ľudí ohrozených chudobou
	- Nedostatočne motivujúca legislatíva pre mladých absolventov a vzrastajúci

	nezáujem absolventov o umiestnenie na trhu práce
	- Zvyšovanie nezamestnanosti v súvislosti s utlmovaním baníctva a problémami na neho nadväzujúcich podnikov
<b>Kultúra, šport a spoločenský život</b>	
<b>Silné stránky mesta Nováky</b>	<b>Slabé stránky mesta Nováky</b>
- Dotačná podpora zo strany MsÚ na kultúrny, spoločenský a športový rozvoj mesta a obyvateľov	- Nevybudované športoviská
- Existencia aktívnych organizácií, združení a spolkov a ich prínos k rozvoju kultúrneho, športového a sociálneho života v meste	- Nedostatočné prepojenie verejnosti a občianskych organizácií na realizovaných kultúrnych a spoločenských podujatiach
- Systematické zapájanie detí a mládeže do voľnočasových aktivít	- Neexistencia spoločného kultúrneho a sociálneho priestoru vhodného na stretávanie sa občianskych organizácií a aktérov spoločenského života
- Tradičné kultúrne a športové podujatia – mestské, regionálne	
- Organizačné zručnosti a skúsenosti pri organizovaní kultúrnych a športových podujatí	
<b>Kultúra, šport a spoločenský život</b>	
<b>Príležitosti mesta Nováky</b>	<b>Ohrozenia mesta Nováky</b>
- Udržanie tradícií, celoročných kultúrnych podujatí v meste z vlastných zdrojov a prostredníctvom získania doplnkových zdrojov financovania	- Nedostatok finančných zdrojov na realizáciu kultúrnych, spoločenských a športových podujatí
- Orientácia na efektívne partnerstvá a spoluprácu aktérov regionálneho rozvoja	
- Vytváranie lepších podmienok pre systematické zapájanie detí a mládeže do voľnočasových aktivít	
- Získanie doplnkových zdrojov na rekonštrukciu športovísk	
<b>Školstvo</b>	
<b>Silné stránky mesta Nováky</b>	<b>Slabé stránky mesta Nováky</b>
- Poskytovanie predškolského a základného vzdelania, podpora rozvoja predškolského zariadenia a základného školstva	- Nevyhovujúci technický, dispozičný a kapacitný stav budov a areálov školských a predškolských zariadení
- Poskytovanie mimoškolských aktivít obyvateľom mesta	- Nedostatočná kapacita materskej školy
- Rozvinutá mimoškolská záujmová činnosť a umelecké školstvo	- Chýbajúce zariadenie pre mimoškolskú činnosť
<b>Školstvo</b>	
<b>Príležitosti mesta Nováky</b>	<b>Ohrozenia mesta Nováky</b>
- Získanie nenávratnej finančnej podpory zo zdrojov EŠIF (dobudovanie odborných učební, na rekonštrukciu,	- Nezískanie finančných prostriedkov zo zdrojov EŠIF na rekonštrukciu budov a areálov

modernizáciu a rozšírenie kapacity budovy predškolského zariadenia)	
- Reforma regionálneho školstva a zapojenie sa inštitúcií do reformy	

<b>HOSPODÁRSKY (EKONOMICKÝ) ROZVOJ</b>	
<b>Ekonomika</b>	
<b>Silné stránky mesta Nováky</b>	<b>Slabé stránky mesta Nováky</b>
- Geografická poloha, vybudovaná dopravná infraštruktúra a význam mesta ako kohézneho pólu rastu	- Nevyužívanie priemyselných plôch v meste a nevybudovaná základná infraštruktúra v týchto lokalitách
- Plánované investície do rozširovania výroby a modernizácie technológií existujúcich podnikov v meste s predpokladom stabilného rastu a zvyšovania pracovných príležitostí	- Chýbajúce štruktúry pre podporu podnikateľského prostredia (podnikateľský inkubátor, inovačné centrum)
- Priaznivé podmienky pre rozvoj podnikania a stúpajúci počet podnikateľských subjektov na území mesta	- Pretrvávajúci nízky záujem uchádzačov o zamestnanie o pracovné príležitosti ponúkané v meste
- Propagácia investičných príležitostí na území mesta pre etablovanie nových investorov (prioritne v existujúcich priemyselných plochách)	
- Existencia plôch pre priemyselné využitie s rôznym stupňom pripravenosti pre investorov	
- Ekonomický prínos čerpania štrukturálnych fondov v rokoch 2007-2013	
<b>Ekonomika</b>	
<b>Príležitosti mesta Nováky</b>	<b>Ohrozenia mesta Nováky</b>
- Využívanie faktora geografickej polohy mesta – umiestnenie mesta na rozvojovej osi I. stupňa pre príchod investícií	- Pretrvávajúca a platná legislatíva, ktorá nezohľadňuje úroveň kvalifikovanej sily a úroveň stredného školstva v nadväznosti na trh práce
- Dobudovanie cestnej infraštruktúry vrátane cykloinfraštruktúry	
- Inovačný potenciál podnikov a potenciál pre budovanie poradenských štruktúr pre podnikanie, výskum, vývoj, inovácie, transfer know-how podporený aj získaním nenávratných finančných prostriedkov z ESIF	- Nezájem a nedostatočné využívanie inovačného potenciálu a nedostatočný dopyt po inováciách v podnikateľskej sfére
- Vytváranie synergických efektov pri využívaní rozvojových faktorov prostredníctvom partnerstva so strategickými sociálno-ekonomickými partnermi mesta Nováky aj pri vytváraní podmienok pre udržanie existujúcich zamestnávateľov na území mesta	
<b>Cestovný ruch</b>	

<b>Silné stránky mesta Nováky</b>	<b>Slabé stránky mesta Nováky</b>
- Clenstvo v regionálnych spolkoch a združeníach	- Chýbajúca ubytovacia kapacita v meste
- Vhodné pozemky v potenciálnych oblastiach cestovného ruchu na rozvoj individuálnej výstavby rekreačných chat a pod.	- Nevyužívanie prírodného potenciálu okolia mesta na rozvoj cestovného ruchu
- Existencia prírodného bohatstva, chránených území, rekreačných lokalít, kultúrnych pamiatok v meste a v okolí	- Absencia miestnych koncepcií, strategických dokumentov, zručností a kapacít pre využitie potenciálu v oblasti rozvoja cestovného ruchu na miestnej a regionálnej úrovni
<b>Cestovný ruch</b>	
<b>Príležitosti mesta Nováky</b>	<b>Ohrozenia mesta Nováky</b>
- Využitie ESIF, dotácii a fondov pre realizáciu čiastkových rozvojových projektov (zámerov) regiónu –	- Nezáujem investorov o rozvoj, budovanie a zvýšenie úrovne služieb v oblasti cestovného ruchu
- Organizovanie medzinárodných podujatí na plochej dráhe – príležitosť pre rozvoj športu, cestovného ruchu a zvýšenie povedomia o meste Nováky aj v širokom okolí	- Neúspech v získavaní finančných zdrojov z ESIF, fondov a dotácií
- Prírodné a kultúrno-historické podmienky mesta ako potenciál pre rozvoj cestovného ruchu v oblasti turizmu, cykloturizmu a rekreácie – využívanie doplnkových zdrojov na financovanie týchto rozvojových aktivít	

<b>Pokračovanie formulára A5 – SWOT analýza</b>	
<b>Občianska vybavenosť a infraštruktúra</b>	
<b>Silné stránky mesta Nováky</b>	<b>Slabé stránky mesta Nováky</b>
- Skúsenosť MsÚ so získaním prostriedkov na realizáciu vybudovania nájomných bytov pre občanov mesta v rokoch 2007-2013	- Nedostatok vhodných stavebných lokalít, resp. stavebných pozemkov pre rozvoj individuálnej bytovej výstavby
- Platný Komunitný plán sociálnych služieb Mesta Nováky	- Nedostatočné odkanalizovanie mesta
- Poskytovanie sociálnych služieb občanom mesta v súlade s kompetenciami mesta a platnou legislatívou	- Nevyhovujúci technický a dispozičný stav budov a zariadení športového areálu a verejných budov
- Pôsobenie organizácií a zariadení poskytujúcich sociálne služby občanom	- Nedostatok vlastných finančných prostriedkov pre realizáciu veľkých rozvojových projektov
- Podpora rozvoja sociálnych služieb prostredníctvom dotácií	- Nedostatok vlastných finančných prostriedkov mesta pre spolufinancovanie projektov podporených cez ESIF
- Dostupné telekomunikačné služby vrátane širokopásmového internetu a WIFI pripojenia	- Chýbajúca zdravotnícka infraštruktúra

- Dostatočná dopravná dostupnosť mesta ako centra regiónu	- Existencia zberného dvora VEPOS v centre mesta
- Existencia koncepcie energetiky	
<b>Občianska vybavenosť a infraštruktúra</b>	
<b>Príležitosti mesta Nováky</b>	<b>Ohrozenia mesta Nováky</b>
- Získanie nenávratnej finančnej podpory zo zdrojov EŠIF na rozvoj sociálnych služieb občanom mesta a možnosť ich rekvalifikácie	- Zmeny v legislatíve a podmienkach čerpania EŠIF pre investičné projekty na dobudovanie kanalizácie a plynofikáciu
- Príležitosť na budovanie nájomných bytov pre občanov mesta v rokoch 2014-2020 s príspevkom Štátneho fondu rozvoja bývania	- Neúspech v získavaní finančných zdrojov z EŠIF
- Udržiavanie a rozvoj základnej občianskej infraštruktúry	
- Prilákavanie ďalších obchodných sietí a predajní – možnosť vybudovania obchodného centra (s využitím súkromných investícií)	
- Využitie získaných skúseností a ekonomický prínos z čerpania štrukturálnych fondov zo zdrojov EÚ a štátneho rozpočtu v realizácii projektov v novom Programovom období 2014-2020	
- Využitie doplnkových zdrojov financovania pre realizáciu projektu rekonštrukcie a budovania futbalového areálu	
<b>Správa majetku mesta – efektívna verejná správa</b>	
<b>Silné stránky mesta Nováky</b>	<b>Slabé stránky mesta Nováky</b>
- Zvyšujúca sa spokojnosť občanov s efektivitou verejnej správy	- Nízka energetická účinnosť budov vo vlastníctve mesta
- Pravidelná údržba a zhodnocovanie majetku mesta z programového rozpočtu a iných zdrojov	
- Stabilný rating mesta a jeho finančná stabilita	
<b>Správa majetku mesta – efektívna verejná správa</b>	
<b>Príležitosti mesta Nováky</b>	<b>Ohrozenia mesta Nováky</b>
- Využitie zdrojov EŠIF na zvýšenie efektivity verejnej správy, podporu manažérstva kvality, inovácie a ďalšie vzdelávanie zamestnancov mestského úradu	- Nezískanie finančných prostriedkov zo zdrojov EŠIF
- Príležitosť na využitie doplnkových zdrojov financovania pre zlepšovanie technického stavu a energetickej efektívnosti verejných budov v rokoch 2014-2020	
- Prepojenie programovania projektov a programového rozpočtu mesta	

<b>ENVIRONMENTÁLNY ROZVOJ</b>	
<b>Životné prostredie</b>	
<b>Silné stránky mesta Nováky</b>	<b>Slabé stránky mesta Nováky</b>
- Uzemie mesta bez starých environmentálnych záťaží	- Nedostatočné odkanalizovanie mesta
- Zvyšujúce sa množstvá vytriedených zložiek komunálneho odpadu	- Nedostatok zdrojov na modernizáciu a optimalizáciu zabezpečenia technických služieb v meste
	- Nevyhovujúci technický stav zberných nádob na triedený a komunálny odpad
	- Absencia systému zberu kuchynského a reštauračného biologicky rozložiteľného odpadu
	- Ničenie mestskej zelene a kvetinovej výsadby obyvateľmi mesta
	- Existencia čiernych skládok v meste a jeho okolí
<b>Životné prostredie</b>	
<b>Príležitosti pre mesto Nováky</b>	<b>Ohrozenia mesta Nováky</b>
- Príležitosť na získanie nenávratných finančných prostriedkov z EŠIF na projekty v oblasti životného prostredia	- Nebezpečenstvo povodní na tokoch prechádzajúcich mestom
- Ďalšie zvyšovanie environmentálneho povedomia obyvateľstva v oblasti životného prostredia	- Nedostatočné zdroje mesta na odstraňovanie čiernych skládok z mesta a okolia
- Budovanie opatrení protipovodňovej ochrany a zaradenie do protipovodňového systému na národnej úrovni (POVAPSYS 2).	- Nebezpečenstvo znečistenia ovzdušia rôzneho druhu a formy
- Neustále zvyšovanie environmentálneho povedomia obyvateľov v oblasti zberu triedeného odpadu	- Nezáiskanie finančných prostriedkov z EŠIF na modernizáciu a optimalizáciu zabezpečenia technických služieb v meste

Zdroj: vlastné spracovanie

## ČASŤ 2. STRATEGICKÁ ČASŤ

### ÚVODNÉ INFORMÁCIE

Strategická časť programu rozvoja obce s názvom „Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja mesta Nováky na roky 2018-2024“ nadväzuje na analytickú časť a má za cieľ zostaviť vnútornú logiku stratégie vo väzbe na analýzu, SWOT analýzu, rozvojové faktory a hlavné disparity rozvoja. Strategická časť pozostáva z **vízie, formulácie stratégie, stanovenia prioritných oblastí, podprogramov (strategických zámerov) a ich cieľov**, ktoré budú podporované v rámci programu rozvoja obce a budú rozpracované v programovej časti do opatrení a aktivít (projektov).

Program rozvoja obce predstavuje rozsiahly komplex analýz a opatrení. V každom období niektoré opatrenia (aktivity, projekty) podmieňujú realizovanie iných. Niektoré sa musia považovať za dôležitejšie pre havarijný stav predmetnej veci, niektoré sú ešte prednostnejšie z hľadiska potrieb a záujmu tej alebo onej skupiny obyvateľov. Limitujúcim faktorom je často nedostatok finančných prostriedkov. V strategickom plánovaní už samotné definovanie strategického cieľa a prioritných oblastí rozvoja napomôže smerovaniu rozvoja. Vychádzajúc z prieskumu a analýzy existujúceho stavu, pri rešpektovaní dokumentov vyššieho rádu (regionálna a národná úroveň) prioritné rozvojové oblasti (osi rozvoja) vychádzajú z princípov programového rozpočtovania, prenesených a originálnych kompetencií mesta definovaných zákonom č. 416/2001 Z. z. o prechode niektorých pôsobností z orgánov štátnej správy na obce a na vyššie územné celky v znení neskorších zmien a doplnkov, ekonomickou a funkčnou klasifikáciou (COFOG) a cieľov podpory regionálneho rozvoja v zmysle zákona č. 529/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších zmien a doplnkov. Prioritné oblasti (osi) takisto obsahovo rešpektujú dokumenty vyšších úrovní.

Pre stratégiu je zároveň nevyhnutné, aby v súlade s celoeurópskou stratégiou do roku 2020 (Stratégia Európa 2020) plnila tri kľúčové priority rastu:

**Inteligentný rast**, založený na inováciách, modernizácii a podpore výskumu a vývoja, ktorý vplýva na štatistiky rozvinutosti európskych regiónov. Faktor je treba výrazne posilniť a zhodnotiť. To je možné za predpokladov rozvinutého a kvalitného školstva na úrovni stredného školstva a následných kompetencií v oblasti vyššieho vzdelania. Užšie prepojenie školstva s praxou je nevyhnutnosťou. Vzdelávanie – prispôsobenie svojich zručností súčasným požiadavkám trhu práce. Výskum a inovácie – tvorba nových dynamickjších produktov a služieb. Digitálna spoločnosť – väčšie prepojenie digitálnych technológií a zvyšovanie digitálnej gramotnosti obyvateľstva.

**Udržateľný rast** by mal byť v kontexte prostredia územia. Treba vytvoriť merateľný systém, ktorý bude mať schopnosť priebežne merať a vyhodnocovať jednotlivé ukazovatele a následne odstraňovať nedostatky. Udržateľný rast sa zakladá na: budovaní nízkouhlíkového konkurencieschopného hospodárstva, znižovaní emisií a zachovaní biologickej rozmanitosti, využívaní nových ekologických technológií, budovaní inteligentných rozvodov elektrickej energie, využívaní celoeurópskej siete, zlepšovaní prostredia MSP.

**Inkluzívny rast** znamená efektívne využívanie zdrojov vnútorného prostredia regiónu: ľudských, prírodných a kapitálových. Významným faktorom je spoluúčasť obyvateľov na tomto inkluzívnom raste. Súvisí s tým najmä rozvoj kreativity obyvateľov vo všetkých typoch aktivít, najmä rozvoj: cestovného ruchu, kultúry a športu.

Tab. 1s Hlavné ciele stanovené v nadväznosti na stratégiu „Európa 2020“

Hlavný cieľ	Indikátor
<b>1. Zamestnanosť</b>	
Zvýšiť mieru zamestnanosti obyvateľstva vo veku 20-64 rokov zo súčasných 65% na minimálne 72 %	Miera zamestnanosti obyvateľov vo veku 20-64 rokov
<b>2. Výskum a vývoj</b>	
Dosiahnuť cieľ investovať do výskumu a vývoja 1,2% HDP najmä zlepšovaním podmienok pre investície súkromného sektora do výskumu a vývoja	Hrubé domáce výdavky na vedu a výskum (GERD)
<b>3. Zmena klímy a energetická udržateľnosť</b>	
Znížiť emisie skleníkových plynov minimálne o 13 % v porovnaní s úrovňami z roku 2005	Emisie skleníkových plynov
Zvýšiť podiel obnoviteľných zdrojov energie o 14%	Podiel obnoviteľných zdrojov energie na konečnej spotrebe energie
Zvýšiť energetickú účinnosť o 11%	Energetická účinnosť ekonomiky
<b>4. Vzdelávanie</b>	
Znížiť mieru predčasného ukončenia šk. dochádzky pod 6%	Počet ľudí, ktorí predčasne ukončili školskú Dochádzku
Zvýšiť podiel obyvateľstva s ukončeným vysokoškolským vzdelaním zo súčasných 27% na minimálne 40%	Počet študentov podľa pohlavia vo veku 30-34 rokov
<b>5. Boj proti chudobe</b>	
Znížiť podiel obyvateľov, ktorí sú ohrození chudobou a sociálnymi vylúčením na 17,2%	Počet ľudí žijúcich pod hranicou chudoby alebo sociálne vylúčené osoby
	Energetická účinnosť ekonomiky

Zdroj: Stratégia Európa 2020 (údaje z Národnej stratégie regionálneho rozvoja, Uznesenie Vlády SR č. 222/2014)

## 2.1. POSLANIE A VÍZIA MESTA

**Poslanie** je komplexná a všeobecná definícia objasňujúca mandát mesta Nováky. Poslanie opisuje podobu, o akú sa mesto usiluje v oblasti zabezpečovania efektívnej verejnej správy.

**Mesto Nováky je samostatný územný správny celok a správny celok Slovenskej republiky združujúci osoby, ktoré majú na jeho území trvalý pobyt. Územím mesta je katastrálne územie Nováky. Mesto je právnickou osobou a za podmienok ustanovených zákonmi hospodári so svojím majetkom a so svojimi finančnými prostriedkami. Orgánmi mesta sú mestské zastupiteľstvo a primátor mesta. Poslaním mesta je zabezpečovať verejnú správu na svojom území a prenesený výkon štátnej správy, za podmienok stanovených zákonmi, najmä Ústavou SR a Zákom SNR č. 369/1990 Zb. o obecnom zriadení v znení neskorších predpisov. Základnou úlohou mesta je starostlivosť o všestranný rozvoj jeho územia a o potreby jeho obyvateľov.**

Predpokladom pre zabezpečovanie efektívnej verejnej správy - kvalitných služieb obyvateľom mesta, podnikateľom či návštevníkom a celkový plynulý chod samosprávy a jej orgánov - je dôsledný denný operatívny manažment a realizácia profesionálnych interných služieb. Tieto zahŕňajú celú škálu aktivít počnúc obstarávaním tovarov, služieb a prác, cez interné právne poradenstvo a zastupovanie mesta pri súdnych sporoch až po udržiavanie počítačovej siete, zálohovanie dát či aktualizovanie a zverejňovanie informácií, ktoré slúžia aj obyvateľom



mesta. Samospráva mesta disponuje aj nemalým majetkom – budovami, pozemkami, bytovými a nebytovými priestormi. Efektívne spravovanie aktív takéhoto rozsahu a zabezpečovanie jeho maximálnej výnosnosti je možné len za predpokladu existencie prehľadnej a aktuálnej evidencie, ktorá slúži vedeniu mesta a poslancom mestského zastupiteľstva. Významnú úlohu zohráva aj odborné vzdelávanie zamestnancov úradu s cieľom zabezpečiť ich ďalší profesionálny rast vedúci k zvýšeniu kvality samosprávou poskytovaných služieb. Medzi významné činnosti, a to najmä z pohľadu obyvateľov mesta, patrí správa zasadnutí orgánov mesta. Práve tieto authority rozhodujú o všetkých dôležitých zmenách, ktoré sa premietajú do života obyvateľov, napr. prostredníctvom všeobecne záväzných nariadení.

Mesto vykonáva úkony súvisiace s riadnym hospodárením s nehnuteľným, hnutel'ným a finančným majetkom. Rozhoduje vo veciach daní a poplatkov, usmerňuje podnikateľské zámery, vydáva stanoviská. Zabezpečuje výstavbu a údržbu miestnych komunikácií, verejných priestranstiev, cintorínov, kultúrnych a športových zariadení, zdravotného strediska, nájomných bytov, nebytových priestorov, škôl a mestských budov. Mesto spravuje kultúrne pamiatky, pamätníky, vykonáva prenesené výkony štátnej správy v školstve, stavebníctve, matričného úradu, civilnej ochrany, sociálnej a zdravotnej starostlivosti. Základným dokumentom strategického plánovania je Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja, ktorý definuje komplexnú predstavu mesta v prioritných oblastiach rozvoja.

**Vízia** sa vzťahuje k dlhodobému horizontu 10-15 rokov, predstavuje **očakávaný stav** a rešpektuje východiská na nadnárodnej a národnej, regionálnej a miestnej úrovni.

Prvým východiskom pre stanovenie vízie je národná úroveň. Pri realizácii rozhodnutí a implementácii jednotlivých cieľov EÚ v stratégii 2020 Vláda SR vychádza z Národnej stratégie regionálneho rozvoja SR, ako východiskového strategického dokumentu, ktorý komplexne určuje prístup štátu k podpore regionálneho rozvoja v dlhodobom období, pri rešpektovaní princípov trvalo udržateľného rozvoja. Podľa Národnej stratégie regionálneho rozvoja Slovenskej republiky (aktualizácia v máji 2014) sa očakáva, že regióny budú schopné efektívne **využívať svoj vnútorný potenciál ako svoju konkurenčnú výhodu** s cieľom zvyšovať kvalitu života obyvateľov a v rámci jednotlivých regiónov budú znižované vnútroregionálne rozdiely. Počas realizácie tejto stratégie regionálneho rozvoja bude pri plánovacích procesoch uplatňovaný integrovaný prístup orientovaný smerom k udržateľnému sociálnemu, ekonomickému, environmentálnemu a územnému rozvoju regiónov. Vízia v oblasti regionálneho rozvoja pre Slovensko s výhľadom do roku 2030 je nasledovná:

**Slovensko sa má stať krajinou s vysokou kvalitou života všetkých občanov. Každý región bude využívať svoje danosti v prospech svojho udržateľného hospodárskeho, sociálneho, environmentálneho a územného rozvoja, a tým aj Slovenskej republiky, ako vyspelého, hospodársky, politicky a sociálne súdržného členského štátu Európskej únie.**

Druhým východiskom pre stanovenie vízie je regionálna úroveň. Tvorba vízie rešpektuje aj regionálnu úroveň vo forme Programu sociálneho a hospodárskeho rozvoja Trenčianskeho kraja na roky 2013-2023. Hlavným poslaním tohto dokumentu je poskytnúť samosprávnemu kraju a miestnej samospráve dostatočné množstvo spracovaných údajov a informácií pre zabezpečenie udržateľného rozvoja. Na základe analýzy v PHRSR TSK a zhodnotenia faktorov vnútorného a vonkajšieho prostredia je možné odhadnúť možný vývoj Trenčianskeho regiónu (TSK). Bude pokračovať úbytok obyvateľstva, podľa demografických prognóz očakávame do roku 2023 pokles obyvateľstva o takmer 3 tisíc. Takisto sa očakáva nárast neaktívneho obyvateľstva na úroveň 27 %. Priemerný vek sa podľa doterajších trendov a prognóz zvýši na úroveň viac ako 44 rokov. Vývoj hospodárstva je daný celkovou kondíciou Slovenska ako aj

vplyvom vonkajších faktorov na región TSK. Očakáva sa kontinuálny rast ekonomiky TSK o 0,5 percentuálneho bodu ročne na úroveň 7,5 mld eur HDP. V oblasti zahraničného obchodu očakáva zvýšenú aktivitu na strane exportu a zníženie vysokého salda zahraničného obchodu na strane exportu o viac ako 0,5 mld eur. V oblasti nezamestnanosti sa očakáva do roku 2023 znižujúci sa stav, nezamestnanosť zostane pod úrovňou 10 percent. V oblasti rozvoja vidieka je predpoklad rozvoja vidieckych oblastí a zvýšenie kvality života vo vidieckych oblastiach. Na základe očakávaného vývoja z dlhodobého hľadiska stanovil PHRSR TSK víziu pre hospodársky a sociálny rozvoj nasledovne:

### **Vytvorenie podmienok pre hospodársky rozvoj a zvyšovanie kvality života obyvateľ'ov kraja.**

Tretím východiskom pre stanovenie vízie je problematika „mestského rozvoja“. Vzhľadom na dôležitú úlohu miest pri realizácii stratégie Európa 2020 (v kombinácii so stúpajúcim významom pridanej hodnoty integrovaného územného prístupu) pre stanovenie vízie mesta v PHRSR bola analyzovaná aj problematika tzv. „mestského rozvoja“, integrovaných mestských udržateľných stratégií a koncepcia mestského rozvoja SR do roku 2030. Mestský rozvoj je veľmi intenzívne prepojený s kľúčovými procesmi rozvoja spoločnosti, a tak je prirodzené, že sa v ňom odrážajú trendy ako sú: zmeny hodnotového systému obyvateľ'stva, decentralizácia, deregulácia, rozvoj občianskej spoločnosti, globalizácia a integrácia, využívanie moderných technológií a transformácia spoločnosti a ekonomiky na vedomostne založenú, zmena dominancie produkčných sektorov, charakteru práce a podobne. V mestách sa koncentrujú produkčné a spotrebné aktivity spoločnosti. Sú považované za kľúčové v generovaní, aplikovaní a šírení inovácií využívaných v najrôznejších oblastiach spoločenského a ekonomického života.

Téme „mestského rozvoja“ prináleží význam s ohľadom na celkový rozvoj krajiny, možnosť k spolupráci na báze tzv. funkčných mestských území, pričom v prípade Slovenska kritériom pre ich tvorbu je najmä snaha o efektívne poskytovanie verejnoprospešných služieb, podpora miestnej ekonomiky a zamestnanosti. Takéto spájanie je prirodzenejšie než teoretické vymedzovanie hraníc na báze napríklad zaľudnenosti, teda počtu obyvateľ'ov na km<sup>2</sup>. Výkonnosť obcí vidieckeho a mestského charakteru, kvalita ani kvantita poskytovaných služieb nie sú a nemôžu byť rovnocenné. Vidiecky a mestský rozvoj majú rôzne parametre, pričom výsledok vždy záleží na kapacite, ale aj schopnosti samospráv spolupracovať a dopĺňať sa. Vízia mestského rozvoja Slovenska vznikla konsenzuálne (Vláda SR, prizvaní zástupcovia akademickej obce a samosprávy, odborníci a aktívni partneri z MVO):

**Mestá na Slovensku budú spravované tak, aby prostredníctvom dostatočne pestrej ponuky pracovných príležitostí, adekvátneho bývania a služieb s dôrazom na kvalitu životného prostredia, zahŕňajúcu aj kvalitné urbanistické a architektonické riešenia poskytovali zdravé sídelné prostredie pre kvalitný život. S cieľom efektívneho zhodnocovania vlastných zdrojov budú mestá zároveň podporovať celkovú vysokú produktivitu, za súčasnej tvorby čo najvyššej pridanej hodnoty.**

Štvrtým východiskom pre stanovenie rozvojovej stratégie mesta Nováky bola revízia existujúcej vízie rozvoja na miestnej úrovni. Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja pre roky 2007-2013 návrh vízie neobsahoval, a tak pre účely revízie bola použitá vízia zadefinovaná v Komunitnom pláne sociálnych služieb (2016):

**Mesto Nováky bude v plánovanom období zabezpečovať podmienky pre harmonický život svojich obyvateľov, bude aktívne rozvíjať kultúrno-spoločenský ako aj športový život. Spolupráca mesta Nováky, jeho obyvateľov, organizácií a podnikateľov prinesie vzájomný prospech pre všetky strany.**

Takto formulovaná vízia je však zameraná viac-menej na oblasť sociálnu a neobsahuje očakávané stavy v oblasti hospodárskej ani environmentálnej. V tejto súvislosti možno za dôležité považovať, že v Programe 2 Programového rozpočtu mesta na roky 2018-2020 (Uznesenie MsZ 918/2017) sa mesto priznáva k priemyselnej minulosti a prítomnosti zámerom: **Nováky – mesto baníctva a chemického priemyslu Hornej Nitry** a mesto definuje ako moderné mesto.

Mesto si však svoju víziu zadefinovalo v Správe o stave mesta Nováky za rok 2016. Takto formulovaná vízia mesta Nováky vychádza z globálnej vízie rozvoja Slovenska (**kvalita života a jej zvyšovanie**) a rešpektuje hlavné myšlienky vízie rozvoja TSK aj mestského rozvoja. Vízia rozvoja mesta Nováky nadväzuje na zhodnotenie východísk, vzťahuje sa k dlhodobému horizontu a predstavuje očakávaný stav. Z hľadiska novej politiky miestneho rozvoja a jej súladu so stratégiou na národnej a nadnárodnej úrovni (a s ňou súvisiacej terminológie) je pre mesto Nováky navrhnutá vízia rozvojového scenára s dôrazom na využitie vnútorného potenciálu územia:

**Mesto Nováky bude vzorné slovenské priemyselné mesto Hornonitrianskej kotliny, ktoré bude priťahovať obyvateľov i návštevníkov s priateľským prostredím pre život a podnikanie. Bude mestom slobodných, spokojných a sebavedomých ľudí, ktorým bude poskytovať priaznivé podmienky pre ich vlastnú osobnú iniciatívu, schopnosti a cestu za vlastným šťastím. Samospráva mesta Nováky bude preto vytvárať priaznivé podmienky a informačné kanály pre všetky súkromné iniciatívy, ktoré umožnia v čo najväčšej miere naplňovať jednotlivé predstavy občanov.**

## **2.2. FORMULÁCIA A NÁVRH STRATÉGIE**

V procese prípravy stratégie pre presnejšie potreby vzhľadom na prebiehajúce programové obdobie Európskej únie (2014-2020) bolo ďalším krokom zhodnotenie predchádzajúcej stratégie (2007-2013) a stanovenie **strategického cieľa**, ktorý prispeje k naplneniu vízie rozvoja mesta Nováky v programovom období 2018-2024.

Strategický cieľ PHRSR ako aj dielčie ciele v rámci jednotlivých politík rozvoja (prioritných oblastí) vychádzajú z par. 3 Zákona č. 539/2008 Z.z. o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších zmien a doplnkov: „...hlavným cieľom podpory regionálneho rozvoja odstraňovať alebo zmierňovať nežiaduce rozdiely v úrovni hospodárskeho rozvoja, sociálneho rozvoja a územného rozvoja regiónov a zabezpečiť trvalo udržateľný rozvoj regiónov, zvyšovať ekonomickú výkonnosť, konkurencieschopnosť regiónov a rozvoj inovácií v regiónoch pri zabezpečení trvalo udržateľného rozvoja, zvyšovať zamestnanosť a životnú úroveň obyvateľov v regiónoch pri zabezpečení trvalo udržateľného rozvoja“.

Zhodnotenie výsledku strategického plánovania v predchádzajúcom programovom období. V programovom období 2007-2013 sa stratégia rozvoja mesta odvíjala od tzv. strategických zámerov (SZ) a hodnotenie Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta je samostatná príloha.

Pre stanovenie nového strategického cieľa mesta Nováky bolo najpriateľnejšie prevziať filozofiu a snažiť sa priblížiť k strategickým cieľom vyplývajúcim z Národnej stratégie regionálneho rozvoja Slovenskej republiky (ďalej aj NSRR, Uznesenie Vlády SR č. 222, máj 2014). Táto stratégia je v súlade s inými strategickými a koncepčnými dokumentmi (vrátane dokumentu Európa 2020), v oblasti politiky súdržnosti nadväzuje na Partnerskú dohodu SR na roky 2018–2020, v oblasti územného rozvoja je stratégia koordinovaná s Koncepciou územného rozvoja Slovenska. Prostredníctvom nástrojov politiky rozvoja tento dokument nadväzuje aj na realizáciu rozvojových programov financovaných zo štátneho rozpočtu a doplnkových zdrojov financovania. Tento dokument zároveň hodnotí východiskový stav a predkladá princípy zásadného smerovania v prioritných oblastiach, na ktoré je potrebné v súlade so stratégiou Európa 2020 klásť v regionálnom rozvoji Slovenskej republiky hlavný dôraz.

Tab. 2s Ukazovatele z Národnej stratégie regionálneho rozvoja SR pre TSK

Ukazovateľ (indikátor)	2008	2009	2010	2011	2012	2020
<b>1. Miera zamestnanosti</b> (vo veku 20 – 64 rokov v %)	71,8	68,5	67,5	67,5	66,8	<b>70</b>
<b>2. Výdavky na výskum a vývoj</b> (% z HDP v PKS, SR)	0,07	0,07	0,07	0,04	0,07	<b>0,1</b>
<b>3. Miera vysokoškolsky vzdelanej populácie</b> (% 30 až 34 rokov)	-	-	-	24,44	-	<b>27,0</b>
<b>4. Populácia ohrozená chudobou</b> (% populácie)	19,3	18,5	19,1	17,6	15,7	<b>15</b>
<b>5. Regionálny HDP</b> (PKS, v mil.)	9834	9078	9484	9902	-	<b>10000</b>
<b>6. Podiel zhodnocovaného komunálneho odpadu</b> (v %)	7,2	10,7	12,9	13,0	16,4	<b>50</b>
<b>7. Podiel obyvateľov zásobovaných z verejných vodovodov</b> (v %)	73,5	88,8	89,0	89,5	89,8	<b>95</b>
<b>8. Podiel obyvateľov napojených na verejnú kanalizačnú sieť</b> (v %)	73,5	88,8	89,0	89,5	89,8	<b>95</b>
<b>9. Produkcia tuhých emisií</b> (v tonách)	4 312,0	4 145,5	3 843,3	4197,5	4171,5	<b>4000</b>
<b>10. Produkcia oxidu uhoľnatého</b> (v tonách)	10043,0	10481,2	11476,4	11151,4	10918,2	<b>10000</b>

Zdroj: Štatistický úrad SR (údaje z Národnej stratégie regionálneho rozvoja, Uznesenie Vlády SR č. 222/2014)

Pre praktické uplatnenie tohto dokumentu (NSRR) na nižších úrovniach je dôležité, že uvádza hlavné faktory rozvoja regiónov Slovenska, analyzuje regionálne disparity, predkladá prognózu hospodárskeho vývoja v regiónoch Slovenska a určuje ukazovatele pre úroveň vyšších územných celkov. Takto sa Národná stratégia regionálneho rozvoja SR stáva záväzným programovacím dokumentom aj pre mesto Nováky.

Formulácia strategického cieľa vychádza z predpokladu, že budú vytvorené podmienky pre stabilizáciu, rozvoj a adaptáciu ekonomicky aktívnych a výkonných subjektov. Zvyšovanie výkonnosti hospodárstva na udržateľnej úrovni v dlhodobom horizonte a rast jeho konkurencieschopnosti je považované za prioritu. Zároveň však musia byť vytvorené také podmienky, aby sa nezvyšovali výdavky verejných prostriedkov, ale aby nastala ich konsolidácia s cieľom podpory nových rozvojových projektov. Navrhovaná stratégia vychádza zo strategických prístupov v rámci regionálneho rozvoja, ktoré sú postavené na:

- aktivizácii nedostatočne využívaného potenciálu a podpore hospodárskeho rozvoja mesta Nováky a jeho okolia,
- rozšírení a zvýšení podielu aktivít na úrovni partnerstva,
- aktivizácii nástrojov riadenia verejných výdavkov s cieľom ich zníženia.

Po zohľadnení vyššie uvedeného bol pripravený návrh strategického cieľa mesta Nováky na roky 2018-2024 s rešpektovaním regionálnych ukazovateľov pre VÚC TSK. Navrhovaný strategický cieľ:

**Strategickým cieľom rozvoja mesta Nováky na roky 2018-2024 je vytvoriť podmienky pre zvýšenie kvality života obyvateľov mesta, pre zvýšenie jeho konkurencieschopnosti a ekonomickej výkonnosti s vyváženým rozvojom oblastí trvale udržateľného rozvoja a rešpektovaním strategických cieľov VÚC TSK.**

Stratégia zvolená na dosiahnutie strategického cieľa politiky miestneho rozvoja vychádza z poznania komplexných potrieb mesta a ich dôležitosti pre zabezpečenie kvality života jeho občanov. Do riešenia širokého spektra existujúcich rozvojových potrieb aktívne vstupujú viacerí aktéri (štát, miestna samospráva, súkromný sektor, mimovládne organizácie, občania atď.) s rôznymi kompetenciami, záujmami a finančnými zdrojmi. Stratégia vychádza z predpokladu, že príslušné orgány verejnej správy na národnej a regionálnej úrovni zabezpečia koordinovaný prístup pri realizácii intervencií na území kraja, ktorého predpokladom je vzájomná spolupráca a informovanosť kľúčových aktérov jeho rozvoja. Špecifická pozornosť v ďalšom postupe v realizácii stratégie bude venovaná koordinácii intervencií spolufinancovaných zo zdrojov európskych fondov cez schválené operačné programy ako doplnkového zdroja financovania rozvojových zámerov mesta (finančná časť PHRSR).

PHRSR v strategickej časti ďalej stanovuje prioritné oblasti a ciele v týchto oblastiach, ktoré sú:

**a) priamo v kompetencii samosprávy** a mesto ich zabezpečuje v zmysle príslušnej legislatívy a vo väzbe na programový rozpočet mesta 2018-2020,

**b) nie sú priamo v kompetencii samosprávy**, ale mesto ich v rámci svojich schopností a možností dokáže ovplyvniť (najmä pri využití princípu partnerstva) vytváraním synergických efektov.

Pre rozvojový program mesta Nováky na roky 2018-2024 sú navrhované štyri oblasti rozvoja mesta Nováky (prioritné oblasti): oblasť sociálnej politiky, oblasť hospodárskej politiky, oblasť environmentálnej politiky, oblasť inštitucionálnej politiky.

### **2.3. VÝBER A POPIS PRIORITNÝCH OBLASTÍ ROZVOJA**

Prioritné oblasti (ďalej aj PO, osi rozvoja) pre mesto Nováky rešpektujú prioritné oblasti Národnej stratégie regionálneho rozvoja SR s úpravami rešpektujúcimi úroveň miestnej samosprávy: prioritné oblasti PO2 Ekonomická výkonnosť a PO4 Poznatkovo orientovaná ekonomika boli zlúčené do jednej prioritnej oblasti PO 02 Ekonomický rozvoj a v prioritnej oblasti PO3 Štrukturálne zmeny je táto doplnená o úroveň LAU (obce, verejná správa), prioritná oblasť PO5 Ochrana a tvorba životného prostredia bola zachovaná. Pre dlhodobú víziu aj pre rozvojový program mesta Nováky na roky 2018-2024 boli navrhnuté štyri prioritné oblasti rozvoja mesta Nováky (oblasti rozvoja miestnych politík, osi rozvoja): oblasť sociálneho rozvoja, oblasť ekonomického rozvoja, oblasť environmentálneho rozvoja, oblasť inštitucionálneho rozvoja.

V oblastiach rozvoja miestnych politík (prioritných oblastiach rozvoja) **bude mesto vytvárať podmienky** pre zvýšenie kvality života obyvateľov mesta, pre zvýšenie jeho konkurencieschopnosti a ekonomickej výkonnosti s vyváženým rozvojom oblastí trvale udržateľného rozvoja. V prioritných oblastiach rozvoja si mesto vo svojej stratégii **stanovilo ciele** a navrhlo **podprogramy (strategické zámery)**, ktoré bližšie špecifikujú rámec jednotlivých prioritných oblastí rozvoja.

### **1. Oblasť sociálneho rozvoja**

Cieľom miestnej sociálnej politiky **je starostlivosť o ľudské zdroje a zvyšovanie ich kvality takým spôsobom, aby sa z ľudských zdrojov stala konkurenčná výhoda Mesta Nováky**. Ľudské zdroje predstavujú vnútorný potenciál – vedomosti, zručnosti, návyky, postoje k spoločnému rozhodovaniu a spoločnej zodpovednosti. *Podprogramy:*

#### **1.1. Zabezpečenie sociálnej starostlivosti**

#### **1.2. Podpora v oblasti vzdelávania mládeže a predškolskej výchovy**

#### **1.3. Podpora kultúrnych inštitúcií a voľnočasových aktivít**

#### **1.4. Rozširovanie bytového fondu mesta**

*Aktivita:* zosúladenie terminológie a stratégie PHRSR a komunitného plánu sociálneho rozvoja na roky 2016-2021, dôkladná analýza ľudských zdrojov a jej porovnanie s prognózami a demografiou, SWOT, analýza správ o výchovno-vzdelávacej činnosti vo väzbe na pripravované reformné kroky v racionalizácii siete škôl, analýza znevýhodnených skupín, aktívne využívanie národných projektov zamestnávania a sociálnej starostlivosti, spoločný postup s jednotlivými sociálno-ekonomickými partnermi pri využívaní nástrojov aktívnej politiky zamestnanosti a stratégií aktívneho starnutia, identifikácia plôch pre IBV a KBV

*Integrovaný projekt:* zlepšenie úrovne vzdelávania, analýza možností prepojenia na výskum a vývoj, revitalizácia centra mesta

*Strategickí partneri:* Ústredie práce, sociálnych vecí a rodiny, školy a školské zariadenia, zariadenia sociálnych služieb, Štátny fond rozvoja bývania

### **2. Oblasť ekonomického rozvoja,**

Cieľom miestnej ekonomickej politiky **je udržanie ekonomickej výkonnosti mesta, vytvorenie funkčného mestského centra a riešenie problémov dopravnej infraštruktúry**. *Podprogramy:*

#### **2.1. Rozvoj občianskej infraštruktúry**

#### **2.2. Skvalitnenie dopravnej infraštruktúry**

#### **2.3. Podpora podnikateľského prostredia**

*Aktivita:* zhodnotenie uskutočniteľnosti (feasibility) riešení nepriaznivej dopravnej situácie v meste (obchvat mesta), analýza možností napojenia sa na existujúce či plánované výskumno-vývojové štruktúry (inkubátory, technologické centrá, zhodnotenie možnosti vybudovania múzea banského priemyslu a vedeckého centra), systémová spolupráca so strategickými sociálno-ekonomickými partnermi už pri príprave jednotlivých projektov tejto oblasti do programu rozvoja, SWOT, spolupráca s regionálnymi štruktúrami (MAS, OOCR), zhodnotenie potenciálu blízkosti turistického centra (Bojnice) pre budovanie turistických atrakcií

*Integrovaný projekt:* projekt využitia disponibilných priestorov mesta na podnikateľské účely, cestný obchvat mesta (sever - 2018),

*Strategickí partneri:* strategickí zamestnávateľia, Slovenská správa ciest, Národná diaľničná spoločnosť a.s.

### **3. Oblasť environmentálneho rozvoja,**

Cieľom miestnej environmentálnej politiky **je starostlivosť o životné prostredie, využitie existujúcich zdrojov energie v kombinácii s obnoviteľnými zdrojmi energie**. *Podprogramy:*

### **3.1. Budovanie environmentálnej infraštruktúry**

### **3.2. Skvalitnenie odpadového hospodárstva**

### **3.3. Ochrana prírody a krajiny**

Aktivita: komunikácia s existujúcimi štruktúrami v oblasti energetiky v regióne, hľadanie optimálnych modelov využitia klasických a obnoviteľných zdrojov energie pri zabezpečení energetickej sebestačnosti mesta, SWOT, identifikácia umiestnenia zberného dvora, zosúladenie terminológie a stratégie PHRSR a programu odpadového hospodárstva

Integrovaný projekt: energetická sebestačnosť mesta s využitím OZE

Strategickí partneri: energetické závody, spoločnosti podnikajúce v oblasti odpadového hospodárstva, vodárne a kanalizácie, Štátna ochrana prírody Slovenskej republiky, Slovenský vodohospodársky podnik š.p.

## **4. Oblasť inštitucionálneho rozvoja.**

Cieľom v oblasti inštitucionálnej je **skvalitňovanie verejnej správy a maximálne využitie miestnych zdrojov vo všetkých rozvojových oblastiach.** Podprogramy:

### **4.1. Efektívna verejná správa**

### **4.2. Zvýšenie informovanosti obyvateľov a rozvoj spolupráce**

### **4.3. Podpora športových aktivít a športových klubov**

Aktivita: podprogramy a prvky Programového rozpočtu mesta na roky 2018 - 2020, program hospodárskeho a sociálneho rozvoja, memorandum o spolupráci, ÚPD

Integrovaný projekt: memorandum o spolupráci

Strategickí partneri: miestne MVO, športové kluby, kultúrne inštitúcie, sociálno-ekonomickí partneri

## POSLANIE

Mesto Nováky je samostatný územný správny celok a správny celok Slovenskej republiky združujúci osoby, ktoré majú na jeho území trvalý pobyt. Územím mesta je katastrálne územie Nováky. Mesto je právnickou osobou a za podmienok ustanovených zákonmi hospodári so svojím majetkom a svojimi finančnými prostriedkami. Orgánmi mesta sú mestské zastupiteľstvo a primátor mesta.

Poslaním mesta je zabezpečovať verejnú správu na svojom území, prípadne prenesený výkon štátnej správy, za podmienok stanovených zákonmi, najmä Ústavou SR a Zákonom SNR č. 369/1990 Zb. o obecnom zriadení v znení neskorších predpisov. Základnou úlohou mesta je starostlivosť o všestranný rozvoj jeho územia a o potreby jeho obyvateľov.

## VÍZIA

Mesto Nováky je vzorné slovenské priemyselné mesto Hornonitrianskej kotliny, ktoré bude priťahovať obyvateľov i návštevníkov s priateľským prostredím pre život a podnikanie. Je mestom slobodných, spokojných a sebavedomých ľudí, ktorým bude poskytovať priaznivé podmienky pre ich vlastnú osobnú iniciatívu, schopnosti a cestu za vlastným šťastím. Samospráva mesta Nováky preto vytvára podmienky a informačné kanály pre všetky súkromné iniciatívy, ktoré umožnia v čo najväčšej miere naplňovať jednotlivé predstavy občanov.

## STRATEGICKÝ CIEĽ

Strategickým cieľom rozvoja mesta Nováky na roky 2018-2024 je vytvoriť podmienky pre zvýšenie kvality života obyvateľov mesta, pre zvýšenie jeho konkurencieschopnosti a ekonomickej výkonnosti s vyváženým rozvojom oblastí trvale udržateľného rozvoja a rešpektovaním strategických cieľov VÚC TSK.



Formulár S2 – Tabuľka cieľov a podprogramov jednotlivých prioritných oblastí rozvoja

<b>Prioritné oblasti</b>			
PO 01	PO 02	PO 03	PO 04
Prioritná oblasť – Sociálny rozvoj	Prioritná oblasť – Ekonomický rozvoj	Prioritná oblasť – Environmentálny rozvoj	Prioritná oblasť – Inštitucionálny rozvoj
<b>Ciele prioritných oblastí</b>			
Cieľom miestnej sociálnej politiky <b>je starostlivosť o ľudské zdroje a zvyšovanie ich kvality takým spôsobom, aby sa z ľudských zdrojov stala konkurenčná výhoda Mesta Nováky.</b>	Cieľom miestnej ekonomickej politiky <b>je udržanie ekonomickej výkonnosti mesta, vytvorenie funkčného mestského centra a riešenie problémov dopravnej infraštruktúry.</b>	Cieľom miestnej environmentálnej politiky <b>je starostlivosť o životné prostredie, využitie existujúcich zdrojov energie v kombinácii s obnoviteľnými zdrojmi energie.</b>	Cieľom miestnej inštitucionálnej politiky <b>je skvalitňovanie verejnej správy a maximálne využitie miestnych zdrojov vo všetkých rozvojových oblastiach.</b>
<b>Miestne rozvojové politiky – podprogramy (strategické zámery)</b>			
1. Prioritná oblasť – Sociálny rozvoj	2. Prioritná oblasť – Ekonomický rozvoj	3. Prioritná oblasť – Environmentálny rozvoj	Prioritná oblasť – 4. Inštitucionálny rozvoj
Podprogram 1.1. Zabezpečenie sociálnych služieb	Podprogram 2.1. Dobudovanie občianskej infraštruktúry	Podprogram 3.1. Budovanie environmentálnej infraštruktúry	Podprogram 4.1. Efektívna verejná správa
Podprogram 1.2. Podpora v oblasti vzdelávania mládeže a predškolskej výchovy	Podprogram 2.2. Skvalitnenie dopravnej infraštruktúry	Podprogram 3.2. Skvalitnenie odpadového hospodárstva	Podprogram 4.2. Zvýšenie informovanosti obyvateľov a rozvoj spolupráce
Podprogram 1.3. Podpora kultúrnych inštitúcií a voľnočasových aktivít	Podprogram 2.3. Podpora podnikateľského prostredia	Podprogram 3.3. Ochrana prírody a krajiny	Podprogram 4.3. Podpora športových aktivít a športových klubov
Podprogram 1.4. Rozširovanie bytového fondu mesta			

## ČASŤ 3. PROGRAMOVÁ ČASŤ

Programová časť PHRSR nadväzuje na strategickú časť a obsahuje najmä upresnenie obsahu jednotlivých podprogramov a projektov/aktivít na zabezpečenie realizácie PHRSR mesta Nováky. Programová časť PHRSR obsahuje podrobnejšie rozpracovanie strategických cieľov v sociálnej, hospodárskej a environmentálnej politike na úroveň projektov a aktivít, ktoré sú tvorené vecne príbuznými skupinami aktivít samosprávy vykonávaných v rámci aj mimo bežnú činnosť a smerujúcich k plneniu strategického cieľa rozvoja mesta v jednotlivých miestnych rozvojových politikách.

Formulár S2 – Tabuľka cieľov a podprogramov jednotlivých prioritných oblastí

Prioritné oblasti			
PO 01	PO 02	PO 03	PO 04
Prioritná oblasť – Sociálny rozvoj	Prioritná oblasť – Ekonomický rozvoj	Prioritná oblasť – Environmentálny rozvoj	Prioritná oblasť – Inštitucionálny rozvoj
Miestne rozvojové politiky – podprogramy (strategické zámery)			
1. Prioritná oblasť – Sociálny rozvoj	2. Prioritná oblasť – Ekonomický rozvoj	3. Prioritná oblasť – Environmentálny rozvoj	4. Inštitucionálny rozvoj
Podprogram 1.1. Zabezpečenie sociálnych služieb	Podprogram 2.1. Dobudovanie občianskej infraštruktúry	Podprogram 3.1. Budovanie environmentálnej infraštruktúry	Podprogram 4.1. Efektívna verejná správa
Podprogram 1.2. Podpora v oblasti vzdelávania mládeže a predškolskej výchovy	Podprogram 2.2. Skvalitnenie dopravnej infraštruktúry	Podprogram 3.2. Skvalitnenie odpadového hospodárstva	Podprogram 4.2. Zvýšenie informovanosti obyvateľov a rozvoj spolupráce
Podprogram 1.3. Podpora kultúrnych inštitúcií a voľnočasových aktivít	Podprogram 2.3. Podpora podnikateľského prostredia	Podprogram 3.3. Ochrana prírody a krajiny	Podprogram 4.3. Podpora športových aktivít a športových klubov
Podprogram 1.4. Rozširovanie bytového fondu mesta			

### 3.1. PODPROGRAMY A PROJEKTY VRÁTANE ICH PRIRADENIA K JEDNOTLIVÝM PRIORITÁM

#### 1. Oblasť sociálneho rozvoja

Cieľom miestnej sociálnej politiky je starostlivosť o ľudské zdroje a zvyšovanie ich kvality takým spôsobom, aby sa z ľudských zdrojov stala konkurenčná výhoda Mesta Nováky. Ľudské zdroje predstavujú vnútorný potenciál – vedomosti, zručnosti, návyky,

postoje k spoločnému rozhodovaniu a spoločnej zodpovednosti.

Podprogramy:

**1.1. Zabezpečenie sociálnej starostlivosti** - cieľom mesta Nováky je orientovať sociálnu politiku na dôchodcov a mladé rodiny, podporovať tvorbu prostredia, ktoré bude zlepšovať sociálnu situáciu občanov a vytvárať motivačnú sociálnu politiku.

**1.2. Podpora v oblasti vzdelávania mládeže a predškolskej výchovy** – cieľom mesta Nováky je zabezpečenie kvalitného predprimárneho, primárneho a nižšieho sekundárneho vzdelávania.

**1.3. Podpora kultúrnych inštitúcií a voľnočasových aktivít** - cieľom mesta Nováky v oblasti kultúry a športu je realizácia čo najširšieho portfólia služieb v týchto oblastiach na jeho území s čo najefektívnejším a transparentným využitím verejných financií ku prospechu všetkých občanov mesta.

**1.4. Rozširovanie bytového fondu mesta** - cieľom mesta Nováky v oblasti bytovej politiky a ostatných služieb občianskej vybavenosti je zaistenie kvality týchto služieb a ich optimálnu dostupnosť za trhové ceny.

Aktivita: zosúladienie terminológie a stratégie PHRSR a komunitného plánu sociálneho rozvoja na roky 2016-2021, dôkladná analýza ľudských zdrojov a jej porovnanie s prognózami a demografiou, SWOT, analýza správ o výchovno-vzdelávacej činnosti vo väzbe na pripravované reformné kroky v racionalizácii siete škôl, analýza znevýhodnených skupín, aktívne využívanie národných projektov zamestnávania a sociálnej starostlivosti, spoločný postup s jednotlivými sociálno-ekonomickými partnermi pri využívaní nástrojov aktívnej politiky zamestnanosti a stratégií aktívneho starnutia, identifikácia plôch pre IBV a KBV

Integrovaný projekt: zlepšenie úrovne vzdelávania, analýza možností prepojenia na výskum a vývoj, revitalizácia centra mesta

Strategickí partneri: Ústredie práce, sociálnych vecí a rodiny, školy a školské zariadenia, zariadenia sociálnych služieb, Štátny fond rozvoja bývanía

## Podprogramy a projekty vrátane ich priradenia k jednotlivým prioritným oblastiam

Formulár P1 - Tabuľka podprogramov a podľa oblastí

PRIORITNÁ OBLASŤ – 1. SOCIÁLNA	
PODPROGRAM	PROJEKT/AKTIVITA
Podprogram 1.1. Zabezpečenie sociálnych služieb	1.1.1. Prevádzkovanie sociálnej taxislužby
	1.1.2. Zriadenie domu sociálnych služieb
Podprogram 1.2. Podpora v oblasti vzdelávania mládeže a predškolskej výchovy	1.2.1. Rekonštrukcia budov a areálov Základnej školy Nováky, vrátane rekonštrukcie školskej jedálne a bezbariérového prístupu
	1.2.2. Rekonštrukcia budovy a areálu Materskej školy Nováky vrátane bezbariérového prístupu
	1.2.3. Rekonštrukcia budovy a areálu Základnej umeleckej školy Nováky vrátane vybudovania koncertnej sály
	1.2.4. Rekonštrukcia školských ihrísk, areálov škôl, školských zariadení a telocviční
Podprogram 1.3. Podpora kultúrnych inštitúcií a voľnočasových aktivít	1.3.1. Rekonštrukcia budovy a modernizácia vybavenia Domu kultúry Nováky

	1.3.2. Podpora kultúrnych aktivít iných subjektov mestskou samosprávou (priestory, dotácie)
	1.3.3. Rekonštrukcia detských ihrísk, budovanie nových detských ihrísk a modernizácia ich vybavenia
	1.3.4. Skvalitňovanie a dobudovanie samostatného zariadenia pre mimoškolskú činnosť v rámci Centra voľného času
Podprogram 1.4. Rozširovanie bytového fondu mesta	1.4.1. Príprava nových lokalít na individuálnu bytovú výstavbu (IBV)
	1.4.2. Výstavba mestských nájomných bytov (hromadná bytová výstavba)

## 2. Oblasť ekonomického rozvoja

Cieľom miestnej ekonomickej politiky je **udržanie ekonomickej výkonnosti mesta, vytvorenie funkčného mestského centra a riešenie problémov dopravnej infraštruktúry.** *Podprogramy:*

**2.1. Rozvoj občianskej infraštruktúry** - *cieľom mesta Nováky v oblasti občianskej infraštruktúry je dosiahnuť taký stav, ktorý bude zodpovedať možnosti efektívneho nakladania s majetkom mesta vzhľadom na definovanú víziu a poslanie mesta Nováky. Verejné autority – budú mať presný prehľad o majetku mesta a jeho využiteľnosti a budú mať určené jednoznačné kritéria pre nakladanie s týmto majetkom. Cieľom mesta Nováky je zodpovedný finančný manažment zameraný na tvorbu prostredia, rozvoj podnikania a nevyhnutné funkcie samosprávy, znižovanie výdavkov a daňového zaťaženia, diverzifikáciu zdrojov a transparentnosť finančného hospodárenia. Cieľom mesta Nováky je vhodná reštrukturalizácia svojho majetku, o ktorý sa bude kvalitne starať a ktorý nebude pre mesto záťažou.*

**2.2. Skvalitnenie dopravnej infraštruktúry** - *cieľom mesta Nováky je zlepšenie dopravnej situácie a dopravnej infraštruktúry prostredníctvom technických a ekonomických nástrojov v prospech obyvateľov mesta a jeho návštevníkov a optimalizácia- fungovanie statickej a dynamickej dopravy v centre. Súčasťou tohto podprogramu je rekonštrukcie siete miestnych komunikácií, budovanie cyklotrás a iniciatívy na celkové zlepšenie dopravnej infraštruktúry.*

**2.3. Podpora podnikateľského prostredia** - *cieľom mesta Nováky je byť tvorcom rovnakých pravidiel pre všetkých, ktoré vytvoria vhodné podmienky pre podnikanie investorov z domova i zahraničia, zvýšia ich efektívnosť produkcie, zabezpečia udržateľný rast zamestnanosti, rozvoj ľudských zdrojov a ktoré zabezpečia diverzifikované a konkurenčne schopné podnikateľské prostredie s ohľadom na životné prostredie. Cieľom mesta Nováky je podpora využívania finančných zdrojov z Európskej únie na rozvojové projekty mesta zo strany samotného mesta i jednotlivých podnikateľov.*

*Aktivita:* zhodnotenie uskutočniteľnosti (feasibility) riešení nepriaznivej dopravnej situácie v meste (obchvat mesta), analýza možností napojenia sa na existujúce či plánované výskumno-vývojové štruktúry (inkubátory, technologické centrá, zhodnotenie možnosti vybudovania múzea banského priemyslu a vedeckého centra), systémová spolupráca so strategickými sociálno-ekonomickými partnermi už pri príprave jednotlivých projektov tejto oblasti do programu rozvoja, SWOT, spolupráca s regionálnymi štruktúrami (MAS, OOCR), využitie blízkosti turistického centra (Bojnice) pre budovanie turistických atrakcií

*Integrovaný projekt:* projekt využitia disponibilných priestorov mesta na podnikateľské účely, cestný obchvat mesta (sever - 2018),

*Strategickí partneri:* strategickí zamestnávateľia, Slovenská správa ciest, Národná diaľničná spoločnosť a.s.

<b>PRIORITNÁ OBLASŤ – 2. EKONOMICKÁ</b>	
<b>PODPROGRAM</b>	<b>PROJEKT/AKTIVITA</b>
Podprogram 2.1. Dobudovanie občianskej infraštruktúry	2.1.1. Výstavba novej polikliniky
	2.1.2. Rekonštrukcia verejných budov v meste (plaváreň, kino, dom kultúry, plaváreň)
	2.1.3. Rekonštrukcia požiarnej zbrojnice a vybavenie technikou
	2.1.4. Obnova budovy „gastro“
	2.1.5. Centrum mesta – revitalizácia verejných priestorov
	2.1.6. Využitie nových foriem kreatívneho priemyslu a sociálnych inovácií pri zachovaní kultúrnej pamiatky "kúria"
Podprogram 2.2. Skvalitnenie dopravnej infraštruktúry	2.2.1. Obnova a rekonštrukcia miestnych komunikácií (ul. Nábrežná, Lesná, Kollárová, Tichá, Tajovského, Suvorovova, Svätoplukova, Šimonovská)
	2.2.2. Vybudovanie mestských a regionálnych cyklotrás a etapovej vybavenosti cykloturistiky a ich vzájomné prepojenie
Podprogram 2.3. Podpora podnikateľského prostredia	2.3.1. Rozšírenie priemyselného parku
	2.3.2. Zhodnotenie potenciálu pre budovanie turistických atrakcií vo väzbe na prítomnosť turistického centra Bojnice

### 3. Oblasť environmentálneho rozvoja

Cieľom miestnej environmentálnej politiky je **starostlivosť o životné prostredie, využitie existujúcich zdrojov energie v kombinácii s obnoviteľnými zdrojmi energie.** *Podprogramy:*

**3.1. Budovanie environmentálnej infraštruktúry** - *cieľom mesta Nováky v oblasti vody a kanalizácií a ostatných služieb občianskej vybavenosti je zaistenie kvality týchto služieb a ich optimálnu dostupnosť za trhové ceny. Cieľom mesta Nováky je udržateľnosť centrálného zdroja tepla, jasná koncepcia na energetické úspory pri v dodávke tepla so sledovaním úspor pre samotné domácnosti a podnikateľov.*

**3.2. Skvalitnenie odpadového hospodárstva** - *odpadové hospodárstvo mesta Nováky bude mať taký systém, ktorý bude v čo najväčšej miere zodpovedať subjektívnym predstavám jednotlivcov o starostlivosť o odpady a s tým spojené životné prostredie a zároveň bude v čo najväčšej miere adresný a vymáhateľný. Všetci jednotlivci budú zapojení do systému separácie, avšak oni samotní budú určovať optimálnu mieru recyklácie a separovania odpadu. Strategickou víziou je zabezpečovanie odpadového hospodárstva na základe trhovej ceny, ktorá bude optimálnym regulátorom množstva vyprodukovaného odpadu, množstva recyklovaného a separovaného odpadu, ako aj optimalizátor tvorby odpadu. Zodpovednosť za odpad bude prenesená v čo najväčšej miere k jeho pôvodcovi – občanovi. Mesto stanoví všeobecné podmienky systému odpadového hospodárstva s dôrazom na cenu a množstvo odpadu. Mesto bude podporovať len dobrovoľnú separáciu, na ktorú bude využívať zdroje EU a štátu. Mesto bude podporovať vytvorenie nového zberného dvora.*

**3.3. Ochrana prírody a krajiny** - *cieľom mesta Nováky je postupne zabezpečiť a dlhodobo udržiavať kvalitné životné prostredie pre obyvateľov mesta Nováky a kvalitné prírodné prostredie v rámci celého územia mesta. To tohto podprogramu je zaradená aj*

*protipovodňová ochrana v zmysle zámeru Protipovodňové opatrenia v meste Nováky - lokalita Brod, Lelovský potok a Trenčianska.*

*Aktivity:* komunikácia s existujúcou štruktúrou v oblasti energeticky v regióne, hľadanie optimálnych modelov využitia klasických a obnoviteľných zdrojov energie pri zabezpečení energetickej sebestačnosti mesta, SWOT, identifikácia umiestnenia zberného dvora, zosúladienie terminológie a stratégie PHRSR a programu odpadového hospodárstva

*Integrovaný projekt:* energetická sebestačnosť mesta s využitím OZE

*Strategickí partneri:* energetické závody, spoločnosti podnikajúce v oblasti odpadového hospodárstva, vodárne a kanalizácie, Štátna ochrana prírody Slovenskej republiky, Slovenský vodohospodársky podnik š.p.

Formulár P1 - Tabuľka podprogramov a projektov podľa oblastí

<b>PRIORITNÁ OBLASŤ – 3. ENVIRONMENTÁLNA</b>	
<b>PODPROGRAM</b>	<b>PROJEKT/AKTIVITA</b>
Podprogram 3.1. Budovanie environmentálnej infraštruktúry	3.1.1. Zefektívnenie činnosti tepelného hospodárstva v meste
	3.1.2. Rozšírenie siete splaškovej a dažďovej kanalizácie (ul. Jesenského, ul. Duklianska dve vetvy)
Podprogram 3.2. Skvalitnenie odpadového hospodárstva	3.2.1. Rozšírenie existujúceho separovaného zberu odpadov a úprava zložiek komunálnych odpadov
	3.2.2. Rekonštrukcia mestského kompostoviska
Podprogram 3.3. Ochrana prírody a krajiny	3.3.1. Podpora projektov a aktivít v oblasti ochrany prírody a krajiny, environmentálnej osvetvy a kultúrneho dedičstva
	3.3.2. Protipovodňové opatrenia v meste Nováky - lokalita Brod, Lelovský potok a Trenčianska

#### **4. Oblasť inštitucionálneho rozvoja.**

Cieľom v oblasti inštitucionálnej je **skvalitňovanie verejnej správy a maximálne využitie miestnych zdrojov vo všetkých rozvojových oblastiach.** *Podprogramy:*

**4.1. Efektívna verejná správa** - *cieľom mesta Nováky je aktualizácia územného plánu s prihliadnutím na rozvojové územia v stratégii bývania, priemyslu a infraštruktúry, aby vzniklo kvalitné životné prostredie pre jeho obyvateľov. Mestský úrad bude flexibilnou organizáciou reagujúcou na potreby občanov mesta Nováky, na potreby vyplývajúce z vyšších zákonných noriem a na predstavy o úlohách a funkciáchestskej samosprávy s dôrazom na minimalizáciu nákladov. Mesto Nováky si vytvorí v povedomí ľudí pozitívny imidž príjemného mesta, ktoré má čo ponúknuť nielen obyvateľom, ale i turistom, podnikateľom, investorom a širokej verejnosti. Bude to mesto, ktoré sa oplatí navštíviť, spoznať a zostať v ňom žiť.*

**4.2. Zvýšenie informovanosti obyvateľov a rozvoj spolupráce** - *cieľom mesta Nováky je vytvoriť motivačné prostredie na zlepšenie spolupráce občanov mesta so samosprávou mesta v jednotlivých častiach. Cieľom mesta Nováky je zlepšenie a skvalitnenie poskytovania verejnoprospešných služieb tak, aby zodpovedali v čo najväčšej miere prániam a predstavám obyvateľov mesta Nováky, ich zabezpečovanie bolo v optimálnom pomere ceny a kvality a zároveň bolo ich „spoplatňovanie“ a poskytovanie v maximálne možnej miere adresné.*

#### **4.3. Podpora športových aktivít a športových klubov.**

*Aktivity:* podprogramy a prvky Programového rozpočtu mesta na roky 2018 - 2020, program hospodárskeho a sociálneho rozvoja, memorandum o spolupráci, ÚPD

*Integrovaný projekt:* memorandum o spolupráci

Formulár P1 - Tabuľka podprogramov a projektov podľa oblastí

PRIORITNÁ OBLASŤ – 4. INŠTITUCIONÁLNA	
PODPROGRAM	PROJEKT/AKTIVITA
Podprogram 4.1. Efektívna verejná správa	4.1.1. Skvalitnenie verejných služieb poskytovaných občanom a podnikateľom
	4.1.2. Rozšírenie a modernizácia kamerového systému
	4.1.3. Dobudovanie verejného osvetlenia – výmena káblovej trasy verejného osvetlenia v chemickej kolónii
Podprogram 4.2. Zvýšenie informovanosti obyvateľov a rozvoj spolupráce	4.2.1. Podpora sociálnej politiky - informačná kampaň o poskytovaní sociálnych služieb (opatrovateľská služba, potreby trhu práce, celoživotné vzdelávanie)
	4.2.2. Zlepšenie regionálnej spolupráce pri rozvojových aktivitách
	4.2.3. Spolupráca s klubom dôchodcov a združeniami seniorov pri realizácii vzdelávacích aktivít seniorov
	4.2.4. Využitie kultúrnych tradícií v meste
Podprogram 4.3. Podpora športových aktivít a športových klubov	4.3.1. Podpora športových klubov mestskou samosprávou (priestory, dotácie)
	4.3.2. Rekonštrukcia a revitalizácia športového areálu (futbalový štadión)
	4.3.3. Vybudovanie a sprístupnenie integrovaných športových zariadení v areáloch škôl pre celodenné využívanie

Súhrn všetkých projektov sa uvádza vo formulári P3a (prílohou časť) a z pohľadu finančných zdrojov majú uvedené údaje súvislosť vo formulároch F6 a F3. Pre podrobnejšie rozpracovanie do samostatných formulárov boli zaradené projekty pre obdobie prvého akčného plánu PHRSR (2018-2020) a budú každoročne doplnené pri hodnotení PHRSR.

### 3.2. SÚBOR UKAZOVATEĽOV VÝSLEDKOV A DOSAHOV VRÁTANE VÝCHODISKOVÝCH A CIEĽOVÝCH HODNÔT

Súčasťou programovej časti je aj stanovenie ukazovateľov pre hodnotenie PHRSR. Ukazovatele výsledkov a dopadov pre PHRSR mesta sú spracované v prehľade vo formulári P2 a budú dopracované po schválení strategickej časti PHRSR. **Výstupy projektu** predstavujú práce, služby a tovary, ktoré boli financované počas realizácie aktivít projektu vyjadrené z finančného a vecného hľadiska. **Výsledok projektu (výstup programu)** predstavuje okamžitý efekt realizácie aktivít projektu (výstupy z aktivít), ktorý je k dispozícii pre cieľovú skupinu alebo predstavuje služby poskytnuté cieľovej skupine. **Dopad** predstavuje vyjadruje dlhodobý efekt intervencie na danú prioritnú oblasť alebo cieľovú skupinu, ktorý je mimo priamej a výlučnej kontroly subjektu zodpovedajúceho za realizáciu projektu.

**Ukazovatele výstupu** sú obvykle priradené k jednotlivým projektom. Označujú hmatateľné produkty, bezprostredne dosiahnuté realizáciou jednej alebo viacerých aktivít, vyjadrené v merateľných fyzických alebo peňažných jednotkách. Odrážajú skutočnosť, že niečo bolo vytvorené, vyprodukované, zriadené, zrealizované.

**Ukazovatele výsledku** vyjadrujú priamy hmatateľný efekt projektu na cieľovú skupinu projektu bezprostredne po ukončení realizácie projektu a merajú bezprostredný následok, ktorý bol vyvolaný výstupom (preto je medzi výstupom a výsledkom logická väzba).

**Ukazovatele dopadu** vyjadrujú dlhodobý efekt intervencie na územie a cieľovú skupinu, následky dosiahnutých výsledkov projektu, teda príspevok k riešeniu cieľov



stanovených pre prioritnú oblasť, potrieb cieľovej skupiny alebo k odstraňovaniu prekážok či využívaniu potenciálu rozvoja územia (preto je medzi výsledkom a dopadom logická väzba). Z tohto hľadiska preto nemusí byť dosiahnutie strategického cieľa vyjadrené ukazovateľmi dopadu, ale môže byť vyjadrené aj vhodnými ukazovateľmi výsledku. Pre oblasť hodnotenia dopadov pre PHRSR mesta boli ako východiskové hodnoty dopadových ukazovateľov stanovené dopadové ukazovatele na nulovej úrovni a hodnotenie dopadov sa uskutočňuje k termínu roku 2024.

Formulár P2 - Tabuľka ukazovateľov výstupov, výsledkov, dopadov

Typ ukazovateľa	Názov ukazovateľa	Definícia	Informačný zdroj	Merná jedn.	Vých. hodn.		
					2014	2020	2024
<b>PRIORITNÁ OBLASŤ PO 01 SOCIÁLNA</b>							
<b>1.1.1. Prevádzkovanie sociálnej taxislužby</b>							
<b>Hlavné - Core</b> ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	15000	15000
	Výsledok	Počet nových klientov a inovovaných služieb starostlivosti	MsÚ	počet	0	5	5
	Dopad	Zrealizované projekty pre sociálne znevýhodnené skupiny občanov	Databáza RegDat	počet	0	1	1
<b>1.1.2. Zriadenie domu sociálnych služieb - Zvýšenie kvality starostlivosti o dôchodcov (štúdia a PD, investícia)</b>							
<b>Hlavné - Core</b> ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	50000	200000
	Výsledok	Počet nových klientov a inovovaných služieb starostlivosti	MsÚ	počet	0	0	130
	Dopad	Zrealizované projekty pre sociálne znevýhodnené skupiny občanov	Databáza RegDat	počet	0	0	1
<b>1.2.1. Rekonštrukcia budov a areálov Základnej školy Nováky, vrátane rekonštrukcie školskej jedálne a bezbariérového prístupu</b>							
<b>Hlavné - Core</b> ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	100000	300000
	Výsledok	Počet zapojených detí a žiakov	MsÚ	počet	0	0	400
	Dopad	Zrealizované projekty školskej infraštruktúry	Databáza RegDat	počet	0	0	1
<b>1.2.2. Rekonštrukcia budovy a areálu Materskej školy Nováky vrátane bezbariérového prístupu</b>							
<b>Hlavné - Core</b> ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	0	1700000
	Výsledok	Počet zapojených detí	MsÚ	počet	0	0	150
	Dopad	Zrealizované projekty školskej infraštruktúry	Databáza RegDat	počet	0	0	1
<b>1.2.3. Rekonštrukcia budovy a areálu Základnej umeleckej školy Nováky vrátane koncertnej sály</b>							



<b>Hlavné - Core</b> ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	500000	1000000
	Výsledok	Počet zapojených detí a žiakov	MsÚ	počet	0	0	200
	Dopad	Zrealizované projekty školskej infraštruktúry	Databáza RegDat	počet	0	0	1
1.2.4. Rekonštrukcia školských ihrísk, areálov škôl, školských zariadení a telocviční							
<b>Hlavné - Core</b> ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	0	500000
	Výsledok	Počet zapojených detí a žiakov	MsÚ	počet	0	0	500
	Dopad	Zrealizované projekty školskej infraštruktúry	Databáza RegDat	počet	0	0	5
1.3.1. Rekonštrukcia budovy a modernizácia vybavenia Domu kultúry Nováky							
<b>Hlavné - Core</b> ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	0	2500000
	Výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich infraštruktúru	MsÚ	počet	0	0	1000
	Dopad	Zrealizované projekty občianskej infraštruktúry	Databáza RegDat	počet	0	0	1
1.3.2. Podpora kultúrnych aktivít iných subjektov mestskou samosprávou (priestory, dotácie)							
<b>Hlavné - Core</b> ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	72000	72000
	Výsledok	Počet podporených subjektov	MsÚ	počet	0	6	6
	Dopad	Zrealizované aktivity	Databáza RegDat	počet	0	12	12
1.3.3. Rekonštrukcia detských ihrísk, budovanie nových detských ihrísk a modernizácia ich vybavenia							
<b>Hlavné - Core</b> ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	30000	60000
	Výsledok	Počet zrekonštruovaných a vybudovaných zariadení	MsÚ	počet	0	3	5
	Dopad	Počet detí a žiakov využívajúcich zariadenia	Databáza RegDat	počet	0	250	500
1.3.4. Skvalitňovanie a dobudovanie samostatného zariadenia pre mimoškolskú činnosť v rámci Centra voľného času							
<b>Hlavné - Core</b> ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	0	500000
	Výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich zariadenia	MsÚ	počet	0	0	500
	Dopad	Zrealizované projekty školskej infraštruktúry	Databáza RegDat	počet	0	0	1
1.4.1. Príprava nových lokalít na individuálnu bytovú výstavbu (IBV)							
<b>Hlavné - Core</b>	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	0	1800000

ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Počet nových domov	MsÚ	počet	0	0	50
	Dopad	Počet obyvateľov v nových domoch	Databáza RegDat	počet	0	0	150
<b>1.4.2. Výstavba mestských nájomných bytov (hromadná bytová výstavba)</b>							
Hlavné - Core ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	0	1000000
	Výstup	Počet nových bytov	MsÚ	počet	0	0	50
	Dopad	Počet obyvateľov v nových bytoch	Databáza RegDat	počet	0	0	150

Formulár P2 - Tabuľka ukazovateľov výstupov, výsledkov, dopadov

Typ ukazovateľa	Názov ukazovateľa	Definícia	Informačný zdroj	Merná jedn.	Vých. hodn.			Cieľová hodnota	
					2014	2020	2024		
<b>PRIORITNÁ OBLASŤ PO 02 EKONOMICKÁ</b>									
<b>2.1.1. Výstavba novej polikliniky</b>									
Hlavné - Core ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	0	3800000		
	Výstup	Počet nových klientov	MsÚ	počet	0	0	200		
	Dopad	Zrealizované projekty zdravotníckej infraštruktúry	Databáza RegDat	počet	0	0	1		
<b>2.1.2. Rekonštrukcia verejných budov v meste</b>									
Hlavné - Core ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	100000	3500000		
	Výstup	Počet obnovených budov	MsÚ	počet	0	1	3		
	Dopad	Zrealizované projekty obnovy verejných budov	Databáza RegDat	počet	0	1	3		
<b>2.1.3. Rekonštrukcia požiarnej zbrojnice</b>									
Hlavné - Core ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	500000	1000000		
	Výstup	Počet obnovených budov	MsÚ	počet	0	0	1		
	Dopad	Zrealizované projekty obnovy verejných budov	Databáza RegDat	počet	0	0	1		
<b>2.1.4. Obnova budovy „gastro“</b>									
Hlavné - Core ukazovatele: - výstupu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	500000	1000000		
	Výstup	Počet obnovených budov	MsÚ	počet	0	0	1		

- výsledku - dopadu	Dopad	Zrealizované projekty obnovy verejných budov	Databáza RegDat	počet	0	0	1
2.1.5. Centrum mesta – revitalizácia verejných priestorov							
<b>Hlavné - Core</b> ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	250000	500000
	Výsledok	Plocha obnoveného priestoru	MsÚ	počet	0	0	500
	Dopad	Zrealizované projekty	Databáza RegDat	počet	0	0	1
2.1.6. Využitie nových foriem kreatívneho priemyslu a sociálnych inovácií pri zachovaní kultúrnej pamiatky "kúria"							
<b>Hlavné - Core</b> ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	0	800000
	Výsledok	Počet zapojených inovácií	MsÚ	počet	0	0	1
	Dopad	Zrealizované projekty sociálnych inovácií	Databáza RegDat	počet	0	0	1
2.2.1. Obnova a rekonštrukcia miestnych komunikácií (ul. Nábřežná, Lesná, Kollárová, Tichá, Tajovského, Suvorovova, Svätoplukova, Šimonovská)							
<b>Hlavné - Core</b> ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	110000 0	2200000
	Výsledok	Počet km zrekonštruovaných ciest	MsÚ	počet	0	11	22
	Dopad	Zrealizované projekty cestnej infraštruktúry	Databáza RegDat	počet	0	4	8
2.2.2. Vybudovanie mestských a regionálnych cyklotrás a etapovej vybavenosti cykloturistiky a ich vzájomné prepojenie							
<b>Hlavné - Core</b> ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	0	2500000
	Výsledok	Počet km vybudovaných trás	MsÚ	počet	0	0	25
	Dopad	Zrealizované projekty budovania cyklotrás	Databáza RegDat	počet	0	0	1
2.3.1. Rozšírenie priemyselného parku							
<b>Hlavné - Core</b> ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	750000	150000
	Výsledok	Počet zapojených subjektov	MsÚ	počet	0	2	6
	Dopad	Zrealizované projekty podpory podnikania	Databáza RegDat	počet	0	0	1
2.3.2. Zhodnotenie potenciálu pre budovanie turistických atrakcií vo väzbe na prítomnosť turistického centra Bojnice							
<b>Hlavné - Core</b> ukazovatele: - výstupu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	0	15000
	Výsledok	Počet zapojených subjektov	MsÚ	počet	0	0	5

- výsledku - dopadu	Dopad	Zrealizované projekty podpory podnikania	Databáza RegDat	počet	0	0	1
------------------------	-------	------------------------------------------	-----------------	-------	---	---	---

Formulár P2 - Tabuľka ukazovateľov výstupov, výsledkov, dopadov

Typ ukazovateľa	Názov ukazovateľa	Definícia	Informačný zdroj	Merná jedn.	Vých. hodn.			Cieľová hodnota		
					2014	2020	2024	2014	2020	2024
<b>PRIORITNÁ OBLASŤ PO 03 ENVIRONMENTÁLNA</b>										
<b>3.1.1. Zefektívnenie činnosti tepelného hospodárstva v meste</b>										
<b>Hlavné - Core</b> ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	0	1500000			
	Výsledok	Počet zapojených domácností	MsÚ	počet	0	0	100			
	Dopad	Zrealizované projekty environmentálnej infraštruktúry	Databáza RegDat	počet	0	0	1			
<b>3.1.2. Rozšírenie siete splaškovej a dažďovej kanalizácie (ul. Jesenského, ul. Duklianska dve vetvy)</b>										
<b>Hlavné - Core</b> ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	0	1000000			
	Výsledok	Počet zapojených domácností	MsÚ	počet	0	0	50			
	Dopad	Zrealizované projekty environmentálnej infraštruktúry	Databáza RegDat	počet	0	0	1			
<b>3.2.1. Rozšírenie existujúceho separovaného zberu odpadov a úprava zložiek komunálnych odpadov</b>										
<b>Hlavné - Core</b> ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	0	1000000			
	Výsledok	Počet zapojených domácností	MsÚ	počet	0	0	800			
	Dopad	Zrealizované projekty environmentálnej infraštruktúry	Databáza RegDat	počet	0	0	1			
<b>3.2.2. Rekonštrukcia mestského kompostoviska</b>										
<b>Hlavné - Core</b> ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	527000	527000			
	Výsledok	Počet zapojených domácností	MsÚ	počet	0	100	100			
	Dopad	Zrealizované projekty environmentálnej infraštruktúry	Databáza RegDat	počet	0	1	1			
<b>3.3.1. Podpora projektov a aktivít v oblasti ochrany prírody a krajiny, environmentálnej osvetu a kultúrneho dedičstva</b>										
<b>Hlavné - Core</b>	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	50000	100000			

ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Počet zapojených subjektov	MsÚ	počet	0	4	8
	Dopad	Zrealizované projekty	Databáza RegDat	počet	0	4	8
<b>3.3.2. Protipovodňové opatrenia v meste Nováky - lokalita Brod, Lelovský potok a Trenčianska</b>							
Hlavné - Core ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	200000	400000
	Výstup	Počet zapojených subjektov	MsÚ	počet	0	4	8
	Dopad	Zrealizované projekty	Databáza RegDat	počet	0	1	3

Formulár P2 - Tabuľka ukazovateľov výstupov, výsledkov, dopadov

Typ ukazovateľa	Názov ukazovateľa	Definícia	Informačný zdroj	Merná jedn.	Vých. hodn.	Cieľová hodnota	
					2014	2020	2024
<b>PRIORITNÁ OBLASŤ PO 04 INŠTITUCIONÁLNA</b>							
<b>4.1.1. Skvalitnenie verejných služieb poskytovaných občanom a podnikateľom</b>							
Hlavné - Core ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	100000	280000
	Výstup	Počet inovovaných služieb	MsÚ	počet	0	2	4
	Dopad	Zrealizované projekty	Databáza RegDat	počet	0	0	1
<b>4.1.2. Rozšírenie a modernizácia kamerového systému</b>							
Hlavné - Core ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	15000	30000
	Výstup	Počet nových bodov	MsÚ	počet	0	5	10
	Dopad	Zrealizované projekty bezpečnostnej infraštruktúry	Databáza RegDat	počet	0	0	1
<b>4.1.3. Dobudovanie verejného osvetlenia – výmena káblvej trasy verejného osvetlenia v chemickej kolónii</b>							
Hlavné - Core ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	18000	36000
	Výstup	Počet zapojených obyvateľov	MsÚ	počet	0	0	150
	Dopad	Zrealizované projekty sociálnej infraštruktúry	Databáza RegDat	počet	0	0	1
<b>4.2.2. Zlepšenie regionálnej spolupráce pri rozvojových aktivitách</b>							
Hlavné - Core ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	45000	90000
	Výstup	Počet zapojených subjektov	MsÚ	počet	0	4	8
	Dopad	Zrealizované spoločné projekty	Databáza RegDat	počet	0	1	2

4.2.3. Spolupráca s klubom dôchodcov a združeniami seniorov pri realizácii vzdelávacích aktivít seniorov							
<b>Hlavné - Core</b> ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	30000	60000
	Výsledok	Počet zapojených občanov	MsÚ	počet	0	50	100
	Dopad	Zrealizované projekty vzdelávania	Databáza RegDat	počet	0	1	2
4.2.4. Využitie kultúrnych tradícií v meste							
<b>Hlavné - Core</b> ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	0	60000
	Výsledok	Počet projektov	MsÚ	počet	0	0	1
	Dopad	Zrealizované projekty v oblasti kultúrneho dedičstva	Databáza RegDat	počet	0	0	1
4.3.1. Podpora športových klubov mestskou samosprávou (priestory, dotácie)							
<b>Hlavné - Core</b> ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	30000	108000 0
	Výsledok	Počet podporených subjektov	MsÚ	počet	0	10	10
	Dopad	Zrealizované projekty	Databáza RegDat	počet	0	10	10
4.3.2. Rekonštrukcia a revitalizácia športového areálu (futbalový štadión)							
<b>Hlavné - Core</b> ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	0	500000
	Výsledok	Počet aktivít v novej infraštruktúre	MsÚ	počet	0	0	12
	Dopad	Zrealizované projekty športovej infraštruktúry	Databáza RegDat	počet	0	0	1
4.3.3. Vybudovanie a sprístupnenie integrovaných športových zariadení v areáloch škôl pre celodenné využívanie							
<b>Hlavné - Core</b> ukazovatele: - výstupu - výsledku - dopadu	Výstup	Realizačné náklady	MsÚ	euro	0	20000	40000
	Výsledok	Počet projektov	MsÚ	počet	0	3	5
	Dopad	Zrealizované projekty	Databáza RegDat	počet	0	3	5

## ČASŤ 4. REALIZAČNÁ ČASŤ

**Realizačná časť PHRSR nadväzuje na programovú časť vo väzbe na program a navrhnuté ukazovatele.** Realizačná časť obsahuje najmä východiská, popis organizačného zabezpečenia, popis komunikačnej stratégie PHRSR k jednotlivým cieľovým skupinám (Formulár R1), popis systému monitorovania a hodnotenia plnenia programu rozvoja mesta. Akčný plán s výhľadom na roky 2018-2020 (vecný a časový harmonogram realizácie jednotlivých projektov) bude dopracovaný ako príloha k PHRSR po jeho schválení.

### 4.1. VÝCHODISKÁ

Realizácia PHRSR predpokladá zabezpečenie činností na úrovni programu a na úrovni projektov. Realizácia začína po vypracovaní a schválení PHRSR v mestskom zastupiteľstve a zabezpečuje ju počas platnosti PHRSR v zmysle platnej legislatívy o podpore regionálneho rozvoja samospráva (obec, mesto, VUC). Podľa par. 12 Zákona NR SR č. 539/2008 Z.z. o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších zmien a doplnkov: „Obec vo svojej pôsobnosti na účely podpory regionálneho rozvoja... b) **zabezpečuje a koordinuje vypracovanie a realizáciu programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce, pravidelne ho monitoruje a každoročne vyhodnocuje jeho plnenie, zabezpečuje súlad programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce s územnoplánovacou dokumentáciou, ak jej spracovanie vyžaduje osobitný predpis.**“

**Miestne samosprávy** sú aktérmi zodpovedajúcimi priamo za rozvoj miest na ich katastrálnom území v zmysle zákona SNR č. 369/1990 Zb. o obecnom zriadení v znení neskorších predpisov. Obce sú právnickými osobami, ktoré za podmienok stanovených zákonom samostatne hospodária s vlastným majetkom a s vlastnými príjmami. Vo svojej činnosti sa okrem ústavy a zákona o obecnom zriadení riadia ďalšími zákonmi, ktoré upravujú jednotlivé oblasti ich pôsobenia (napr. zákon o majetku obcí, zákon o miestnych daniach a miestnom poplatku za komunálne a drobné stavebné odpady, zákon o rozpočtových pravidlách územnej samosprávy, zákon o podpore regionálneho rozvoja, zákon o územnom plánovaní a stavebnom poriadku a pod.). Zákon o obecnom zriadení vychádza z princípu rovnakého postavenia všetkých obcí. Všetky obce bez ohľadu na veľkosť majú rovnaké úlohy a pritom rozdielne možnosti na ich napĺňanie, čo spôsobuje, že nie všetky samosprávy dokážu naplniť kompetencie v rovnakej a požadovanej kvalite. Mestá nemajú žiadne odlišné kompetencie. Podmienky pre získanie štatútu mesta taxatívne ustanovuje zákon o obecnom zriadení: musí ísť o obec, ktorá je hospodárskym, administratívnym a kultúrnym centrom alebo centrom cestovného ruchu, alebo kúpeľným miestom, zabezpečuje služby aj pre obyvateľov okolitých obcí, či má viac ako 5 tisíc obyvateľov. Výkon kompetencií samosprávy sa uskutočňuje v okruhu originálnych (vlastných) výkonov a prenesených (delegovaných) výkonov. Medzi typické činnosti miestnych samospráv patria napr.: výstavba a údržba miestnych komunikácií a verejných priestranstiev, nakladanie s komunálnym odpadom, poskytovanie opatrovateľskej služby, zabezpečovanie chodu materských škôl, klubov detí a mládeže, základných umeleckých škôl, centier voľného času, ale aj starostlivosť o verejný poriadok a ďalšie. V oblasti prenesených kompetencií ide o ochranu prírody a krajiny, stavebné konanie, zriaďovanie základných škôl, zdravotníckych zariadení nižšieho typu a domovov dôchodcov a iné.

**Iné.** Mesto Nováky má v oblasti prípravy a realizácie programu rozvoja dostatočné skúsenosti na programovej aj projektovej úrovni: z prípravy, realizácie a hodnotenia programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta (2007-2013), z prípravy a realizácie projektov

financovaných zo štrukturálnych fondov v Programovom období 2007-2013. V tomto programovom období sa stratégia rozvoja mesta odvíjala od tzv. strategických zámerov (SZ, vid' ich zhrnutie v samostatnej časti):

SZ 1 PRIAZNIVEJŠIE PODNIKATEĽSKÉ A INVESTIČNÉ PROSTREDIE

SZ 2 EFEKTÍVNA SAMOSPRÁVA

SZ 3 RAST ZAMESTNANOSTI

SZ 4 SKVALITŇOVANIE SOCIÁLNYCH SLUŽIEB

SZ 5 KVALITNÉ VZDELÁVANIE A ROZVOJ OBČIANSKEJ INFRAŠTRUKTÚRY

SZ 6 SKVALITNENIE DOPRAVNEJ INFRAŠTRUKTÚRY

SZ 7 SKVALITNENIE TECHNICKEJ INFRAŠTRUKTÚRY

SZ 8 ZVÝŠENIE KVALITY ŽIVOTNÉHO PROSTREDIA

SZ 9 ROZVOJ MEDZINÁRODNEJ, MEDZIREGIONÁLNEJ A MEDZIOBECNEJ SPOLUPRÁCE

SZ 10 EFEKTÍVNE A TRANSPARENTNE FUNGUJÚCE DIGITÁLNE MESTO

## 4.2. POPIS ORGANIZAČNÉHO ZABEZPEČENIA REALIZÁCIE PHRSR

**Mestské zastupiteľstvo (MsZ).** Realizácia programu rozvoja obce je činnosťou samosprávy obce a obec ju vykonáva **prostredníctvom svojich orgánov (zastupiteľstvo, starosta/primátor).** Najvyšším orgánom mesta Nováky je **mestské zastupiteľstvo.** Mestské zastupiteľstvo si môže zriadiť komisie zastupiteľstva ako svoje poradné orgány. Vo vzťahu k realizácii PHRSR berie na vedomie návrh strategickú časť dokumentu, schvaľuje celý dokument PHRSR a každoročne schvaľuje vyhodnotenie jeho plnenia, taktiež schvaľuje spolufinancovanie jednotlivých projektov financovaných z doplnkových zdrojov financovania a z prostriedkov rozpočtu mesta. **Mestské zastupiteľstvo v rámci hodnotenia PHRSR** schvaľuje každoročne hodnotiace a monitorovacie správy, rozhoduje o zmenách a aktualizácii programu, vo svojich uzneseniach týkajúcich sa hodnotenia PHRSR v prípade nutnosti korekcií rozdeľuje jednotlivé priority programu a akčného plánu medzi existujúce komisie, ktoré sa zaoberajú monitorovaním a hodnotením ich realizácie.

**Primátor. Najvyšším výkonným orgánom** mesta a jeho predstaviteľom je **primátor mesta.** Rozhoduje vo všetkých veciach správy obce (mesta), ktoré nie sú zákonom alebo štatútom vyhradené mestskému zastupiteľstvu. Vo vzťahu k realizácii PHRSR primátor **riadi proces realizácie,** na programovej úrovni podpisuje uznesenie obecného zastupiteľstva o strategickú časť dokumentu, schválenie celého dokumentu, vykonáva uznesenia a zastupuje obec vo vzťahu k štátnym orgánom, k právnickým a fyzickým osobám (riadiace orgány jednotlivých operačných programov, dodávatelia, fondy a iné).

**Mestský úrad (MsÚ).** Organizačne a administratívne zabezpečuje veci zastupiteľstva a starostu, ako aj orgánov zriadených mestským zastupiteľstvom **mestský úrad.** Spoločnou platformou pre koordináciu činnosti MsÚ je previazanosť Programového rozpočtu mesta a PHRSR.

Tab. 1r Zabezpečenie činností na úrovni programu (Mesto Nováky)

Činnosť	MsZ	Primátor	Komisie	MsÚ	Kontrolór/ Auditor
Financovanie	schvaľuje	riadi	hodnotí	vykonáva	
Implementácia	schvaľuje	riadi	hodnotí	vykonáva	
Hodnotenie	schvaľuje	riadi		vykonáva	
Monitoring	schvaľuje	riadi	hodnotí	vykonáva	



Kontrola	schvaľuje	riadi	navrhuje		vykonáva
----------	-----------	-------	----------	--	----------

V podmienkach mesta úrad zabezpečuje výkon činností súvisiacich s realizáciou PHRSR. Rozsah činností MsÚ podľa platného organizačného poriadku zodpovedá základným požadovaným činnostiam vo vzťahu k PHRSR na úrovni programu aj na úrovni jednotlivých projektov. V obci je zabezpečený plynulý tok informácií a zabezpečenie činností potrebných pre realizáciu PHRSR, ako aj činností v rámci projektového cyklu na úrovni jednotlivých projektov, vrátane procesov s externými subjektami (príprava projektovej dokumentácie, príslušné povolenia, proces verejného obstarávania, dodávky služieb, tovarov a stavebných prác) a prípravu žiadostí o doplnkové zdroje financovania (vrátane zainteresovania externých subjektov v prípade nedostatočnej kapacity MsÚ). Existujúca kapacita organizačného zabezpečenia realizácie projektov je zabezpečená v dostatočnej miere.

Tab. 2r Zabezpečenie činností na úrovni projektu

Činnosť	MsZ	Primátor	Komisie MsZ	MsÚ	Externé subjekty*
Fundraising				Vykonáva	Vykonáva
Identifikácia	Schvaľuje		Navrhuje	Spolupracuje	Vykonáva
Príprava				Vykonáva	Vykonáva
Financovanie	Schvaľuje	Navrhuje	Hodnotí	Vykonáva	Spolupracuje
Kontraktácia		Vykonáva		Spolupracuje	
Implementácia				Vykonáva	Vykonáva
Monitorovanie	Schvaľuje		Hodnotí	Vykonáva	Vykonáva
Korekcie	Schvaľuje	Navrhuje		Vykonáva	Vykonáva

\*v prípade nepostačujúcej kapacity pre vykonávanie činností zo strany MsÚ

**Informovanosť, komunikácia a publicita.** Zabezpečenie realizácie PHRSR je dosahované koordinovaným prístupom a spoluprácou so všetkými partnermi a aktérmi regionálneho rozvoja na území obce. Rôzne formy komunikácie budú súčasťou každého z pripravovaných a realizovaných projektov PHRSR v rámci informovanosti a publicity (pri projektoch financovaných z EŠIF a dotačných titulov) alebo v rámci komunikácie zainteresovaných cieľových skupín pri príprave a realizácii jednotlivých projektov. Komunikačnú stratégiu mesta vo vzťahu k PHRSR nie je účelné vyčleniť z celkovej komunikačnej stratégie mesta, ktorá sa uskutočňuje vo vzťahu **k jeho obyvateľom ako hlavnej cieľovej skupine**. Hlavným cieľom komunikačnej stratégie je komunikácia s občanmi a dosiahnutie stavu, aby bol každý občan o všetkých súvislostiach, ktoré pre neho z PHRSR a jeho realizácie vyplynú, informovaný včas, v dostatočnom rozsahu a primeranou formou. **Podstatný a hlavný nástroj komunikácie predstavuje webová stránka mesta ([www.novaky.sk](http://www.novaky.sk)) so sprievodnými komunikačnými kanálmi: informačná tabuľa, rozhlas, noviny.**

Komunikácia vo vzťahu k PHRSR je okrem cieľovej skupiny „obyvatelia“ zameraná na dve cieľové podskupiny: organizácie (strategickí sociálno-ekonomickí partneri, partnerské organizácie, mestské inštitúcie, spolky, kluby), **zamestnanci**. Komunikácia s organizáciami je obsahom jedného z projektov PHRSR a bude prebiehať kontinuálne v rámci tohto projektu a nepotrebuje žiadne mimoriadne opatrenia. Komunikácia so zamestnancami je súčasťou ich bežnej činnosti a nepotrebuje žiadne mimoriadne opatrenia.

Všestranným nástrojom komunikácie, ale aj hodnotenia, monitorovania a kontroly je „Materiál na rokovanie mestského zastupiteľstva“. Vstupné údaje pripravujú v dostatočnom predstihu zamestnanci mestského úradu, materiál má svojho predkladateľa (konkrétne zodpovednosť, odborná garancia), na príprave materiálu sa stanoviskami podieľajú komisie zastupiteľstva ako poradné orgány, stanovisko k materiálu dáva v prípade potreby kontrolór/audit, rokujú o ňom poslanci mestského zastupiteľstva, materiál je verejne prístupný a mestské

zastupiteľstvo je verejné (o zastupiteľstve je informované obyvateľstvo a organizácie všetkými informačnými kanálmi). Počas programového obdobia 2014-2020 sú naplánované aktivity na predloženie tohto typu materiálu do mestského zastupiteľstva: aktivity týkajúce sa samotného procesu informovanosti a schvaľovania dokumentu (1), aktivity týkajúce sa každoročného hodnotenia dokumentu PHRSR (3,5,7), aktivity týkajúce sa schvaľovania nových akčných plánov PHRSR a schvaľovania rozpočtov pre navrhované projektové zámery vrátane prípadných korekcií (2,4,6). Z hľadiska efektivity nie je vylúčené ani spojenie aktivity týkajúcej sa hodnotenia PHRSR za daný rok s návrhom nového akčného plánu.

Formulár R1 - Plán komunikácie, hodnotenia a monitoringu realizácie PHRSR

P. č.	Časový rámec	Miesto	Cieľová skupina	Forma	Téma, ciele	Vstupné údaje	Výstupy
1.	03/2018	MsÚ	občania	Materiál na rokovanie	PHRSR	Návrh dokumentu	Uznesenie - schválenie
2.	06/2018	MsÚ	občania	Materiál na rokovanie	PHRSR – akčný plán 2018-2020	Návrh akčného plánu	Uznesenie
3.	02/2021	MsÚ	občania	Materiál na rokovanie	Vyhodnotenie plnenia PHRSR za roky 2018-2020	Kontrola uznesenia, Hodnotiacia správa PHRSR	Monitorov. správa 01, Uznesenie
4.	04/2021	MsÚ	občania	Materiál na rokovanie	Akčný plán PHRSR na roky 2021-2022	PHRSR – Metodika vypracovania	Návrh akčného plánu
5.	02/2023	MsÚ	občania	Materiál na rokovanie	Vyhodnotenie plnenia PHRSR za rok 2021-2022	Kontrola uznesenia, Hodnotiacia správa PHRSR	Monitorov. správa 02, Uznesenie
6.	04/2023	MsÚ	občania	Materiál na rokovanie	Akčný plán PHRSR na roky 2023-2024	PHRSR – Metodika vypracovania	Návrh akčného plánu
7.	02/2025	MsÚ	občania	Materiál na rokovanie	Vyhodnotenie plnenia PHRSR za roky 2023-2024	Kontrola uznesenia, Hodnotiacia správa PHRSR	Monitorov. správa 03, Uznesenie
8.	12/2025	MsÚ	občania	Materiál na rokovanie	Vyhodnotenie plnenia PHRSR	Hodnotiacia správa PHRSR	Monitorov. správa, Uznesenie

Zdroj: vlastné spracovanie

### 4.3. SYSTÉM HODNOTENIA A MONITOROVANIA

Proces monitorovania PHRSR sa vykonáva systematicky a priebežne počas celého trvania PHRSR až do ukončenie jeho platnosti a to na úrovni projektov (základným prvkom monitorovania je projekt, na úrovni programu sa pripravuje súhrnná monitorovacia správa za príslušný rok). Vstupnými údajmi pre monitorovanie sú údaje z plánovaných a dosiahnutých ukazovateľov výstupu, výsledku a dopadu jednotlivých projektov (uvedené vo Formulári P2). Výstupom monitorovania je **monitorovacia správa za príslušný rok schválená v mestskom zastupiteľstve** (v prípade projektov financovaných z EŠIF aj monitorovacia správa schválená riadiacim orgánom v systéme ITMS a ITMS2014). Za prípravu monitorovacej správy za projekt je zodpovedný MsÚ a za celkovú monitorovaciu správu je zodpovedný primátor. Výsledky monitorovania sú podkladom pre hodnotenie vykonávané na

úrovni programu. Monitorovanie plnenia PHRSR bude stálym procesom zameraným na sledovanie zmien prostredníctvom navrhnutých ukazovateľov, ktoré sa vzťahujú na jednotlivé projekty, ukazujú stav implementácie výstupov, výsledkov a dopadov a poukazujú na dosiahnutý vývoj vo vzťahu k akčnému plánu (Formulár R6) a financiám (Formulár F6). Cieľom monitorovania je získavanie informácií o skutočnom plnení opatrení na zmenu negatívneho vývoja, spôsobu realizácie, definovanie a prijatie korekčných opatrení.

**Korekcie.** V prípade nutnosti korekcií mimo rámec pravidelného každoročného hodnotenia PHRSR budú na základe podnetu starostu či komisie MsZ a materiálu predloženého do komisie mestského zastupiteľstva navrhovať a odporúčať opatrenia pre odstránenie nedostatkov a nezrovnalostí.

**Strategické hodnotenie.** Proces hodnotenia sa vykonáva na úrovni programu (PHRSR) systematicky a priebežne počas celého trvania programu až po predloženie správy z hodnotenia programu (2021). Proces hodnotenia z hľadiska jeho vykonávania je rozdelený na strategické a operatívne hodnotenie. Dokument PHRSR musí prejsť v rámci procesu schvaľovania procesom strategického hodnotenia v zmysle príslušných ustanovení Zákona NRSR 24/2006 Z.z. o posudzovaní vplyvov na životné prostredie (strategické hodnotenie). Na posudzovanie strategických dokumentov s regionálnym a miestnym dosahom sa vzťahujú ustanovenia § 5 až 16 a šiestej časti zákona Zákona NRSR č. 24/2006 Z.z. o posudzovaní vplyvov na životné prostredie (strategické hodnotenie). Schematické znázornenie postupnosti krokov posudzovania vplyvov strategických dokumentov s regionálnym a miestnym dosahom podľa zákona je znázornený nižšie. Príslušným orgánom pre posudzovanie strategických dokumentov s regionálnym dosahom je obvodný úrad životného prostredia v sídle kraja, pre posudzovanie strategických materiálov s miestnym dosahom je príslušným orgánom obvodný úrad životného prostredia. Postup posudzovania strategických dokumentov s regionálnym a miestnym dosahom podľa zákona je nasledovný:

1. **Vypracovanie a predloženie oznámenia.** Oznámenie o strategickom dokumente, vypracované podľa § 5 a prílohy č. 2 zákona doručí obstarávateľ príslušnému orgánu v písomnom vyhotovení a na elektronickom nosiči dát. V prípade strategických dokumentov s miestnym dosahom, ako je napr. Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce, je obstarávateľom príslušná obec. Oznámenie je prvá dokumentácia v procese posudzovania strategického dokumentu na životné prostredie, úlohou ktorej je poskytnúť účastníkom procesu posudzovania základné informácie o obstarávateľovi, o strategickom dokumente, o základných údajoch a predpokladaných vplyvoch strategického dokumentu na životné prostredie, vrátane zdravia (vstupy, výstupy, údaje o predpokladaných vplyvoch na všetky zložky životného prostredia osobitne na chránené územia, na zdravie obyvateľstva, možné rizika súvisiace s uplatňovaním strategického dokumentu a vplyvy na životné prostredie presahujúce štátne hranice) a vymedzuje dotknuté subjekty vrátane zainteresovanej verejnosti. Oznámenie môže vypracovať sám obstarávateľ, ale môže si jeho vypracovanie zabezpečiť u inej fyzickej alebo právnickej osoby napr. u právnickej alebo fyzickej osoby zapísanej v zozname odborne spôsobilých osôb na posudzovanie vplyvov na životné prostredie. Oznámenie, ktoré nemá potrebné náležitosti, vráti príslušný orgán najneskôr do 5 dní od jeho doručenia obstarávateľovi na doplnenie a určí rozsah jeho doplnenia. Obsah a štruktúra oznámenia je uvedená v prílohe č. 2 zákona.

2. **Zverejnenie a pripomienkovanie oznámenia.** Príslušný orgán po doručení úplného oznámenia oznámi obstarávateľovi adresu, na ktorú možno predkladať stanoviská verejnosti a bezodkladne vyzve obstarávateľa na zverejnenie oznámenia spôsobom v mieste obvyklým spolu s informáciou, kde a kedy možno do oznámenia nahliadnuť, robiť z neho odpisy, výpisy alebo na vlastné náklady zhotoviť kópie. Zverejnenie oznámenia a iných informácií spôsobom v mieste obvyklým znamená podľa zákona zverejnenie vždy formou informácie povinne na úradnej tabuli, nepovinne miestnou tlačou, miestnou televíziou alebo inými prostriedkami, ktoré má obec k dispozícii a ktoré má zaužívané v prípade informovania o iných udalostiach v obci. Úradná tabuľa, na ktorej sa zverejňuje informácia musí byť prístupná verejnosti po celých 24 hodín. Príslušný orgán do 5 dní od doručenia oznámenia zverejní oznámenie na webovom sídle ministerstva a doručí ho dotknutému orgánu, a ak

ide o strategický dokument s miestnym dosahom i dotknutej obci. Dotknutá obec informuje do 3 pracovných dní od doručenia oznámenia o ňom verejnou spôsobom v mieste obvyklým a zároveň oznámi, kde a kedy možno do oznámenia nahliadnuť, robiť z neho odpisy, výpisy alebo na vlastné náklady zhotoviť kópie. Oznámenie musí byť verejnosti prístupné najmenej po dobu 14 dní od jeho doručenia. Dotknutý orgán a dotknutá obec doručia písomné stanoviská k oznámeniu príslušnému orgánu do 15 dní od doručenia oznámenia. Verejnou môže doručiť svoje písomné stanoviská k oznámeniu príslušnému orgánu do 15 dní odo dňa jeho zverejnenia. Verejnou môže predkladať svoje písomné stanovisko buď priamo na príslušný orgán alebo prostredníctvom obce. Forma a obsah stanoviska nie je v zákone určená. V stanovisku je možné uviesť akékoľvek otázky, pripomienky a požiadavky týkajúce sa vplyvu strategického dokumentu na životné prostredie, ako i jeho štruktúry a obsahu.

**3. Určenie rozsahu hodnotenia a časového harmonogramu.** Rozsah hodnotenia strategického dokumentu, a podľa potreby aj jeho časový harmonogram, určí príslušný orgán po prerokovaní s obstarávateľom, schvaľujúcim orgánom, dotknutým orgánom, dotknutou obcou; ak ide o strategický dokument, ktorý môže mať vplyv samostatne alebo v kombinácii s inou činnosťou sústavu chránených území, aj po dohode s ministerstvom. Ministerstvom sa v tomto prípade rozumie sekcia ochrany prírody a krajiny MŽP SR. Pri určovaní rozsahu hodnotenia príslušný orgán vychádza z obsahu a štruktúry správy o hodnotení vplyvu strategického dokumentu uvedenej v prílohe č. 5 zákona s prihliadnutím na stanoviská doručené k oznámeniu. V rozsahu hodnotenia sa určí najmä ktoré varianty riešenia navrhovaného strategického dokumentu je potrebné podrobnejšie vypracovať a hodnotiť a na ktoré body z obsahu a štruktúry správy o hodnotení je potrebné v správe o hodnotení osobitne prihliadať. V časovom harmonograme sa určí časová postupnosť a podľa potreby aj lehoty jednotlivých krokov hodnotenia.

**4. Zverejnenie a pripomienkovanie rozsahu hodnotenia.** Príslušný orgán zverejní rozsah hodnotenia strategického dokumentu na webovom sídle ministerstva bezodkladne po jeho určení a zároveň zverejní adresu, na ktorú možno predkladať stanoviská verejnosti. Obstarávateľ zverejní rozsah hodnotenia strategického dokumentu s miestnym dosahom bezodkladne po jeho doručení formou informácie spôsobom v mieste obvyklým. Verejnou, dotknutá obec, dotknutý samosprávny kraj, dotknutý orgán môžu predložiť pripomienky k rozsahu hodnotenia do 10 dní od jeho zverejnenia príslušnému orgánu, ktorý ich po vyhodnotení predloží obstarávateľovi.

**5. Hodnotenie vplyvov návrhu strategického dokumentu, vypracovanie a predloženie správy o hodnotení.** Obstarávateľ zabezpečí hodnotenie vplyvov návrhu strategického dokumentu a výsledok hodnotenia uvedie v správe o hodnotení strategického dokumentu. Správa o hodnotení strategického dokumentu je najdôležitejšou dokumentáciou z procesu posudzovania strategického dokumentu. V správe o hodnotení sa uvedie výsledok procesu posudzovania vplyvov strategického dokumentu na životné prostredie. Hodnotenie vplyvu strategického dokumentu na životné prostredie je možné vykonať buď už v priebehu vypracovania návrhu strategického dokumentu alebo po jeho vypracovaní. V každom prípade je veľmi dôležitá spolupráca pracovného kolektívu, ktorý vypracováva návrh strategického dokumentu a pracovného kolektívu, ktorý posudzuje vplyv strategického dokumentu na životné prostredie. Hodnotenie vplyvu je kolektívna práca a nemôže ho vykonávať jednotlivec. Posudzovanie vplyvu je potrebné vykonať najmenej v rozsahu určenom v rozsahu hodnotenia. V správe o hodnotení strategického dokumentu je potrebné uviesť najmä základné údaje o obstarávateľovi, základné údaje o strategickom dokumente (stručne, neopisovať celý návrh strategického dokumentu, nakoľko návrh strategického dokumentu sa predkladá spolu so správou o hodnotení), základné údaje o súčasnom stave životného prostredia (informácie o súčasnom stave a jeho vývoji, ak strategický dokument bude realizovaný, vzťah k chráneným územiám, problémy, ktoré sú relevantné z hľadiska strategického dokumentu, environmentálne ciele, ktoré sú relevantné z hľadiska strategického dokumentu a pod.), základné údaje o predpokladaných vplyvoch strategického dokumentu na životné prostredie vrátane zdravia, opatrenia na prevenciu, elimináciu, minimalizáciu a kompenzáciu vplyvov na životné prostredie a zdravie, dôvody pre výber posudzovaných alternatív, návrh monitorovania, predpokladané cezhraničné vplyvy. Súčasťou správy o hodnotení musí byť i stručné a zrozumiteľné netechnické zhrnutie poskytnutých informácií a informácie o predpokladanej ekonomickej náročnosti, ak to rozsah a charakter strategického dokumentu umožňuje. Podrobnosti o obsahu a štruktúre správy o hodnotení strategického dokumentu sú uvedené v prílohe č. 4 zákona. Správu o hodnotení predloží obstarávateľ príslušnému orgánu spolu s návrhom strategického dokumentu v písomnom vyhotovení a na elektronickom nosiči dát v počte,

ktorý je určený v rozsahu hodnotenia. Neúplnú správu o hodnotení príslušný orgán vráti bezodkladne, najneskôr však do 5 pracovných dní od jej doručenia obstarávateľovi na doplnenie, pričom určí rozsah jej doplnenia. Obstarávateľ je povinný neúplnú správu o hodnotení v určenom rozsahu doplniť a predložiť ju príslušnému orgánu. Proces posudzovania pokračuje až po doručení úplnej správy o hodnotení príslušnému orgánu.

**6. Zverejnenie a pripomienkovanie správy o hodnotení.** Príslušný orgán po doručení úplnej správy o hodnotení a návrhu strategického dokumentu oznámi obstarávateľovi adresu, na ktorú možno predkladať stanoviská verejnosti a bezodkladne vyzve obstarávateľa na zverejnenie informácie spôsobom v mieste obvyklým. Príslušný orgán zverejní bezodkladne správu o hodnotení a návrh strategického dokumentu na webovom sídle ministerstva s uvedením adresy, na ktorú možno predkladať stanoviská a termín na predkladanie stanovísk. Príslušný orgán najneskôr do 5. pracovných dní od obdržania správy o hodnotení strategického dokumentu oznámi miesto a čas konania konzultácií podľa § 63 a zároveň doručí správu o hodnotení strategického dokumentu a návrh strategického dokumentu v písomnej forme alebo na elektronickom nosiči dát na zaujatie stanoviska schvaľujúcemu orgánu, dotknutému orgánu; ak ide o strategický dokument s miestnym dosahom, aj dotknutej obci a ak ide o strategický dokument, ktorý môže mať vplyv samostatne alebo v kombinácii s iným strategickým dokumentom alebo s inou činnosťou na územie sústavy chránených území, aj štátnemu orgánu ochrany prírody a krajiny. Dotknutá obec do 3 pracovných dní od doručenia správy o hodnotení a návrhu strategického dokumentu informuje o tom verejnosť spôsobom v mieste obvyklým a oznámi, kedy a kde je možno do týchto dokumentov nahliadnuť. Dokumenty musia byť verejnosti prístupné najmenej 21 dní. Dotknuté orgány a dotknutá obec doručia písomné stanovisko k správe o hodnotení a k návrhu strategického dokumentu najneskôr do 21 dní od ich doručenia. Verejnosť môže doručiť písomné stanovisko k správe o hodnotení a návrhu strategického dokumentu príslušnému orgánu najneskôr do 21 dní od zverejnenia informácie.

**7. Verejné prerokovanie.** Obstarávateľ do uplynutia doby sprístupnenia správy o hodnotení a návrhu strategického dokumentu zabezpečí v spolupráci s príslušným orgánom verejné prerokovanie. Termín a miesto verejného prerokovania oznámi obstarávateľ príslušnému orgánu najneskôr do 10 dní pred jeho konaním a zároveň ho zverejní na internetovej stránke obstarávateľa a v tlači najmenej 10 dní pred jeho konaním. Informáciu o verejnom prerokovaní zároveň zašle dotknutým orgánom, a ak ide o strategický dokument s miestnym dosahom i dotknutej obci. Dotknutá obec bezodkladne informuje verejnosť o verejnom prerokovaní spôsobom v mieste obvyklým. Príslušný orgán zverejní informáciu o verejnom prerokovaní bez zbytočného odkladu na svojom webovom sídle. Obstarávateľ v spolupráci s príslušným orgánom vyhotoví záznam o verejnom prerokovaní najneskôr do 10 pracovných dní od jeho konania.

**8. Vypracovanie odborného posudku.** Príslušný orgán určí spracovateľa odborného posudku do 10 dní od uplynutia poslednej lehoty na predloženie stanovísk k správe o hodnotení a k návrhu strategického dokumentu. Obstarávateľ zabezpečí vypracovanie odborného posudku u odborne spôsobilej osoby určenej príslušným orgánom do 30 dní od doručenia oznámenia o jej určení za spracovateľa odborného posudku. Pri určení spracovateľa odborného posudku príslušný orgán prihliada na osobitnú odbornú spôsobilosť získanú v odbore alebo činnosti podľa osobitného predpisu. Príslušný orgán po určení spracovateľa odborného posudku doručí spracovateľovi i podstatnú časť dokumentov potrebných na vypracovanie odborného posudku, ktoré má v tom čase k dispozícii (napr. rozsah hodnotenia, správu o hodnotení, stanoviska k správe o hodnotení). Obstarávateľ je povinný poskytnúť určenej odborne spôsobilej osobe na jej žiadosť doplňujúce údaje nevyhnutné na vypracovanie odborného posudku, ktoré má k dispozícii čo znamená, že nie informácie, ktoré by bolo potrebné dodatočne vypracovávať.

**9. Vypracovanie a zverejnenie záverečného stanoviska.** Príslušný orgán v súčinnosti s orgánom na ochranu zdravia vypracuje záverečné stanovisko z posúdenia strategického dokumentu do 15 dní od predloženia odborného posudku a doručí ho obstarávateľovi, schvaľujúcemu orgánu, dotknutému orgánu a ak ide o strategický dokument s miestnym dosahom, aj dotknutej obci a zverejní ho na webovom sídle ministerstva. Dotknutá obec zverejní záverečné stanovisko spôsobom v mieste obvyklým do 3 pracovných dní od jeho doručenia.

**10. Schvaľovanie strategického dokumentu.** Ak ide o prípravu a schvaľovanie strategického dokumentu, musí sa prihliadať na existenciu aj obsah záverečného stanoviska z posúdenia strategického dokumentu a najmä na podmienky prijatia strategického dokumentu. Schvaľujúci orgán nemôže bez záverečného stanoviska z posúdenia strategického dokumentu podľa § 12 alebo bez

doložky vplyvov na životné prostredie podľa § 17 ods. 14 zákona schváliť strategický dokument, ktorý je predmetom posudzovania. Schvaľujúci orgán je povinný vziať do úvahy výsledky účasti verejnosti, a to najmä stanoviská verejnosti, výsledky konzultácií a verejného prerokovania s verejnosťou, vznesené pripomienky verejnosti. Strategický dokument, ktorý pravdepodobne môže mať samostatne alebo v kombinácii s iným dokumentom alebo činnosťou významný vplyv na územie sústavy chránených území, môže schvaľujúci orgán schváliť, len ak sa na základe výsledku posudzovania vplyvov preukáže, že nebude mať nepriaznivý vplyv na integritu takeého územia z hľadiska cieľov jeho ochrany. Ak sa na základe výsledku posudzovania vplyvov preukáže nepriaznivý vplyv strategického dokumentu na integritu územia sústavy chránených území z hľadiska cieľov jeho ochrany a ak neexistujú alternatívne riešenia bez nepriaznivého vplyvu alebo ak takéto nie sú s menším nepriaznivým vplyvom, strategický dokument sa môže schváliť len z naliehavých dôvodov vyššieho verejného záujmu a za podmienky uloženia kompenzačných opatrení podľa osobitného predpisu. Ak sa na príslušnom území vyskytujú prioritné biotopy alebo prioritné druhy, strategický dokument možno schváliť len z takých naliehavých dôvodov vyššieho verejného záujmu, ktoré sa týkajú verejného zdravia, verejnej bezpečnosti alebo priaznivých dôsledkov zásadného významu na životné prostredie, alebo ak podľa stanoviska Európskej komisie súvisí s inými naliehavými dôvodmi vyššieho verejného záujmu. Ak obstarávateľ nezohľadní pripomienky vyplývajúce zo záverečného stanoviska z posúdenia strategického dokumentu a ak ide o dopracovanie strategického dokumentu, je povinný svoj postup zdôvodniť a také odôvodnenie zverejniť a doložiť ho spolu so záverečným stanoviskom z posúdenia strategického dokumentu schvaľujúcemu orgánu k návrhu strategického dokumentu. Obstarávateľ zverejní stanoviská a pripomienky uplatnené k návrhu strategického dokumentu, pričom uvedie:

- ako ich zohľadnil a zapracoval do tohto návrhu,
- ako zohľadnil obsah a závery správy o hodnotení,
- ako zohľadnil dôsledky schválenia strategického dokumentu na životné prostredie a zdravie,
- uvedie dôvody na zvolenie konkrétnej alternatívy strategického dokumentu v porovnaní s inými alternatívami.

Ak schvaľujúci orgán schváli strategický dokument v inom znení, aké bolo predložené, v spolupráci s obstarávateľom vypracuje informácie podľa predchádzajúceho odseku. Obstarávateľ doručí schválený strategický dokument, ktorému predchádzalo posudzovanie podľa zákona, spolu s informáciami podľa predchádzajúcich odsekov v listinnom vyhotovení a na elektronickom nosiči dát príslušnému orgánu a zároveň ho zverejní na svojom webovom sídle alebo iným vhodným spôsobom. Príslušný orgán zverejní schválený strategický dokument spolu s informáciami na webovom sídle ministerstva najneskôr do 5. dní od jeho doručenia.

**Operatívne hodnotenie.** Operatívne hodnotenie sa zakladá predovšetkým na každoročnom hodnotení - vyhodnotenie PHRSR bude prebiehať v zmysle platnej legislatívy o podpore regionálneho rozvoja každoročne hodnotiacou správou a monitorovacou správou, ktoré prejdú schvaľovacím procesom v mestskom zastupiteľstve (uvedené vo Formulár R1). Výstupom hodnotenia je **hodnotiaca správa za príslušný rok schválená v MsZ**, ktorá hodnotí pokrok k dosiahnutiu stanovených cieľov jednotlivých prioritných oblastí. Vstupnými údajmi pre prípravu operatívneho hodnotenia sú výsledky monitorovania - monitorovacie správy jednotlivých projektov realizovaných v rámci programu. Hodnotiace a monitorovacie správy PHRSR sú podkladom pre rozhodnutia orgánov (MsZ, primátor) pri riadení realizácie programu s účelom dosiahnuť žiadúci pokrok smerom k dosiahnutiu cieľov jednotlivých prioritných oblastí PHRSR. Celkový plán hodnotenia je spracovaný vo Formulároch R1 a R5.

Formulár R5 - Plán hodnotenia PHRSR

Plán hodnotení PHRSR na programové obdobie 2018 – 2024		
Typ hodnotenia	Vykonať prvýkrát	Dôvod vykonania/ periodicita
<b>Strategické hodnotenie (externé)</b>		
Strategické hodnotenie	2018	Podľa príslušných ustanovení zákona č. 24/2006 Z.z. o posudzovaní vplyvov na životné prostredie a o zmene

dokumentu		a doplnení niektorých zákonov.
Strategické hodnotenie dokumentu		Periodicita: len vo výnimočných prípadoch vyplývajúcich zo zákona č. 24/2006 Z.z. o posudzovaní vplyvov na životné prostredie a o zmene a doplnení niektorých zákonov.
<b>Operatívne hodnotenie (interné)</b>		
Tematické hodnotenie časti PHRSR		Téma hodnotenia: téma identifikovaná ako riziková časť vo výročnej monitorovacej správe za predchádzajúci kalendárny rok.
Ad hoc mimoriadne hodnotenie		Pri značnom odklone od stanovených cieľov a/alebo zmene stanovených cieľov jednotlivých prioritných oblastí a/alebo zmene hodnôt ukazovateľov. Pri návrhu na revíziu PHRSR.
Ad hoc hodnotenie celého PHRSR	2018-2024	Každoročne v zmysle príslušných ustanovení Zákona NRSR 539/2008 Z.z. o podpore regionálneho rozvoja.
Ad hoc hodnotenie celého PHRSR alebo jeho časti		Na základe rozhodnutia primátora v zmysle príslušných predpisov, na základe rozhodnutia kontrolného orgánu, na základe podnetu podnetu poslancov, na základe protokolu Národného kontrolného úradu SR, na základe Správy auditu.
Ad hoc hodnotenie celého PHRSR alebo jeho časti	2025	Na základe rozhodnutia starostu o príprave Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta pre programové obdobie 2020-2027.

Zdroj: vlastné spracovanie

*Poznámka spracovateľa: **Akčný plán.** Súčasťou realizačnej časti PHRSR bude aj akčný plán spracovaný na obdobie dvoch rokov (n+2), ktorého podoba je podmienená schválením PHRSR a zoznamu projektov v programovej časti. Akčný plán bude spracovaný podľa jednotlivých prioritných oblastí a bude obsahovať všetky projekty všetkých opatrení. Akčné plány budú zaradené ako príloha hlavného dokumentu.*



## ČASŤ 5. FINANČNÁ ČASŤ

**Finančná časť PHRSR** nadväzuje na predchádzajúce časti PHRSR a obsahuje finančné zabezpečenie jednotlivých opatrení. Táto časť obsahuje:

- identifikáciu možných zdrojov financovania zabezpečenia realizácie PHRSR a indikatívny finančný plán na celú realizáciu PHRSR,
- model viac zdrojového financovania na úrovni jednotlivých projektov,
- systém hodnotenia pre výber projektov.

### 5.1. INDIKATÍVNY FINANČNÝ PLÁN

**Finančné plánovanie** je činnosť vedúca k príprave finančného plánu. Teda stanovenie postupností budúcich dejov v oblasti financií, ktoré popíšu cestu k vytýčenému finančnému cieľu. Výsledkom finančného plánovania je finančný plán. Na finančné plánovanie, tak ako na celý proces strategického plánovania sa nedá pozerat' ako na diskretný jednorazový proces. Ide o kontinuálny proces, lebo plánovaná projekcia sa nemôže nikdy považovať za finálny a posledný produkt. Kontrola v procese plánovania je teda nevyhnutná, pretože plní nielen funkciu poznávaciu, ale ovplyvňuje aj ďalšie rozhodnutia v procese tvorby plánu.

V zmysle zákona č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších predpisov, sa financovanie regionálneho rozvoja realizuje na troch úrovniach: Na mikroregionálnej úrovni je možné rozvojové aktivity financovať jedine združovaním zdrojov nižšej úrovne, čiže obci. Samosprávy nemajú spoločný zdroj financovania. V súčasnej situácii je možné rozvojové aktivity financovať buď z rozpočtov jednotlivých obci v prípade individuálnych projektov alebo združením financií viacerých obci v prípade spoločných projektov. V prípade financovania projektov majúci význam v kontexte priorit celého kraja zohráva významnú úlohu Trenčiansky samosprávny kraj a financovanie inštitúcií v jeho zriaďovateľskej kompetencii. Ďalšími doplnkovými zdrojmi, ktoré možno definovať na úrovni jednotlivých aktivít sú predovšetkým štrukturálne fondy EÚ. Ich využitie v rámci jednotlivých aktivít je možné stanoviť len indikatívne bez určenia výšky požadovanej podpory s cieľom prispieť ku koordinácii realizácie rozvojových aktivít.

- Pri zostavovaní finančného plánu a zaistení finančnej podpory je potrebné zamerať sa na tie opatrenia, ktoré sú nedostatočne podporované zo štátneho rozpočtu, alebo nie sú podporované vôbec.
- Pri zabezpečovaní základných potrieb občanov postupuje samospráva podľa zákona číslo 369/1990 Z.z. o obecnom zriadení a v zmysle zákona č. 138/1991 Zb. o majetku obci v znení neskorších predpisov.
- Na plnenie svojich úloh ma mesto okrem finančných prostriedkov poukázaných od štátu v rámci delimitácie k dispozícii nasledovne financie: príjmy z miestnych dani a poplatkov, zdroje Štrukturálnych fondov Európskej únie v rámci programovacieho obdobia 2014 - 2020.

Celková finančná náročnosť realizácie PHRSR je indikatívna, nakoľko v mnohých podprogramoch a projektoch jednotlivých prioritných oblastí ide o strategické zámery v rôznom štádiu pripravenosti. Tieto okolnosti PHRSR musí zohľadniť a musí sa revidovať podľa toho, ako sa menia podmienky, plnia úlohy a ciele plánu. Informácie tohto charakteru poskytuje príprava akčného plánu na kratšie obdobie. Exaktný finančný plán sa teda spracuje v akčných plánoch na príslušné obdobie (n+2) a musí byť previazaný na programový rozpočet mesta na príslušné obdobie. Celková indikatívna finančná náročnosť realizácie PHRSR je nasledovná:



## Formulár F5 – Indikatívny finančný plán – sumarizácia po prioritných oblastiach

Prioritná oblasť	Rok (v eur)							SPOLU
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
PO 01	185000	1675000	3315000	1770000	3010000	2420000	1772000	14147000
PO 02	215000	1685000	760000	2465000	2120000	4410000	3810000	15465000
PO 03	32000	560000	870000	1080000	1290000	350000	435000	4617000
PO 04	213000	228000	228000	248000	238000	510000	541000	2206000
<b>SPOLU</b>	<b>645000</b>	<b>4148000</b>	<b>5173000</b>	<b>5563000</b>	<b>6658000</b>	<b>7690000</b>	<b>6558000</b>	<b>36435000</b>

Zdroj: vlastné spracovanie

## Formulár F5 – Indikatívny finančný plán PHRSR

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	SPOLU
1.1.1. Prevádzkovanie sociálnej taxislužby	5000	5000	5000	0	0	0	0	15000
1.1.2. Zriadenie domu sociálnych služieb	10000	200000	500000	1000000	290000	0	0	2000000
1.2.1. Rekonštrukcia budov a areálov Základnej školy	0	50000	1500000	450000	1000000	0	0	3000000
1.2.2. Rekonštrukcia budovy a areálu Materskej	50000	750000	750000	150000	0	0	0	1700000
1.2.3. Rekonštrukcia budovy a areálu Základnej	0	0	0	0	250000	500000	250000	1000000
1.2.4. Rekonštrukcia školských ihrísk, areálov	50000	50000	50000	50000	100000	100000	100000	500000
1.3.1. Rekonštrukcia budovy a modernizácia	0	0	0	50000	250000	1500000	700000	2500000
1.3.2. Podpora kultúrnych aktivít iných subjektov	10000	10000	10000	10000	10000	10000	12000	72000
1.3.3. Rekonštrukcia detských ihrísk, budovanie	10000	10000	0	10000	10000	10000	10000	60000
1.3.4. Skvalitňovanie a dobudovanie	0	0	0	50000	150000	300000	0	500000
1.4.1. Príprava nových lokalít na individuálnu	50000	500000	0	0	450000	0	0	1000000
1.4.2. Výstavba mestských nájomných bytov	0	100000	500000	0	500000	0	700000	1800000
2.1.1. Výstavba novej polikliniky	0	0	0	0	0	1900000	1900000	3800000
2.1.2. Rekonštrukcia verejných budov v meste	0	1000000	0	1000000	0	1000000	500000	3500000
2.1.3. Rekonštrukcia požiarnej zbrojnice	0	100000	200000	300000	400000	0	0	1000000
2.1.4. Obnova budovy „gastro“	0	0	0	0	500000	500000	0	1000000
2.1.5. Centrum mesta – revitalizácia verejných	50000	250000	150000	50000	0	0	0	500000
2.1.6. Využitie nových foriem kreatívneho	0	0	50000	350000	200000	200000	0	800000
2.2.1. Obnova a rekonštrukcia miestnych	150000	300000	300000	250000	500000	300000	400000	2200000

2.2.2. Vybudovanie mestských a regionálnych	0	0	0	500000	500000	500000	1000000	2500000
2.3.1. Rozšírenie priemyselného parku	15000	30000	50000	15000	20000	10000	10000	150000
2.3.2. Zhodnotenie potenciálu pre budovanie	0	5000	10000	0	0	0	0	15000
3.1.1. Zefektívnenie činnosti tepelného hospodárstva	0	150000	250000	500000	500000	100000	0	1500000
3.1.2. Rozšírenie siete splaškovej a dažďovej	0	50000	250000	250000	250000	200000	0	1000000
3.2.1. Rozšírenie existujúceho	0	0	0	200000	400000	0	400000	1000000
3.2.2. Rekonštrukcia mestského	27000	250000	250000	0	0	0	0	527000
3.3.1. Podpora projektov a aktivít v	5000	10000	20000	30000	40000	50000	35000	190000
3.3.2. Protipovodňové opatrenia v meste	0	100000	100000	100000	100000	0	0	400000
4.1.1. Skvalitnenie verejných služieb	30000	40000	30000	40000	40000	50000	50000	280000
4.1.2. Rozšírenie a modernizácia	5000	5000	5000	5000	5000	5000	0	30000
4.1.3. Dobudovanie verejného osvetlenia	0	5000	15000	10000	0	0	0	30000
4.2.1. Podpora sociálnej politiky - informačná	5000	5000	5000	5000	5000	5000	6000	36000
4.2.2. Zlepšenie regionálnej spolupráce	10000	10000	10000	10000	10000	20000	20000	90000
4.2.3. Spolupráca s klubom dôchodcov a	8000	8000	8000	8000	8000	10000	10000	60000
4.2.4. Využitie kultúrnych tradícií v meste	0	0	0	15000	15000	15000	15000	60000
4.3.1. Podpora športových klubov mestskou	150000	150000	150000	150000	150000	150000	180000	1080000
4.3.2. Rekonštrukcia a revitalizácia športového	0	0	0	0	0	250000	250000	500000
4.3.3. Vybudovanie a sprístupnenie integrovaných	5000	5000	5000	5000	5000	5000	10000	40000
<b>SPOLU</b>	<b>645000</b>	<b>4148000</b>	<b>5173000</b>	<b>5563000</b>	<b>6658000</b>	<b>7690000</b>	<b>6558000</b>	<b>36435000</b>

## 5.2. MODEL VIACZDROJOVÉHO FINANCOVANIA

**Model viaczdrojového financovania.** Financovanie PHRSR bude viaczdrojové, štruktúra zdrojov financovania bude závisieť od aktuálnej finančnej situácie mesta a od spoločensko-ekonomických podmienok. Financovanie sa bude opierať o rozpočet mesta, finančné zdroje partnerov, zdroje EÚ, bankové úvery, súkromné a ďalšie zdroje. Pri získavaní zdrojov pre financovanie PHRSR sa bude využívať metóda aktívneho vyhľadávania finančných zdrojov (fundraisingu). Finančné vyčíslenie jednotlivých projektových zámerov PHRSR je stanovené kvalifikovaným odhadom, prípadne na základe ocenených výkazov-výmer stavebných rozpočtov, konečné rozpočty budú súčasťou žiadostí o nenávratný finančný príspevok (NFP, v prípade doplnkových zdrojov financovania) alebo žiadostí o dotácie. Pri schvaľovaní

financovania jednotlivých opatrení sa bude prihliadať na ich dôležitosť a dopad na hospodársky a sociálny rozvoj mesta podľa hodnotiaceho systému predstaveného v časti 5.3. tohto dokumentu.

**Identifikácia možných zdrojov financovania.** Zdroje financovania realizácie PHRSR sa členia v závislosti od dostupnosti na dve základné kategórie:

**I. Riadne zdroje finančného zabezpečenia**

**I.A. Verejné zdroje**

- a) štátny rozpočet vrátane finančných prostriedkov z rozpočtových kapitol ministerstiev (dotačné tituly jednotlivých rozpočtových kapitol ministerstiev, príp. Úradu Vlády SR),
- b) štátne účelové fondy (Envirofond, Štátny fond rozvoja bývania),
- c) rozpočet vyšších územných celkov (VÚC Trenčín),
- d) rozpočet miest a obcí (vlastné zdroje),

**I.B Iné zdroje**

- e) prostriedky fyzických osôb,
- f) prostriedky právnických osôb,
- g) úvery,
- h) príspevky medzinárodných organizácií,
- i) prostriedky vyplývajúce z medzinárodných zmlúv o poskytnutí grantu uzatvorených medzi Slovenskou republikou a inými štátmi (Nórsky finančný mechanizmus, bilaterálne dohody, Švajčiarsky finančný mechanizmus)
- j) iné prostriedky, ak to ustanoví osobitný predpis.

**II. Doplnkové zdroje finančného zabezpečenia (verejné zdroje)**

k) finančné prostriedky z Európskej únie, v programovom období 2014-2020 tzv. európske štrukturálne a investičné fondy (EŠIF), určené hospodársky zaostalým regiónom (ktoré podľa ukazovateľov hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja vykazujú nižšiu úroveň rozvoja, ako je priemerná úroveň Európskej únie) a regiónom s nepriaznivou štruktúrou zamestnanosti a podnikateľského prostredia.

Model viaczdrojového financovania PHRSR predpokladá 10% účasť mesta na realizácii finančného plánu (rozpočet mesta) a 40% pokrytie s využitím EŠIF. Celkove model potom vyzerá nasledovne:

Formulár F3 - Model viaczdrojového financovania PHRSR mesta Nováky

<b>Viaczdrojové financovanie</b>							
<b>PHRSR</b>	<b>Celkové náklady</b>	<b>Verejné zdroje</b>					<b>Iné zdroje</b>
		Štátny rozpočet	Doplnkové zdroje (EŠIF)	Rozpočet VÚC	Rozpočet mesta	Účelové fondy	
SPOLU	<b>36435000</b>	1821000	14574000	910875	3643500	4554375	10930500
SPOLU %	100	5	40	2,5	10	12,5	30

Zdroj: vlastné spracovanie

**5.3. SYSTÉM HODNOTENIA A ZARAĐOVANIA PROJEKTOV**

**Systém hodnotenia a zaraďovania projektov do financovania.** Pri schvaľovaní financovania jednotlivých projektov PHRSR sa bude prihliadať na ich dôležitosť a dopad na hospodársky a sociálny rozvoj mesta. Najvyššiu prioritu majú projekty, ktoré vyplývajú priamo z legislatívy (národnej, aproximačnej) a projekty riešiace havarijnú alebo mimoriadnu situáciu. Do druhej kategórie (vysoká priorita) sú zaradené projekty s oporou vo všeobecnom

záväznom nariadení mesta, koncepčných materiáloch mesta a investičné projekty s ukončenou prípravou fázou (právoplatné stavebné povolenie a ukončené verejné obstarávanie). Do tejto (druhej) sú zaradené aj projekty modelov spolupráce verejno-súkromného partnerstva napr. pri bytovej výstavbe a projekty ktorými samospráva zabezpečuje svoje originálne a prenesené kompetencie.

Tretiu kategóriu (stredná priorita) majú projekty, ktoré majú možnosť uchádzať sa o doplnkové zdroje financovania (majú oporu v programovej štruktúre operačných programov a prioritných osí EŠIF). V nižších kategóriách (4,5) sa nachádzajú projekty zadefinované ako zámery bez ukončenej prípravnej fázy: bez pripravenej projektovej dokumentácie a stavebného povolenia. V prípade neinvestičných projektov sú tu zaradené projekty, ktoré vyplývajú z prebiehajúcich aktivít vyššieho rádu (ZMOS, regionálne aktivity).

Formulár F2 - Hodnotiacia tabuľka pre výber projektov

Kategória priority	Charakteristika	Hodnotiace kritérium - Opis podmienok pre zaradenie do priority	Hodnotenie projektov
1	Najvyššia	a) Projekty vyplývajúce zo zákona a/alebo z podmienok aproximácie práva Európskej únie, b) Projekty riešiace havarijnú alebo mimoriadnu situáciu. Splnená jedna z podmienok.	3.1.2., 3.3.2.
2	Vysoká	a) Projekty vyplývajúce a podporené v rámci VZN Mesta Nováky a/alebo koncepciou v danej oblasti, b) Projekty s právoplatným stavebným povolením a ukončeným verejným obstarávaním (investičné), c) Projekty verejno-súkromného partnerstva, v ktorých prípravnú a realizačnú fázu zabezpečuje investor.  Splnená jedna z podmienok.	1.1.1., 1.1.2., 1.2.4., 1.3.2., 1.3.3., 1.4.1., 1.4.2., 2.2.1., 3.1.1., 3.2.2., 3.3.1., 4.1.1. 4.1.2., 4.2.1. 4.3.1.
3	Stredná	Projekty, ktoré majú možnosť uchádzať sa o cudzie a doplnkové zdroje financovania (investičné, neinvestičné).	1.2.1., 1.2.2., 1.2.3., 2.1.1., 2.1.2., 2.1.3., 2.1.4., 3.2.1., 3.2.2., 3.3.1.
4	Nízka	a) Projekty zadefinované ako zámery bez projektovej dokumentácie/stavebného povolenia (investičné). b) Projekty vyplývajúce z pripravovaných / prebiehajúcich aktivít a projektov vyššieho rádu.	1.3.1., 1.3.4., 4.2.2., 4.2.3., 4.3.2., 4.3.3.
5	Najnižšia	Ostatné projekty.	2.1.6., 2.3.2., 4.2.4.

Zdroj: vlastné spracovanie

## ZÁVEREČNÁ ČASŤ

Formulár Z1 - Schválenie PHRSR

<b>Schválenie PHRSR</b>	
<b>Dokument</b>	
Názov:	Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta Nováky na roky 2018-2024
Charakteristika:	Program rozvoja obce je strednodobý rozvojový dokument, ktorý je vypracovaný v súlade s cieľmi a prioritami ustanovenými v národnej stratégii a zohľadňuje ciele a priority ustanovené v programe hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja vyššieho územného celku, na území ktorého sa obec nachádza, a je vypracovaný podľa záväznej časti územnoplánovacej dokumentácie obce.
Metodika:	Dokument je štrukturovaný podľa Metodiky na vypracovanie Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce/obcí/VÚC
<b>Spracovanie</b>	
Forma:	dodávateľsky
Dodávateľ:	JA-BL-KO ct, s.r.o. IČO: 46 845 160
Autorský kolektív:	PaedDr. Jaroslav Zerola, Ing. Kornel Ács
Recenzenti:	N/A
Obdobie spracovania:	Marec 2017 – Február 2018
Riadiaci tím:	Ing. Kornel Ács, Mgr. Milan Oršula
Pracovné skupiny:	Komisie mestského zastupiteľstva, štruktúry mestského úradu
Účasť verejnosti:	Pripomienkové konanie
Náklady:	V zmysle výsledku verejnej súťaže
<b>Prerokovanie</b>	
Orgány samosprávy:	Komisie mestského zastupiteľstva
Verejné pripomienkovanie:	19. - 26.2.2018
Posudzovanie SEA:	Ex-post
<b>Schválenie</b>	
Uznesenie:	
Dátum schválenia:	